

<b>Zeitschrift:</b>	Schauplatz Spitex : Zeitschrift der kantonalen Spitex Verbände Zürich, Aargau, Glarus, Graubünden, Luzern, Schaffhausen, St. Gallen, Thurgau
<b>Herausgeber:</b>	Spitex Verband Kanton Zürich
<b>Band:</b>	- (2000)
<b>Heft:</b>	1
<b>Rubrik:</b>	Schauplatz Forum

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

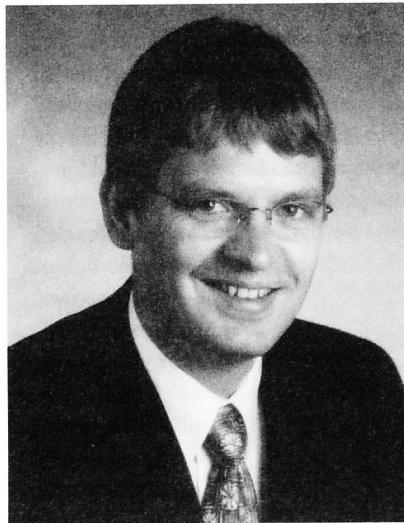
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Prominente sehen Spitex

Martin Hirschi, FDP, Mitglied der Gesundheitskommission und Gemeindevertreter im Vorstand der Spitex Pfäffikon-Hittnau.



### **Welche Meinung haben Sie als Politiker zum Projekt «Neuer Finanzausgleich zwischen Bund und Kanton»?**

Das heutige System des Ausgleichs von Finanzströmen ist kompliziert, ungerecht und ineffizient geworden. Der neue Finanzausgleich zwischen Bund und Kantonen (NFA), der seit Ende März in der Vernehmlassung ist, zeigt Wege zur Verbesserung auf. Die längst nötige Aufteilung der Kompetenzen und die falschen Anreize im Subventionswesen müssen verbessert werden. Jeder Steuerfranken soll künftig effizienter eingesetzt werden. Praxisferne Subventionentscheidungen in Bundesbern sollen in Zukunft die Ausnahme bilden. Der Vorschlag, dass im Spitzbereich die Kantone mit den Leistungserbringern Leistungsverträge nach dem Wettbewerbsprinzip abschliessen, ist in meinen Augen durchaus prüfenswert.

**Mit diesem geplanten neuen Finanzausgleich verlieren die meisten Spitex-Betriebe 20% ihrer Einnahmen. Wie kann dieser Verlust aus Ihrer Sicht als Vorstandsmitglied der Spitex Pfäffikon-Hittnau kompensiert werden?**

Man könnte denken das Problem sei gar nicht vorhanden, denn die Standortgemeinden unserer Organisation haben sich gemäss Statuten verpflichtet, das Betriebsdefizit zu übernehmen. Die fehlenden Mittel werden nach einem bekannten Kostenteiler von den Gemeinden getragen. Es wäre aber zu einfach, nur die Defizitgarantie der Gemeinden zu sehen. Unser Verein SPITEX Pfäffikon-Hittnau ist erst knapp zweijährig. Aus einer etwas zusammengewürfelten Gruppe mit Haushilfe, Hauspflege und Krankenpflege hat sich dank initiativen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern ein Team gebildet, das harmonisiert. Ein harmonisches und motiviertes Team arbeitet mit Elan. Eine schlanke Organisation und ein Klima des Vertrauens sind gute Voraussetzungen für eine kleine Unternehmung. Ich möchte festhalten, dass ich einen Spitex-Verein mit ca. 30 MitarbeiterInnen zu den sogenannten Kleinen und Mittleren Unternehmungen (KMU) zähle.

**Das neue Gesundheitsgesetz des Kantons Zürich sieht vor, dass die Finanzierung der Spitex alleinige Aufgabe der Gemeinde werden soll. Welche konkreten Chancen und welche Gefahren sehen Sie mit diesem geplanten Rückzug aus der Spitex-Finanzierung?**

Wenn die Gemeinden selber für die gesamte Finanzierung aufkommen müssen, bilden sich früher oder später Unterschiede in der Leistung der einzelnen Spitex-Vereine. Positiv dabei ist ein gesunder Wettbewerb. Die einzelnen Spitex-Vereine sind in Zukunft nicht auf das Einzugsgebiet einer Gemeinde beschränkt. Sie können mit anderen Trägern Verträge abschliessen oder selber ihre Dienstleistung in anderen Gemeinden anbieten. Es kann zu Fusionen von kleinen Spitex-Vereinen kommen, so dass sich optimale Betriebs-

grössen ergeben. Was sind optimale Betriebsgrössen? Dies kann nur im Zusammenhang mit den vorhandenen Räumlichkeiten, der personellen Situation und der «Kundschaft» beantwortet werden.

Reichere Gemeinden werden sich eine luxuriösere Spitex leisten können als arme. Es ist auch anzunehmen, dass Krankenkassen in Zukunft verschiedenste Zusatzversicherungen anbieten werden.

**Ist die gegenwärtige Form der Spitex-Finanzierung überholt? Wenn ja, können Sie uns ein paar Überlegungen zu zukünftigen Finanzierungsmöglichkeiten skizzieren?**

Nein, der Spitzbezüger ist in der Regel ein hilfebedürftiges Mitglied unserer Gesellschaft. Dass ein Teil des Aufwandes für diesen sozialen Dienst durch die öffentliche Hand getragen wird, erachte ich als richtig. Ob diese öffentliche Hand der Bund, der Kanton oder die Gemeinde sein soll, bleibe hier offen.

Dies schliesst aber nicht aus, dass Spitz-Vereine mit mehrheitlich kommerzieller Zielsetzung andere Finanzierungsmöglichkeiten ausprobieren. Ich kann mir als Rechtsform für eine Spitz-Organisation zum Beispiel auch Aktiengesellschaften vorstellen.

Herr Hirschi, besten Dank für Ihre Ausführungen.

Fl

  
**pedi-suisse**  
Daniel Gehrer  
Fachschule für  
Fusspflege - Pédicure und  
Fuss-Reflexzonenmassage  
Seestrasse 128  
CH-8820 Wädenswil  
Telefon 01 780 88 48