

<b>Zeitschrift:</b>	Schweizer Erziehungs-Rundschau : Organ für das öffentliche und private Bildungswesen der Schweiz = Revue suisse d'éducation : organe de l'enseignement et de l'éducation publics et privés en Suisse
<b>Herausgeber:</b>	Verband Schweizerischer Privatschulen
<b>Band:</b>	62 (1989)
<b>Heft:</b>	1
<b>Rubrik:</b>	Presseschau = Revue de presse

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Les écoles catholiques en péril

*De la survie des écoles catholiques, ainsi pourrait s'intituler la Conférence des institutions d'éducation et des écoles catholiques de la Suisse. Pour sa seizième session d'étude, du 20 au 22 octobre à l'Institut Mont-Olivet, le centre pédagogique des catholiques suisses a choisi un thème d'actualité. La disparition des internats et de larges créneaux dans l'enseignement occupés jusqu'alors par les institutions catholiques, fait entrevoir un avenir incertain pour ces écoles.*

Elles ont perdu leur vocation de suppléance, et de ce fait, l'inscription des élèves nécessite un véritable choix de leur part. Le problème réel au niveau du recrutement, vient s'alourdir encore par une gestion inadaptée des ressources humaines et matérielles, ainsi qu'un manque de vocations, obligeant les écoles à faire appel à des enseignants laïques.

Le plus apparent des problèmes rencontrés par les écoles catholiques est financier. A l'époque où l'enseignement était assuré par des religieux exclusivement, la question financière était taboue. Les ecclésiastiques travaillaient pour leur logement et leur nourriture et ne recevaient pas de salaires. Actuellement, étant donné le manque de vocations, de plus en plus de laïques donnent des cours dans les

instituts catholiques. Pour faire face aux nouvelles dépenses salariales les écoles sont devant un dilemme: devenir école «pour riches» ou fermer leurs portes. C'est du moins ce que souvent elles croient, mais, Peter Schwarz, conseiller pour les fédérations non lucratives et principal conférencier de la session, propose des solutions modernes adaptées.

### *A l'école du «management»*

«Une école catholique peut être considérée comme une entreprise privée et doit bénéficier des mêmes principes de gestion» explique Peter Schwarz. Dans son exposé destiné aux directeurs et enseignants, il s'appuie sur des modèles de «management», même si ces instituts n'ont pas de buts proprement lucratifs. «Un directeur d'écoles a des obligations de gestionnaire» affirme l'orateur. C'est en termes de planification, d'organisation, de coordination et de motivation des gens que se concrétisent les méthodes à appliquer. Pour un emploi optimal des moyens financiers et du personnel «une synthèse de la philosophie religieuse et économique est nécessaire» insiste encore Peter Schwarz.

### *Coopération*

Notamment pour réduire des coûts de fonctionnement, comme ceux engendrés par le secrétariat, la cuisine, la librairie... il est conseillé aux écoles de se regrouper. L'expérience menée à Genève montre à quel point une coopération entre partenaires (catholiques ou laïques) peut être bénéfique.

Plusieurs écoles se sont associées pour la comptabilité, le transport des élèves, les repas... et le recrutement d'inscriptions. Les écoles catholiques ont mis au point, dans une même perspective, une publicité collective. «Dans quelques semaines nos premières annonces paraîtront en Suisse romande» se félicite Bruno Santini, directeur du centre pédagogique des catholiques suisses.

#### *Recrutement*

De plus en plus un choix conscient, l'inscription dans une école catholique n'est pas une obligation et encore moins un hasard. Les temps où les écoles catholiques avaient le monopole de l'enseignement est révolu. Il faut avouer, que ces instituts ont ouvert la porte des études notamment aux filles et que leur mission d'éducation était primordiale. Actuellement, les internats de longue durée disparaissent, on préfère la formule prévoyant une année pour apprendre les langues, ou les deux années nécessaires à la préparation d'une maturité. Parmi les prestations offertes par ces écoles on cite souvent la qualité de l'enseignement.

Un avenir est envisageable pour ces institutions; la demande de la part de l'Eglise, des milieux catholiques et d'une partie de la population en témoignent. Mais c'est avec un blason redoré qu'elles doivent apparaître sur le marché.

L'image d'instituts ouverts qu'essaie de promouvoir la campagne publicitaire des écoles catholiques résume l'effort que doivent fournir les diffé-

rents ordres. Il est des acceptations, qui se font difficilement. «Ouverts aux enseignants laïques, aux méthodes de gestion d'entreprise, à la collaboration avec d'autres écoles, ouverts à toutes les couches de la population» suggère Bruno Santini. A.S.

*Gazette de Lausanne*

**Inserate  
in der  
«Schweizer  
Erziehungs-  
rundschau»  
bringen  
Erfolg!**

#### **IMPRESSUM**

*Herausgeber / Editeur:* Verband Schweiz. Privatschulen / Fédération Suisse des Ecoles privées

*Redaktion / Rédaction:* Markus Kamber & Partner,

Bahnhofplatz 3, 3011 Bern, Telefon 031 22 12 72

Henri Moser, 136, chemin de la Montagne,

1224 Chêne-Bougeries, téléphone 022 / 48 44 45

*Inserate / Annonces:* Interimistisch Peter Meier,  
c/o M. Kamber & Partner, Bahnhofplatz 3, Postfach  
1498, 3001 Bern, Tel. 031 / 22 79 77,

Telefax 031 21 00 59

*Druck / Impression:* Ott Verlag + Druck AG,  
3607 Thun 7, Telefon 033 / 22 16 22

*Jahres-Abonnemente / Abonnement annuel:*

Fr. 30.- / Einzelhefte / Numéros isolés: Fr. 3.-

*Erscheinungsweise / Mode de parution:*  
Monatlich / Mensuel