

Zeitschrift: Schauplatz Spitex : Zeitschrift der kantonalen Spitex Verbände Zürich, Aargau, Glarus, Graubünden, Luzern, Schaffhausen, St. Gallen, Thurgau

Herausgeber: Spitex Verband Kanton Zürich

Band: - (2001)

Heft: 3

Vorwort: Editorial

Autor: Cecio-Rhyner, Susanne

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 11.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



S P I T E X
Hilfe und Pflege zu Hause

schauplatz

Zeitschrift der kantonalen Spitex-Verbände
glarus · schaffhausen · st. gallen · zürich

13. Juni

2001

Nr. 3

editorial



Liebe Leserinnen und Leser

Stellen wir uns vor, wir verkaufen Fruchtkörbe in allen Grössen und Variationen. Dabei ist klar, dass wir die zu einem fairen Preis anbieten, jedoch unsere Kosten auf jeden Fall decken müssen, damit wir überhaupt «überleben» können. Zum Überleben gehört auch, dass wir konkurrenzfähig sind und uns mit der Konkurrenz vergleichen. Vielleicht verkauft unser Konkurrent seine Früchte in Kartonschachteln und wir in handgeflochtenen Körben...?

Die Spitex als Non-Profit-Organisation wird zum grossen Teil von der öffentlichen Hand und den Krankenversicherern finanziert. Neben den Geldgebern gehören jedoch auch die Konkurrenten, Kundinnen und Kunden, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie die Öffentlichkeit zu den Informationsempfängern des Rechnungswesens einer Spitex-Organisation. Die privatwirtschaftlichen Informationssysteme unterscheiden sich in Bezug auf Kostenrechnung und Kennzahlen kaum mehr von denjenigen eines Spitexvereines. Also gelten auch für Spitex-Tarife «privatwirtschaftliche» Grundsätze:

Wir müssen unser Preis-/Leistungsverhältnis mit anderen Anbietern vergleichen und die gesetzlich geforderte Wirtschaftlichkeit unserer Leistungen laufend überprüfen.

Welche Kosten sind entstanden? Wo fallen die Kosten an? Welchen Leistungen müssen wir die Kosten belasten? Wieviel kostet uns die Leistung effektiv? Wie haben sich die effektiven Kosten entwickelt? – Fragen, die es zu beantworten gilt und damit wiederum eine neue Herausforderung für die Spitex-Organisation auf ihrem Weg zum professionellen Unternehmen. Wir versuchen, Ihnen in dieser Nummer erste Hinweise zu geben.

Susanne Cecio-Rhyner, Stv. Geschäftsstellenleiterin
Spitex-Kantonalverband Glarus

Kostenrechnung

Von Hannes Zuberbühler, Geschäftsleiter Spitex Verband Kanton Zürich

Jeder Betrieb will wissen, wie teuer ihn seine Leistungen zu stehen kommen. Dafür braucht er eine Kostenrechnung. Der Spitex Verband Schweiz erarbeitet ein Modell für die Spitex.

Die Jahresrechnung einer Spitex-Organisation zeigt, wofür Gelder aufgewendet wurden: für die Löhne, für die Mieten, für den Transport und für Materialien. Sie sagt aber nicht, welche Abteilung – ob die Hauspflege oder die Krankenpflege – mehr oder weniger Lohn-, Miet- oder Transportkosten verursacht haben. Genau das aber wollen die Geldgeber wissen. Welche Kosten verursacht die Erbringung der Dienstleistung «Hauswirtschaft»? Was kostet die Dienstleistung «kassenpflichtige Spitex-Leistungen»? Um das herauszufinden, brauchen auch die Spitex-Organisationen eine Kostenrechnung.

Abbild des Betriebes

Die Kostenrechnung – auch Betriebsabrechnung oder Leistungsrechnung genannt – ist die wertmässige Abbildung der innerbetrieblichen Vorgänge. Mit Hilfe der Kostenrechnung errechnet ein Betrieb die Kosten, welche bei der Herstellung eines Produktes bzw. einer Dienstleistung verursacht werden. Ausgehend von den Zahlen der Finanzbuchhaltung werden durch sachliche

und zeitliche Abgrenzungen die Kostenarten bestimmt. Diese werden anschliessend den Kostenstellen und den Kostenträgern zugewiesen (vgl. Beispiel Kostenrechnung).

Vorteile

Es gibt gute Gründe für die Einführung einer Kostenrechnung. Jeder Betrieb will wissen, für welches Produkt er viele oder weniger Mittel aufwenden muss. Spitex-Organisationen bieten in der Regel zwei «Produkte» an: die «hauswirtschaftliche, soziale Unterstützung und Betreuung» und die «kassenpflichtigen Leistungen». Beide «Produkte» beanspruchen einen unterschiedlichen Teil der Lohnsumme, der Mieten und der Transportauslagen. Nur mit der Kostenrechnung kann der Betrieb in Erfahrung bringen, was ihn die beiden Produkte effektiv kosten. Nur mit diesem überall anerkannten Instrument verschafft er sich Kostentransparenz. Mit der Kostenrechnung erreichen die Spitex-Betriebe eine qualitative Verbesserung ihres Rechnungswesens und

Fortsetzung Seite 2

inhalt

editorial

thema

- Kostenrechnung 1

spitex-alltag

- In Braunwald 5

qualität

- Qualitätsentwicklung in Hombrechtikon 6
- Qualitätsprojekte 7

1 nachrichten

- Spitex Verband Schweiz 1
- BSV Statistik 1999 9
- Zentralschweizer Spitex-Tag 9
- Haftung für Vereinsschulden 10
- TeleAlarm S10 10
- Neue Publikationen 7

glarus

- Delegiertenversammlung 2001 8
- Neue Präsidentin 12
- Kinästhetik-Termine 9
- schaffhausen 10
- Spitex Beiträge 10
- Lohnverhandlungen 10
- Fachstelle für Pflege bei HIV und Aids 10

st. gallen

- Spitex Verband und Pro Senectute 11

zürich

- Muster-Arbeitsvertrag 12
- Lohnanpassungen 13
- Professionalisierung von Spitex-Mitarbeiterinnen 17

stelleninserate 19