

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 98 (2023)  
**Heft:** 4

**Rubrik:** RUAG-Jahresbericht : Erfolg und Transition

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# RUAG-Jahresbericht: Erfolg und Transition

RUAG hat den Jahresbericht 2022 publiziert. Man habe sich im Geschäftsjahr 2022 als eigenständiges und ganzheitliches Sicherheitsunternehmen weiterentwickelt. Der definierte Leistungsauftrag konnte trotz erschwerter Rahmenbedingungen volumnfänglich erfüllt werden.

Basierend auf einer Medienmitteilung

Auch im Geschäftsjahr 2022 investierte RUAG systematisch in die Zukunft des Unternehmens. So wurde unter anderem der Forschungs- und Entwicklungsaufwand auf 4 Prozent des Nettoumsatzes erhöht (Vorjahr 3 Prozent).

Die getätigten Investitionen – in Kombination mit Massnahmen zur Bereinigung von Altlasten, insbesondere bei den Immobilien und der IT Infrastruktur – verringerten den Unternehmenserfolg.

Demnach belegt die aktuelle Ergebnissituation, dass sich RUAG in einer zukunftsweisenden Transformationsphase befindet. Trotz dieser kostenintensiven Herausforderungen konnte RUAG im Geschäftsjahr 2022 den definierten Leistungsauftrag volumnfänglich erfüllen.

## Schlüsselprojekte und Ereignisse

RUAG hat im Geschäftsjahr 2022 zahlreiche Schlüsselprojekte erfolgreich abge-

schlossen sowie weitere, zukunftssichere Projekte gewonnen.

So hat RUAG als verlässlicher Partner der Schweizer Luftwaffe wesentlich zur Flugtüchtigkeit der F/A-18-Flotte beigetragen. In diesem Zusammenhang wurden im Rahmen der Nutzungsverlängerung (NUV) Teilprojekte zur Überprüfung und Sanierung der Flugzeugstruktur abgeschlossen.

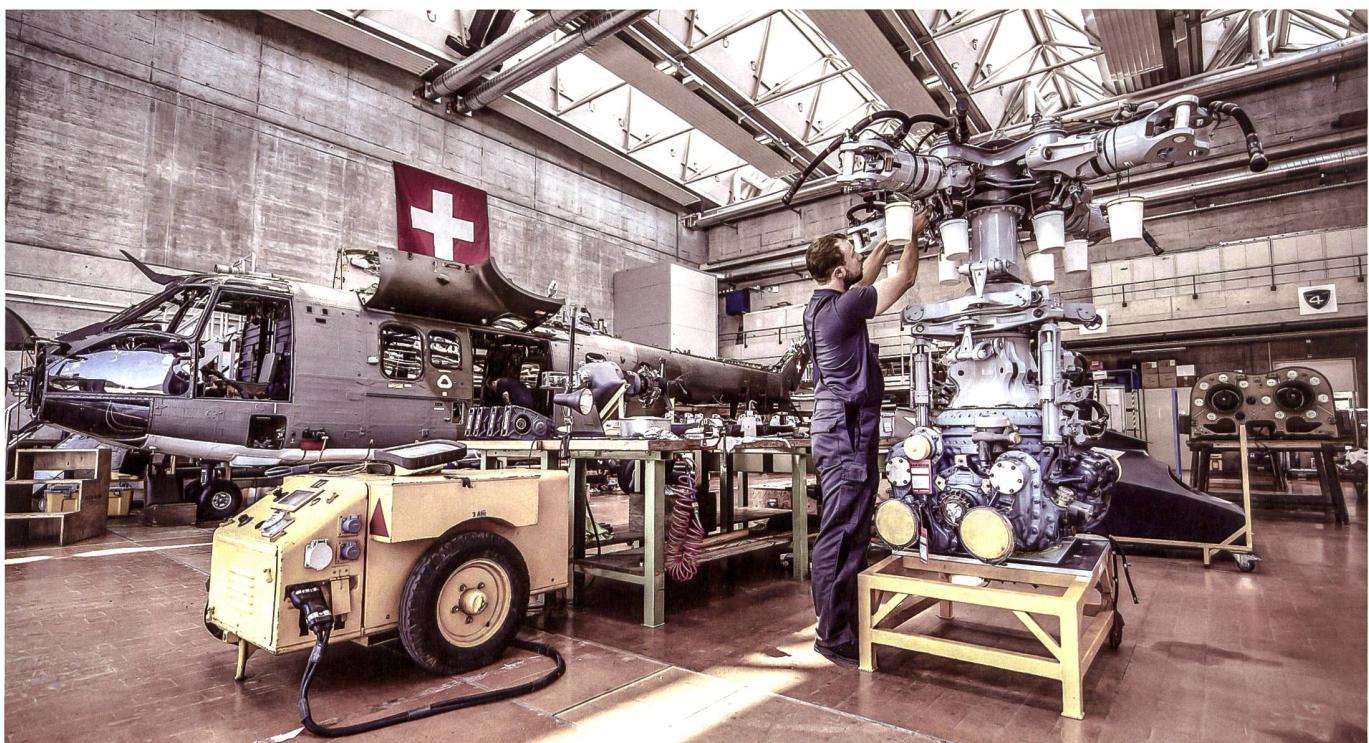
Weiter hat RUAG neun Cougar-Helikopter der Schweizer Luftwaffe erfolgreich modernisiert. Das komplexe Projekt ermöglicht der Luftwaffe, die Helikopter bis Mitte der 2030er-Jahre weiter zu betreiben.

## Auftrag für die U.S. Navy

Ebenfalls hat RUAG den Auftrag erhalten, an 22 F-5-Flugzeugen der U.S. Navy Instandstellungsarbeiten durchzuführen. Dieser weitreichende Auftrag dient massgeblich zur Erhaltung von Schlüsselfähigkeiten und ist damit für RUAG von grosser, strategischer Bedeutung.

## RIO

Die neue Business Area «RUAG Innovation Organisation», kurz RIO, hat im Geschäftsjahr 2022 ihre Arbeit aufgenom-



In Anbetracht des Fachkräftemangels und der knappen Ressourcen wird die Instandhaltung der F/A-18 Flotte zu einer Herausforderung.

men. RIO leistet in enger Abstimmung mit den Innovationsprojekten des Departementes für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS) einen wertvollen Beitrag zur Entwicklung von neuen, zukunftsorientierten Geschäftsmodellen und -tätigkeiten.

## Digitalisierung

Um die stetig zunehmende Komplexität der IT-Digitalisierung im Sicherheitsumfeld zu berücksichtigen, hat RUAG im Geschäftsjahr 2022 das Programm C5I gestartet. Die Tätigkeiten fokussieren dabei auf einen durchgängig digitalisierten Sensoren-Wirkungsverbund. RUAG bietet in diesem Zusammenhang gesamtheitliche IT-Integrationslösungen für alle Operationssphären in einem multinationalen Verbund.

Zudem läuft das interne Projekt «Cervino» zur Harmonisierung der Kernprozesse und zur Einführung der neuen SAP-ERP-Version (S/4) auf Hochtouren. Die Einführung ist per 1. Januar 2024 vorgesehen.

## Ausgezeichnete Lernende

Die Lernenden von RUAG haben sehr erfolgreich an den Schweizer Berufsmeisterschaften 2022, den SwissSkills, teilgenommen und dabei fünf Medaillen gewonnen.

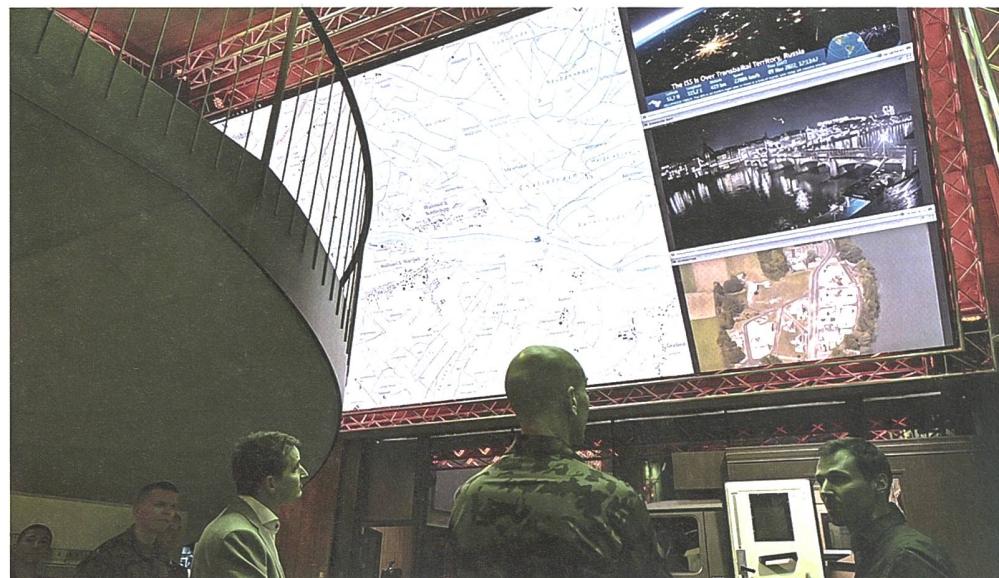
Damit gehört RUAG zu den erfolgreichsten Ausbildungsbetrieben der Schweiz. Insgesamt beschäftigte RUAG im Berichtsjahr 219 Lernende an zehn Standorten in der Schweiz und ist somit ein attraktiver Arbeitgeber für junge Menschen in fast allen Regionen der Schweiz.

Die Ausbildung von Lernenden ist für RUAG ein zentrales Mittel, um dem akuten Fachkräftemangel entgegenzuwirken. Ziel dabei ist, jungen Menschen eine nachhaltige und zukunftsorientierte Ausbildung zu ermöglichen und sie langfristig in das Unternehmen zu integrieren.

## Umfeld und Ausblick

Trotz Lieferschwierigkeiten und teilweise relevanter Preiserhöhungen konnte RUAG die Verfügbarkeit der Armeesysteme zu den vereinbarten Kosten sicherstellen.

Wie im Geschäftsjahr 2022 werden zukunftsgerichtete Investitionen sowie die Bereinigung von Altlasten, insbesondere in Zusammenhang mit der IT-Infrastruktur



Um die stetig zunehmende Komplexität der IT-Digitalisierung im Sicherheitsumfeld zu berücksichtigen, hat RUAG das Programm C5I gestartet.

tur und den Immobilien, die kommenden Ergebnisse von RUAG beeinflussen.

In nächster Zukunft stehen mit dem neuen Kampfflugzeug (NKF), der boden-gestützten Luftverteidigung (BODLUV) und dem Programm Telekommunikation der Armee (TK Al) drei substanzielle Ersatzgeschäfte der Schweizer Armee an. Diese bedeuten für RUAG kostenintensi-

ve Vorleistungen sowie den Aufbau entsprechender Kompetenzen.

Gleichzeitig muss RUAG die hohe Verfügbarkeit der F/A-18-Flotte bis zur Ausmusterung aufrechterhalten. In Anbetracht des akuten Fachkräftemangels und der eingeschränkten Materialverfügbarkeit sind dies auch in den kommenden Jahren herausfordernde Aufgaben.



RUAG gehört zu den erfolgreichsten Ausbildungsbetrieben der Schweiz.