

Zeitschrift: Gehörlosen-Zeitung
Herausgeber: Schweizerischer Verband für das Gehörlosenwesen
Band: 89 (1995)
Heft: 7

Rubrik: Grünes Licht der GHE-Generalversammlung für den Vorstand :
Umwandlung der Betriebsgesellschaft in eine AG

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 08.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

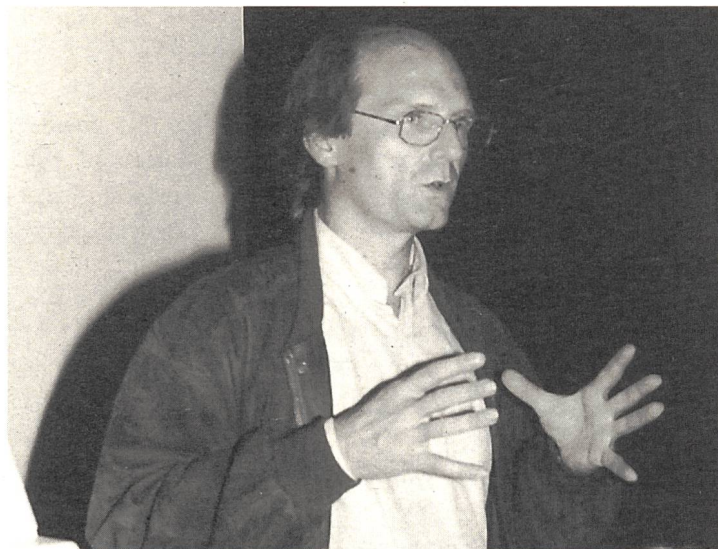
Umwandlung der Betriebsgesellschaft in eine AG

gg/ Leicht hat es sich der Vorstand der Genossenschaft Hörgeschädigten-Elektronik (GHE) nicht gemacht. An der sehr gut besuchten Generalversammlung in Bern legten Präsident Alex Grauwiler und Geschäftsführer Urs Linder nochmals ausführlich die Gründe dar, welche eine Umwandlung der Betriebsgesellschaft in eine Aktiengesellschaft erfordern. Den Mitgliedern war auch genügend Zeit eingeräumt, ihrerseits Stellung zu nehmen. Das Haupttraktandum fand schliesslich fast einstimmige Zustimmung. Nur eine Gegenstimme meldete sich.

Gleich zu Beginn der Generalversammlung der Genossenschaft Hörgeschädigten-Elektronik (GHE) nahm deren Präsident, Alex Grauwiler, kein Blatt vor den Mund. 1994 brachte Schwierigkeiten mancher Art. Die GHE steht im 16. Jahr ihrer Existenz. Sie hat rechtlich noch die genau gleiche Form wie 1979. Die Technik ist aber nicht stehengeblieben. Ihre Fortschritte im Bereich Kommunikationsmittel sindasant.

Es begann mit dem Telescrit

Vor 16 Jahren war das Telescrit das einzige Produktions- und Verkaufsprodukt. Heute stellt das Schreibtelefon innerhalb der GHE ein Produkt unter vielen dar. Und das in einem viel härter gewordenen Markt. Anders als vor 16 Jahren, gestaltet sich das Entwickeln von Geräten viel aufwendiger. Teuer ist das Prüfen von Neuentwicklungen gewor-



GHE-Präsident Alex Grauwiler setzt den Anwesenden die schwierige Materie auseinander.

den. Da genügt eine kleine Werkstatt mit ein paar Leuten nicht mehr. Grösserer Betrieb, mehr Mitarbeiter, erweiterte Aufgaben und Aktivitäten bedingen mehr flüssige Mittel. Das ausgegebene Geld muss wieder verdient werden. Vom Verkauf des Schreibtelefons in der Schweiz kann eine GHE nicht mehr leben. Sie muss ihre Fühler über die Landesgrenzen hinaus ausstrecken und Leute suchen, mit denen man Produkte für einen erweiterten Kundenkreis anbieten kann.

Chancen und Gefahren

Die GHE ist eine Unternehmung geworden mit Risiken, mit Chancen, mit Möglichkeiten, aber auch mit Gefahren. Die Unsicherheiten dürfen nicht gefährden, was die Gehörlosen an Dienstleistungen brauchen, auf die sie täglich angewiesen sind. Bisher liefen die unproduktiven Dienstleistungen und die finanzintensiven gemeinsam. Das muss in Zukunft voneinander getrennt werden: Die Dienst-

leistungen werden aus dem unternehmerischen Risiko herausgelöst. Der Betrieb seinerseits muss flexibler werden, um unternehmerisch rascher auf Veränderungen im Markt reagieren zu können.

Neuorganisation...

Der Präsident präsentierte in der Folge das neue Organigramm (siehe GZ 4/1995), das der Betriebsgesellschaft vier genau abgegrenzte Bereiche zuweist: Technische Forschung/Entwicklung, Produktion, Vertrieb In- und Ausland, Kundenberatung. Die Genossenschaftszweige kümmern sich um die Interessenvertretung der Mitglieder, die Marktforschung, Immobilienverwaltung sowie um die Zusammenarbeit mit anderen Organisationen. Procom betreibt als Dienstleistung die Kommunikationsvermittlung.

...und ihre Vorteile

Die Neuorganisation wird Vorteile bringen. Der Präsident sieht mindestens deren vier:

- Sicherstellung der Dienstleistungen der Genossenschaft
- grössere unternehmerische Freiheit des Geschäftsbetriebs
- engere und bessere internationale Zusammenarbeit
- effizientere internationale Vernetzung

Was wird sich ändern?

Über das, was sich ändern wird im Falle der Umwandlung in eine AG, referierte Geschäftsführer Urs Linder. Er wies eingangs auf das Auslandsgeschäft hin, das Schwankungen unterworfen ist. Gegenwärtig geht's wieder aufwärts. Es ist nicht ausgeschlossen, dass es zu einer Zusammenführung mit einem ausländischen Betrieb kommt. In ganz Europa sind sieben Firmen auf dem Gebiet der Hörgeschädigten-Elektronik tätig, je eine in Italien, der Schweiz, in Schweden, Norwegen, England und zwei in Deutschland. Ferner besteht in den USA grosses Interesse seitens einer Firma, mit Europa ins Geschäft zu kommen. Es handelt sich nicht um einen Produktions-, sondern um einen Verkaufsbetrieb.

«Es wird in vier, fünf Jahren nicht mehr möglich sein», sagte Urs Linder wörtlich, «dass in Europa alle diese Firmen weiterbestehen, wenn sie alle mehr oder weniger das Gleiche produzieren.» Es wird zu Fusionen kommen. Erhöhungen des Aktienkapitals können vorgenommen werden, was beim Genossenschaftsstatus nicht getan werden kann. Eine AG bringt die Möglichkeit von Beteiligungen an ausländischen Firmen. Die GHE hat, um nur ein Beispiel zu nennen, Hunderttausende von Franken in Forschung und Entwicklung der Aviso-Lichtsignalanlage stecken müssen. Allein die Prüfungen in den verschiede-



Intensive Gespräche auch unter Genossenschafterinnen.

Fotos: P. Egger

nen Ländern verschlangen 70000 Franken. Bestünden solche Beteiligungen, hätten die Kosten geteilt werden können. Um das investierte Geld wieder hereinzubringen, muss die GHE flächendeckend verkaufen können, in Deutschland wie in Österreich, in den Niederlanden wie in Schweden, in Frankreich wie in Italien.

(K)eine Alternative

Gibt es eine Alternative? Ja, sie heisst: Einstellung der Forschung und nur noch Verkauf von Geräten, die im Ausland gemacht werden. Aber wo bliebe da der Geist der GHE, die bisher selbständig forschte, entwickelte, produzierte, reparierte und entsorgte, und die sich immer an den Bedürfnissen der einheimischen Gehörlosen orientierte? 16 Jahre Erfahrung gingen verloren, und das wäre jammerschade.

Nur eine einzige Gegenstimme

Nach den beiden ausführlichen Referaten, gefolgt von einer intensiven Diskussion, fand der Vorschlag des Vorstandes auf Umwandlung der GHE Betriebsgesellschaft in eine Betriebsaktiengesellschaft fast einhellige Zustimmung. Nur eine einzige Gegenstimme

war zu verzeichnen. Der Präsident zeigte sich sichtbar erleichtert.

Die übrigen Traktanden gingen reibungslos über die Bühne. Die Zukunft wird zeigen, ob sich alle Erwartungen erfüllen. Man darf aber der Entwicklung mit Zuversicht entgegensehen, wenn auch Überraschungen bei der heutigen Marktlage nicht auszuschliessen sind.

GZ-Abonnement

Ja, ich möchte ein Jahres-Abonnement der Gehörlosen-Zeitung (Preis Fr. 47.- / Jahr).

Adresse:

Vorname:

Name:

Adresse:

PLZ/Ort:

Unterschrift:

Bitte ausfüllen und an folgende Adresse senden:

**Kasimir Meyer AG
Grafischer Betrieb, Kapellstrasse 5
5610 Wohlen AG**