

Zeitschrift:	Schauplatz Spitex : Zeitschrift der kantonalen Spitex Verbände Zürich, Aargau, Glarus, Graubünden, Luzern, Schaffhausen, St. Gallen, Thurgau
Herausgeber:	Spitex Verband Kanton Zürich
Band:	- (2010)
Heft:	5: Spitex am Puls der Zeit
Artikel:	Spitex-Leiterin im "Modell Malters"
Autor:	Deschwanden, Niklaus von
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-822113

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 11.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Spitex-Leiterin im «Modell Malters»

Ursula Langenegger leitet seit 1999 die Spitex Malters im Kanton Luzern. Der Betrieb beschäftigt 29 Mitarbeitende, davon zwei FaGe-Lernende und zwei Mitarbeiterinnen in der Mütter- und Väterberatung. Zum Einzugsgebiet der Organisation gehören die rund 7100 Einwohnerinnen und Einwohner von Malters und Schwarzenberg. Das Besondere: Die Spitex Malters wurde 2008 von der Gemeinde übernommen.

Niklaus von Deschwanden // Ursula Langenegger begann ihre Tätigkeit bei der Spitex Malters als Einsatzleiterin für die hauswirtschaftlichen Dienste. Daneben war sie auch in der Mütter- und Väterberatung aktiv. Sie verfügt über eine kaufmännische Grundausbildung und Berufserfahrung. Nach ihrem Eintritt in die Spitex bildete sie sich am WE'G in Betriebswirtschaft und Leitung weiter. Ursula Langenegger ist verheiratet und Mutter zweier erwachsener Kinder.

Im Kanton Luzern trat 2008 ein neues Gesundheitsgesetz in Kraft, das vorsieht, dass die Gemeinden vollumfänglich für die Hilfe und Pflege zu Hause zuständig sind. Dies hatte ein entsprechend höheres finanzielles Engagement der Gemeinden zur Folge. Die meisten Gemeinden übertrugen die Spitex-Aufgaben mit Leistungsvereinbarungen auf die bisherigen Trägerschaften. Die Gemeinde Malters jedoch bot dem damaligen Spitex-Verein an, den Betrieb ganz zu übernehmen und als selbstständigen, gemeindeeigenen Betrieb weiterzuführen.

Einfache Entscheidungsabläufe

Jetzt, nach zweieinhalb Jahren, stellt Ursula Langenegger mit Freude fest, dass der politische Wille, die Spitex als selbstständigen Betrieb zu führen, in der Praxis gelebt wird. Das Verhältnis zwischen der Gemeinde und der Spitex sei vergleichbar mit einer Leistungsvereinbarung, erklärt sie. Die Spitex habe im Rahmen des generellen Auftrages, des



Ursula Langenegger erholt sich gerne in der Natur, schwimmt und macht Fitnesstraining.

Budgets und des Stellenplanes die volle Selbständigkeit und Handlungskompetenz. Die Entscheidungsabläufe, z.B. Budgetentscheide oder Rechnungsablage, seien im «Modell Malters» einfacher. Kommt hinzu, dass die Spitex die technischen Gemeindedienste nutzen kann.

Die Spitex informiert den Gemeinderat und die Sozialvorsteherin quartalsweise über den Geschäftsverlauf. Die Zusammenarbeit mit dem gemeindeeigenen Alterswohnheim Bodenmatt wird in monatlichen Sitzungen gepflegt. Von der Zusammenarbeit profitieren beide, zum Beispiel in den Bereichen Weiterbildung, Austausch von Know-how, Mittagstisch und Mahlzeitdienst. Sozialvorsteherin Christine Buob nimmt an diesen Besprechungen teil. Vor ihrem politischen Engagement war sie Buchhalterin der Spitex Malters. Auf diese Weise kann sie die politische Verantwortung mit der fachlichen Kompetenz in Spitex-Fragen verbinden.

Ursula Langenegger ist sich bewusst, dass der Erfolg der Organisationsstruktur mit der Gemeinde ganz

entscheidend in der heutigen konstruktiven und wohlwollenden Zusammenarbeit begründet ist. Sie hofft natürlich, dass bei persönlichen oder politischen Veränderungen diese positive Zusammenarbeit weitergeführt werden kann. Denn vieles, was jetzt als positiv gewertet wird, kann sich ins Gegenteil kehren: die Nähe kann zu Abhängigkeit führen, Detailkenntnisse können in Einmischung ins operative Tagesgeschäft umschlagen.

Organisationsform ist nur das eine
Wie in allen Betrieben ist jedoch die Form der Organisation lediglich das eine. Das andere ist die Art und Weise, wie eine Organisation gelebt wird. Nötig ist eine sorgfältige Abgrenzung zwischen strategischer Führung und operativer Tätigkeit. Abschliessend erwähnt die Spitex-Leiterin noch einen weiteren Punkt: Die Angst, dass mit der Übernahme der Spitex durch die Gemeinde die Spenden zurückgehen würden, bestätigte sich nicht. Die Verankerung der Spitex in der Bevölkerung sei nach wie vor sehr gut, sagt Ursula Langenegger.