

Zeitschrift: Schauplatz Spitex : Zeitschrift der kantonalen Spitex Verbände Zürich, Aargau, Glarus, Graubünden, Luzern, Schaffhausen, St. Gallen, Thurgau

Herausgeber: Spitex Verband Kanton Zürich

Band: - (2009)

Heft: 5: Wer pflegt wann wen?

Artikel: "Das Endprodukt ist faszinierend"

Autor: Morell, Tino

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-822185>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 21.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

«Das Endprodukt ist faszinierend»

Silvio Fasciati (66) führte lange Jahre ein Bahnunternehmen und er kennt auch den Politalltag hautnah. Seit gut einem Jahr ist er Präsident der Spitex Imboden im Kanton Graubünden. Er sieht in der Spitex viel Gutes, aber auch «Gewöhnungsbedürftiges».

Tino Morell // 15 Jahre lang Direktor der Rhätischen Bahn, sieben Jahre persönlicher Mitarbeiter eines Bundesrates, acht Jahre Delegierter für Wirtschaftsförderung – und jetzt, nach der Pensionierung, ist Silvio Fasciati Präsident einer Spitex-Organisation. Die Spitex sei für ihn völliges Neuland gewesen, sagt er und fügt hinzu: «Aber das Endprodukt – möglichst lange in den eigenen vier Wänden leben zu können und dies für möglichst viele Menschen – ist faszinierend. Die Motivation für einen solchen Einsatz ergibt sich aus der Aufgabe selbst. Nach kurzer Überlegung sagte ich deshalb zu.»

Professionalität beeindruckt

Hinsichtlich der Führung unterscheidet sich ein Spitex-Betrieb nach Meinung von Silvio Fasciati nicht grundsätzlich von einem Bahnbetrieb, und bei den administrativen Arbeiten gehe es hier wie dort um Budgetvorgaben, Controlling, Stellungnahmen zu Gesetzesänderungen, Verkehr mit den Gemeinden und korrekte Beitragsgesuche, stellt er fest.

Positiv aufgefallen ist dem ehemaligen Bahndirektor die Professionalität der Spitex. Landläufig werde die Organisation immer noch oft lediglich mit allgemeinen Haushaltarbeiten und Verbandwechsel in Zusammenhang gebracht. Der heute bedeutende medizinische Teil der Spitex werde vielfach ausgeklammert. Erst wenn man hautnah dabei sei oder selber Spitex-Leistungen beziehe, erkenne man, wie anspruchsvoll die Arbeit sei. Und das nicht nur im Kerngeschäft, sondern auch zum Beispiel bei der Einsatzpla-

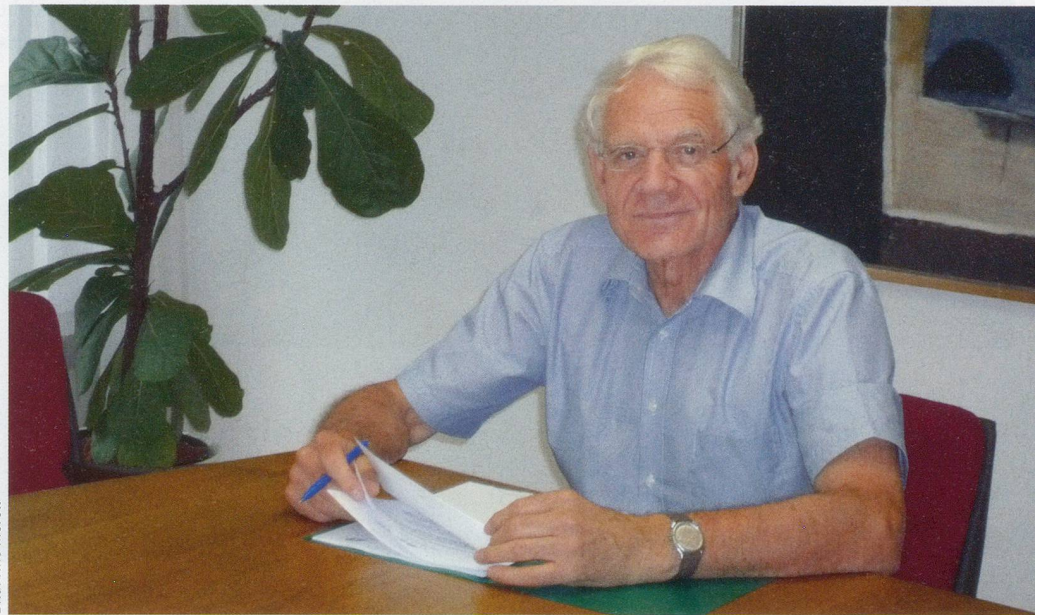


Bild: Tino Morell

nung, der Ablaufstrukturierung oder der Erstellung einer aussagekräftigen Kostenrechnung. Mit grosser Freude habe er denn auch festgestellt, dass die Mitarbeitenden professionell und flexibel arbeiteten, betont der Neo-Präsident. Die Teamarbeit sei beispielhaft und alle unterstützten sich gegenseitig klaglos, zum Beispiel bei Personalausfall oder Tourenwechsel.

Auf negative Erfahrungen angesprochen meint Silvio Fasciati: «Wirklich Negatives kann ich nicht ansprechen. Gewöhnungsbedürftiges dagegen schon. Die Spitex wird von Teilzeit-Mitarbeitenden beherrscht. Suche ich am Mittwoch Frau Meier, heisst es, sie arbeite lediglich am Montag und am Donnerstag. An solches musste ich mich zuerst gewöhnen. Oder daran, dass der Fokus primär auf die Kundschaft gerichtet ist und etwas weniger auf Zahlen. Das hat selbstverständlich seine guten Seiten, aber auch die Wirtschaftlichkeit muss im Umfeld der knappen Finanzen stimmen. Hier die richtige Balance zu finden, betrachte ich als eine meiner Hauptaufgaben.» Wirtschaftlichkeit, Führungsstrukturen und Ablauforganisation standen in

Silvio Fasciati möchte die Spitex vermehrt als wichtigen Pfeiler des Gesundheitswesens ins Bewusstsein der Öffentlichkeit bringen.

den vergangenen paar Monaten denn auch im Vordergrund seiner Arbeit.

Silvio Fasciati ist es ein grosses Anliegen, die Spitex vermehrt als wichtigen Pfeiler des schweizerischen Gesundheitswesens ins Bewusstsein einer breiten Öffentlichkeit zu bringen. Die Nicht- oder Teil-Präsenz der Spitex in der gesundheitspolitischen Diskussion ist ihm ein Dorn im Auge. Wenn von Grundlegendem gesprochen werde, stünden meist Krankenversicherungen, Spitäler, Ärzteschaft, Pflegeheime und Pharmaindustrie im Vordergrund – und selten die Spitex. Das müsse sich ändern, erklärt er.

Kernkompetenzen beachten

Auch sein Rat zum Abschluss des Gespräches hat es in sich: «Die Spitex muss darauf achten, dass sie sich nicht zu stark in die Fürsorge einbinden lässt. Die Kernkompetenzen der Spitex sind Gesundheitsversorgung und Hauswirtschaft. Für andere Bedürfnisse stehen andere Strukturen zur Verfügung.»