

**Zeitschrift:** Le messenger suisse : revue des communautés suisses de langue française  
**Herausgeber:** Le messenger suisse  
**Band:** - (1992)  
**Heft:** 37

**Artikel:** Déficit de 29 millions : les CFF mal en point  
**Autor:** [s.n.]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-848079>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Déficit de 29 millions ...

# Les CFF mal en point

**Pour la première fois depuis longtemps, les CFF ont enregistré un déficit de 28,6 millions de frs.s. pour 1991. Un montant qui pourrait sembler minime par rapport au chiffre d'affaires de 5,882 milliards, mais il ne faut pas oublier les subventions de la Confédération qui approchent les deux milliards de francs suisses. Il y a donc un déséquilibre certain.**

**H**ans Eisenring, président de la direction générale des CFF, attribue le déficit au renchérissement, aux mesures salariales de la Confédération et à la charge croissante des intérêts. Si, en 1991, les recettes provenant du transport ont augmenté de 229,4 millions, les dépenses augmentaient, elles, de 546,7 millions dont la moitié est imputable aux charges de personnel. Mauvais résultats, donc. Et pourtant, les trains arrivent à l'heure, le trafic voyageur fonctionne bien et les abonnements à demi-tarif sont un succès. Mais, indique Hans Eisenring, "sans vérité des coûts, un nouveau mandat de prestation serait bâti sur le sable". En automne dernier, les CFF livraient, avec leur "Livre Blanc", une analyse détaillée de la situation. L'enjeu est de tenter de répondre aux questions : quel chemin de fer voulons-nous ? Qui l'exploitera ? Comment sera-t-il financé et géré ? Les CFF doivent-ils supporter seuls les investissements lourds, tels que Rail 2000 ? Compte tenu de la complexité du problème, les CFF ont convenu avec le Conseiller Fédéral Adolf Ogi qu'un groupe de réflexion formulera des propositions à l'intention des pouvoirs politiques. Ce groupe, de 8 à 10 personnes, devrait être prochainement constitué et devrait comprendre des représentants du Département des transports, des CFF et d'autres services de l'administration.

## Conflit d'intérêt

L'entreprise des CFF s'oriente

de plus en plus vers le marché mais la réglementation de l'Etat est de plus en plus dense : plus de 20 organes de surveillance, des procédures d'approbation des plans extrêmement longues. Tel est le paradoxe que doivent gérer les CFF. Hans Eisenring relève que la Communauté Européenne demande, elle, une indépendance de la gestion des entreprises ferroviaires, une séparation de l'infrastructure et des prestations de service, un désendettement et l'assouplissement des monopoles : difficile pour les CFF, membres de la Communauté européenne des chemins de fer, d'ignorer ces recommandations.

## Vers une privatisation partielle des CFF ?

La privatisation partielle des CFF, on en parle, et sérieusement. Pour Hans Eisenring, il faut éliminer la participation de l'Etat grâce à une concurrence accrue. Mais il y aura plusieurs degrés de privatisation, et compte tenu des conditions actuelles du marché, une privatisation de l'ensemble des CFF ou de leurs secteurs voyageurs et(ou) marchandises n'est pas judicieuse en raison du manque de compétitivité. Les CFF veulent donc s'ouvrir progressivement. Une des premières conséquences de cette privatisation serait la disparition du statut de fonctionnaire et de ses avantages. Quelque 38.000 personnes travaillent aux CFF, dont environ 28.000 ont le statut de fonctionnaire. L'un des avantages non négligeables dont ils disposent par rapport

CREATIO.  
Atelier de  
Communication  
Visuelle



CREATIO

Passionnés par la création visuelle, nous élaborons des concepts visuels propres à valoriser l'image d'une entreprise. Ceci dans le but qu'elle puisse se situer, informer, exposer, s'exprimer, expliquer, séduire, persuader, ... enfin, qu'elle puisse communiquer. Nous créons donc pour que vous puissiez promouvoir et informer en utilisant perspective, humour et surtout esthétisme dans la conception du message.

### Nos prestations

**Edition** : full-service pour la réalisation, de journaux et revues

**Conception graphique** : catalogues, dépliants, prospectus

**Image d'entreprise** : développement d'identification visuelle (logotype)

**Design graphique** : programme de signalétique

**Création d'emballages** : conception graphique et technique

**Stands d'exposition** : conception et réalisation

### CREATIO

5, place du Marché  
F-30250 Sommières  
Téléphone 66.80.96.66  
Fax 66.80.37.31



aux employés du secteur privé est d'être protégé contre les licenciements. Réélu tous les 4 ans, un fonctionnaire ne peut être licencié au cours de cette période que s'il a causé un grave préjudice à la Confédération. Lorsque des postes sont supprimés, par exemple lorsqu'une ligne ferroviaire régionale est remplacée par un service de bus, une autre place aux CFF est recherchée ailleurs. Lors de la dernière réélection pour la période 1989-1992, seuls 14 fonctionnaires fédéraux sur 100.932 n'ont pas été réélus en raison de prestations jugées insuffisantes. Un seul parmi ces 14 employés travaillait aux CFF, deux fonctionnaires de la même compagnie ont été rétrogradés au rang de simples agents, tandis que neuf autres n'étaient réélus que sous réserve. Toute personne concernée par ces mesures a la possibilité d'introduire un recours qui va jusqu'au Tribunal Fédéral. Si le fonctionnaire obtient gain de cause, il doit être réintégré dans sa fonction. Il en va autrement dans le secteur privé, où un employé qui saisit la justice peut au mieux espérer un arrangement avec l'employeur qui veut s'en séparer.

### *Les CFF veulent supprimer le transport automobile au Simplon*

Les tarifs des CFF augmenteront de 12% en moyenne dès le mois de mai. Il faut s'attendre également à de nouvelles hausses en 1993, notamment sur les lignes les plus fréquentées. D'autre part, les CFF veulent supprimer dès le 3 janvier 1993 le transport des automobiles par le tunnel du Simplon, invoquant la diminution du volume de voitures transportées et la suppression des contributions de la Confédération. Non, répondent les députés du Conseil des Etats, qui demandent d'une seule voix que ce moyen de transport soit maintenu. Quant à la Compagnie Berne-Leutschberg-Simplon (BLS), elle a fait savoir au même moment que le coût du chargement des véhicules par le tunnel du Loetschberg serait majoré, passant de 17 à 20 frs.s., alors que le transport entre Brigue et Goppenstein serait supprimé dès le 31 mai.

### **Bas salaires menacés**

Parmi les secteurs pour lesquels une privatisation serait envisageable, figurent en particulier les services de nettoyage ainsi que certains ateliers. Charly Pasche, président de la Fédération des Cheminots, s'insurge devant le fait que ce sont les gens qui ont déjà les plus bas salaires. Un passage dans le privé signifierait pour eux de nouvelles pertes de gain en raison de leur manque de qualification. Une situation encore aggravée par le fait qu'il s'agit généralement de personnel facilement remplaçable, ce qui le met dans une situation défavorable vis-à-vis des employeurs. D'autre part, si des entreprises privées devaient aussi faire rouler des convois sur le réseau CFF, ce qui est actuellement en discussion, leurs employés devraient se passer du statut de fonctionnaire. Mais la formation de personnel spécialisé - conducteurs de locomotive par exemple - serait difficile à organiser dans un espace de temps restreint. Les syndicats disposeraient ainsi d'atouts lors des négociations contractuelles. ■

### **Partage entre Nestlé et Agnelli :**

## **Perrier va à Nestlé ...**

**... et tout le monde est content. Effectivement tous les protagonistes engagés dans la "bataille de Perrier" (cf *Messenger Suisse* du mois de mars) se déclarent satisfaits. Surtout Nestlé bien sûr, qui a fini par obtenir ce qu'il voulait. La célèbre eau minérale Perrier.**

Le géant suisse de l'agro-alimentaire va pouvoir ajouter la célèbre bouteille aux autres eaux minérales qu'il possède déjà (Contrex, Saint-Yorre, Vichy, Plancoët et Thonon). Nestlé devient ainsi le n° 1 des eaux minérales mondiales et va organiser son "pôle de l'eau minérale". Pour acquérir la belle, les veveysans vont porter le prix de leur Offre Publique d'Achat (OPA) à 1.700 FF (contre 1.475 FF) et déboursent la bagatelle de 15,3 milliards de FF. Quant à BSN, Nestlé lui rendra Volvic - qui fait partie du groupe Perrier - et récupérera au passage 3,05 milliards de FF. A Agnelli reviendra le grand cru bordelais Château Margaux et quelque 120.000 mètres carrés d'immobilier au cœur de Paris. L'autre élément important de cette bataille entre titans et dont le sort avait provoqué une vive émotion, est les Caves de Roquefort. Elles restent pour l'instant chez Nestlé mais si la société devait être vendue, c'est le Crédit Agricole (actuel actionnaire) qui serait chargé de l'opération.

Ainsi, voici l'épilogue d'une sérieuse empoignade qui aura vu plusieurs OPA, des offres secrètes et de belles joutes judiciaires et "laissera le souvenir de l'étrange coalition d'un géant suisse avec l'establishment français", comme le commentait le journal "Libération".

### **Spécialiste des grandes batailles**

En 6 ans, c'est la troisième grande bataille industrielle que Nestlé a gagnée (Rowntree en 1986, Buitoni en 1988) et les veveysans ont toujours su mettre tous les avantages de leur côté. Aux nombreux juristes qu'elle met habituellement sur ce genre d'affaires, Nestlé a ajouté une impressionnante force de frappe financière. Quand les Suisses déclaraient au mois de janvier dernier qu'ils avaient l'intention de fonder un "pôle de l'eau minérale" autour de Perrier, ils savaient de quoi ils parlaient. L'extension de leur groupe passait forcément par l'acquisition d'autres marques et l'achat de Perrier était le but déclaré de Nestlé. Et une fois de plus, le géant a prouvé qu'il finit toujours par obtenir ce qu'il veut. Finalement l'intervention d'Agnelli n'aura constitué qu'un fâcheux contretemps. Fâcheux pour Nestlé mais certainement pas désagréable pour le "Grand Patron Italien" qui empochera au passage une plus-value boursière de l'ordre de 2 milliards de FF. De quoi avaler l'échec. ■