

**Zeitschrift:** SuchtMagazin

**Herausgeber:** Infodrog

**Band:** 25 (1999)

**Heft:** 6

**Artikel:** Verankerung : oder was bleibt zurück, wenn ein Projekt zu Ende ist?

**Autor:** Müller, Emanuel

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-801010>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Verankerung – oder was bleibt zurück, wenn ein Projekt zu Ende ist?

Projekten liegt eine Methodik und Vorgehensweise zugrunde, mit der Neues angepackt und ausprobiert werden soll. Sie sind zeitlich limitiert, und zunehmend stellt sich im Rahmen der Diskussion von Nachhaltigkeit auch die Frage: Was bleibt zurück? Das ist angesichts des Einsatzes von Engagement, Ressourcen und Geld eine wohl mehr als berechtigte Frage.

EMANUEL MÜLLER\*

Zwar waren im Projekt Schulteam Schritte vorgesehen, die eine Weiterführung begünstigten. So war bereits im Vertrag postuliert: «Die beteiligten Gemeinden sollen nach Ablauf der dreijährigen Projektphase nach Möglichkeit ‹Früherfassung› in geeigneter Form weiterführen. Die Vertragsparteien verpflichten sich, zu Beginn des 3. Projektjahres entsprechende Ver-

handlungen mit der Projektleitung ‹Schulteam› aufzunehmen.»

## Vom Projekt zum Definitivum: schwieriger Übergang

Geht man davon aus, dass das Projekt Schulteam ein neues Präventionsverständnis propagiert, das im Kern nicht nur Früherfassung und das Ineinandergreifen von Primär- und Sekundärprävention beinhaltet, sondern auch postuliert, dass Prävention ein Dauerantrag für das Schulsystem ist, so drängen sich einige Überlegungen auf:

- Bisher wurde Prävention in der Schule eher als ein Dienstleistungsangebot der Präventionsfachstellen von aussen verstanden, das – je nach Bedürfnis und Dringlichkeit – abgerufen werden konnte und sich vorwiegend als Primärprävention verstand.
- Mit dem Projekt Schulteam wird ein grundlegend anderes Präventionsverständnis propagiert: Das System Schule soll ressourcenorientiert zuerst seine Möglichkeiten aktivieren und sich dann mit aussenstehenden Fachstellen vernetzen, wenn seine Lösungskapazität überfordert ist oder es einer Unterstützung bedarf.

- Dieses Verständnis ist neu und es ist deshalb davon auszugehen, dass auch nach einer dreijährigen Projektphase das Früherfassungsverständnis und eine Früherfassungspraxis noch auf wackeligem Grunde steht. Kommt hinzu, dass das Schulsystem sich an ein Projektverständnis gewöhnt ist, das weniger danach fragt, was definitiv nach Ablauf eines Projektes verankert worden ist, sondern nach Ablauf eines Projekts baldmöglichst ein neues in Angriff nimmt.

- Selbst wenn eine Schule sich verpflichtet, nach Ablauf des Projekts das Anliegen Früherfassung definitiv aufzunehmen und weiterzuführen, handelt es sich dann um eine heikle Phase,

in der die Verbindlichkeit zu schwinden droht.

Grundsätzlich müssen also Anreize geschaffen und Unterstützungen angeboten werden, um das Gelingen einer definitiven Institutionalisierung und Verankerung optimal zu gewährleisten.

## Anreize zur Verankerung schaffen

Um dieser Forderung Nachdruck zu verschaffen und gleichzeitig einen zusätzlichen Anreiz zu geben, hat das Bundesamt für Gesundheit (BAG) für Schulteam ein Nachfolgeprojekt bewilligt. Auf der finanziellen Basis des letzten Projektjahres (30% der Kosten werden durch das BAG übernommen) erhalten die Schulen die Möglichkeit, in einem zweijährigen Folgeprojekt die definitive Verankerung zu erreichen. Im Verlaufe des dritten Projektjahres wurden alle Schulen und Behörden über diese Möglichkeit informiert. Was im Gesuch der Projektleitung an das BAG festgehalten wurde, hat sich in der Realität bewährt. Die Zusage des BAG für eine weitere Unterstützung hat all jenen Kräften in den Lehrerkollegien und den Schulbehörden Auftrieb gegeben, die von einer Weiterführung

### VERANKERUNG IST WENN...

Verankerung meint, dass das Gesamtprojekt institutionalisiert ist. Dies ist dann der Fall, wenn der Projektinhalt in den Strukturen der Schulen eingeführt ist. Es befindet sich in deren Organigramm und ist als Teil der Pflichten oder Aufgaben anerkannt und budgetmäßig abgesichert.

Verankerung ist aber auch stark mit dem Begriff der Nachhaltigkeit gekoppelt. Nachhaltigkeit meint in diesem Falle die Fortdauer von Teilen des Projektes, Produkten, Ideen und Netzwerke, die den Projektinhalt teilweise weiterführen.

\* Emanuel Müller, lic.phil.I, Supervisor und Organisationsberater BSO, Dozent an der Hochschule für Soziale Arbeit Luzern, Institut Weiterbildung/Dienstleistung/Forschung; Projektleiter Schulteam und «Schulteam Verankerung». Kontaktdresse: Emanuel Müller, Hochschule für Soziale Arbeit, Zentralstrasse 18, 6002 Luzern, Telefon: 041 228 48 48 (direkt: 228'48'52), E-Mail: emueller@hsa.fhz.ch

überzeugt waren und sie in ihren Absichten bestärkt.

Ausser einer Schule machen nun alle Projektsschulen in dem Nachfolgeprojekt Verankerung mit. Das Projekt Verankerung strebt folgende Ziele an:

■ **Ebene Schulbehörden:** Von den Schulbehörden liegen entsprechende Beschlüsse zur definitiven Übernahme des Modells vor, mit inhaltlichen, strukturierenden und finanziellen Konsequenzen. Auf finanzieller Ebene bedeutet das, dass für die Präventionsarbeit die notwendigen Mittel in den Budgetmechanismus integriert oder kostenneutrale Lösungen mit entsprechender Absicherung realisiert sind.

■ **Ebene Schulleitung:** Die Verantwortung der Schulleitung für die Planung, Durchführung, Evaluation und Modifikation dieses Präventionsmodells ist entsprechend geregelt.

■ **Ebene Schulhaus / LehrerInnenchaft:** Die Verpflichtung der Teilnahme der LehrerInnenchaft an der Präventionsarbeit ist verbindlich festgehalten. Dies kann sich auf Leitideen oder andere Formen der verbindlichen Absichtserklärung beziehen.

■ **Ebene Vernetzung mit regionalen oder örtlichen Präventionsstellen:** Nach Ablauf der zweijährigen Projektpause sind regionale oder lokale Präventionsstellen bereit und fähig, die Arbeit in den Schulen fortzuführen, sei es, dass sie die dazu notwendigen Leistungen selbst erbringen oder in Zusammenarbeit mit aussenstehenden Fachleuten gewährleisten.

■ **Integration der Schulteamschulen in das europäische Netzwerk gesunder Schulen (ENGS):** Die an der Verankerungsphase teilnehmenden Schulen haben die Möglichkeit, als Schulen des

ENGS eingestuft zu werden. Nach Möglichkeit machen alle Schulen davon Gebrauch.

### Frühzeitig auf Verankerung hinarbeiten

Rückblickend auf das Projekt Schulteam kann festgehalten werden, dass bereits im Verlaufe eines Projektes förderlich auf eine Verankerung hin gearbeitet werden kann. Ein wichtiger Faktor ist die Anpassungsfähigkeit eines Projektes an die Realitäten der Projektpartner. Im Auge behalten werden muss dabei aber immer auch, dass sich das Projekt nicht allzu weit von der ursprünglichen Zielsetzung entfernt, also sozusagen für andere Zwecke missbraucht wird. Werden während des Projektes auftauchende Problem zufriedenstellend gelöst, fördert das den Willen zur Verankerung. Damit Projekte von den PartnerInnen zunehmend eigenverantwortlich getragen werden, ist der Transfer von Projektleitung und Projektfinanzierung an andere Partner von ausschlaggebender Bedeutung.

Welche zusätzliche hindernden und fördernden Faktoren bereits in der Projektanlage und in der Durchführung des Projektes eine vorgesehene Verankerung positiv beeinflussen, darüber soll eine Begleitforschung vertiefte Auskunft geben.

#### MERKMALE VON PROJEKTEN

Aus der Flut von Literatur zur Projektmethodik lassen sich einige immer wieder auftauchende Merkmale von Projekten herausschälen:

- Projekte nehmen neue oder in wesentlichen Teilen neue Aufgaben in Angriff
- Projekte haben einen innovativen Charakter
- Projekte sind zielorientiert
- Projekte sind zeitlich begrenzt
- Projekte durchlaufen verschiedene Phasen
- Projekte benötigen zusätzliche Ressourcen
- Projekte sind komplex
- Projekte haben Eigendynamik
- Projekte sind für das Projektumfeld bedrohlich

Inserat

## Seminare 2000

### Lernen Sie Lösungen zu entwickeln, Schritt für Schritt

Lösungsfokussierte Kommunikation und NLP führen zu neuen Perspektiven in der Veränderungsarbeit. Nicht nur im sozialen und pädagogischen Bereich; sondern überall dort wo auf respektvolle und wertschätzende Art und Weise mit Menschen umgegangen wird.

#### Information und Anmeldung

Christoph Erni  
Praxis für lösungsfokussierte Beratung und Weiterbildung  
NLP-Masterpractitioner DVNLP  
Rebacherring  
CH-6264 Pfaffnau



Tel: 079 469 56 47 ; 062 754 19 25  
Fax: 041 282 01 15  
Homepage: [www.christopherni.ch](http://www.christopherni.ch)  
E-mail: [info@christopherni.ch](mailto:info@christopherni.ch)

#### Lösungsfokussierte Beratung I

10. - 12. Februar 2000

Einführungsseminar zur Anwendung des lösungsfokussierten Ansatzes

#### Lösungsfokussierte Beratung II

27. - 29. April 2000

Aufbauseminar zur Anwendung des lösungsfokussierten Ansatzes

#### Effiziente Kommunikation I

29. - 31. März 2000

Einführungsseminar in die praktische Anwendung des NLP

#### Effiziente Kommunikation II

28. - 30. Juni 2000

Aufbauseminar in die praktische Anwendung des NLP

Die Seminare finden im Raum Luzern statt. Sie investieren pro Seminar à 3 Tagen Sfr. 680.--.

Inserat

## Breite Schultern – weiche Knie

Einführung und Vertiefung in die geschlechtsbezogene Arbeit mit Buben für interessierte Männer aller sozialer Berufssparten.

#### Workshops:

Sexualität, Identität, Gewalt, Initiation und Interkultur

#### 20. – 22. März 2000

Beinwil am See (AG)

IG Bubenarbeit Zürich, Ron Halbright,  
Alte Landstrasse 89, 8800 Thalwil,  
Telefon & Fax: 01/721 10 50

Mit Unterstützung der Stiftung 19 – Schweizerische Stiftung für Gesundheitsförderung