

|                     |  |
|---------------------|--|
| <b>Zeitschrift:</b> | Schauplatz Spitex : Zeitschrift der kantonalen Spitex Verbände Zürich, Aargau, Glarus, Graubünden, Luzern, Schaffhausen, St. Gallen, Thurgau |
| <b>Herausgeber:</b> | Spitex Verband Kanton Zürich   |
| <b>Band:</b>        | - (2011)   |
| <b>Heft:</b>        | 4: Gut integriert, gut versorgt  |
| <b>Artikel:</b>     | Neues Selbstverständnis, neue Rahmenbedingungen  |
| <b>Autor:</b>       | Knoth, Stefan  |
| <b>DOI:</b>         | <a href="https://doi.org/10.5169/seals-821865">https://doi.org/10.5169/seals-821865</a>  |

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 28.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Neues Selbstverständnis, neue Rahmenbedingungen

**Die Spitex kann in naher Zukunft zu einer zentralen Akteurin der Grundversorgung werden und damit einen wichtigen Beitrag zur Versorgungssicherheit leisten. Davon ist Stefan Knoth, Gesundheits- und Pflegewissenschaftler MHSc und Inhaber der Curanovis Care Management GmbH, überzeugt. Damit die Spitex aber diese Rolle wahrnehmen kann, braucht es seiner Meinung nach ein neues Selbstverständnis und Rahmenbedingungen für eine horizontale und vertikale Entwicklung.**

**Stefan Knoth //** Die Herausforderungen an die Akteure der Gesundheitsversorgung sind komplex und anspruchsvoll: Der Bedarf nimmt zu, die Finanzierungsregeln ändern sich, neue Aufgaben und Rollen kommen dazu. Dem gegenüber stehen Personalverknappung und der Anspruch an mehr fachlicher Expertise.

Ein besonderes Augenmerk muss auf die Sicherstellung der Grundversorgung mit einer zunehmenden Verknappung der Hausärzteschaft gelegt werden: Gemäss einer Studie des schweizerischen Gesundheitobservatoriums Obsan von 2008 muss damit gerechnet werden, dass bis zum Jahr 2030 bis zu 30% der prognostizierten Konsultationen nicht mehr abgedeckt werden können.

## Ambulante Gesundheitsversorgung

In diesem Spannungsfeld zwischen der Sicherstellung der Gesundheitsversorgung, der starken Umstrukturierung der Leistungserbringer und dem Personalproblem bei den Gesundheitsberufen bekommt die ambulante Versorgung durch die Berufsgruppe der Pflege eine vollkommen neue Bedeutung. Neben der gesicherten Weiterführung der bisherigen Pflege und Betreuung zu Hause werden insbesondere Leistungen gefragt sein, die im Bereich der am-

bulanten Gesundheitsversorgung erbracht werden können. Diese Leistungen stellen die postakute Versorgung nach einem Spitalaufenthalt sicher, andererseits sind hier Disease oder Chronic Care Management gefragt.

Um diese Rolle wahrnehmen zu können, braucht die Spitzex neue Rahmenbedingungen und ein neues Selbstverständnis. Der innere Wandel betrifft in erster Linie den Aufbau einer fachlichen Expertise, die auf die neuen Leistungen und die neuen Patienten (z.B. junge Erwachsene nach einer schweren Operation) ausgerichtet ist. Dies geht einher mit einer Verbreiterung der personellen Ressourcen in den Bereich der Akutversorgung und mit der Vertiefung in Richtung Spezialisierung. Kooperationen werden notwendig, die den schrittweisen Aufbau von Expertise ermöglichen wie z.B. ein «Kompetenzleasing» (z.B. Nutzung einer Wundmanagerin aus dem Spital).

## Kompetenzzentren aufbauen

Neben den inneren Veränderungen müssen Organisations- und Angebotsstrukturen geschaffen werden, die einen niederschwelligen und im Lebensumfeld der Kunden integrierten Zugang zu finanziabaren Leistungen ermöglichen. Dies bedeutet den Aufbau von Kompetenzzentren in einem Einzugsgebiet, das gross genug ist, um ein entsprechendes Profil aufzubauen und unterhalten zu können. Diese Kompetenzzentren können die Versorgungssicherheit insbesondere in jenen Gebieten nachhaltig sicherstellen, in denen niedergelassene Ärzte fehlen und Spitäler weit entfernt sind. Sie arbeiten dabei mit anderen Leistungserbringern im Sinne von Behandlungsketten zusammen.

Der grosse Gewinn dieser Veränderungen liegt nicht zuletzt darin, dass die Spitzex attraktiver wird und damit



Bild: zvg

Die Spitzex braucht unter anderem neue Organisations- und Angebotsstrukturen, fordert Pflegewissenschaftler Stefan Knoth.

auch jüngere BerufsabgängerInnen anzieht, die sich von den beruflichen Perspektiven und den entsprechenden Strukturen angesprochen fühlen.

## Neuorientierung als Chance

Die aktuellen Herausforderungen, gepaart mit den neuen gesetzlichen Rahmenbedingungen, zwingen die Spitzex, sich selber neu zu erfinden. Das beinhaltet den Ausbau des Leistungsprofils, die Vergrösserung des Einzugsgebietes mit angemessenen Strukturanpassungen für die Organisation und den Auf- und Ausbau der fachlichen Ressourcen. Letzteres erhöht die Attraktivität der Spitzex und damit den Zugriff auf den personellen Nachwuchs.

Diese Neuorientierung ist eine grosse Chance, den Beitrag der ambulanten, spitzexternen Pflege in der Gesundheitsversorgung vollkommen neu zu positionieren.