

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 97 (2022)  
**Heft:** 10

**Artikel:** SOG : l'union fait la force  
**Autor:** Knill, Dominik  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1045833>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# SOG: L'union fait la force

Der F-35A ist auf der Startbahn angekommen und wartet auf seinen ersten Einsatz. Es ist ein entscheidender Moment, nicht nur für die Luftwaffe, sondern für die ganze Armee und die sicherheitsbewusste Bevölkerung. Diese wichtige Etappe stimmt die Armeepolitiker zuversichtlich, dass nun auch das Heer die längst überfälligen Neu- und Ersatzbeschaffungen erhalten wird.

Oberst Dominik Knill, Präsident Schweizerische Offiziersgesellschaft

Die notwendigen finanziellen Mittel sind vorgesehen und vom Parlament gutgeheissen worden.

Ein Prozent vom BIP soll es bis 2030 sein – mindestens 7 Milliarden. Es wird kein Spaziergang sein, sondern ein Leistungsmarsch, mit Stör- und Ablenkungsmanövern von Kreisen, die die Armee ablehnen und sich für ihre Abschaffung einsetzen. Umso mehr gilt «L'union fait la force».

Mit der Erneuerung der Mittel zur Luftverteidigung und der damit verbundenen Beschaffung des F-35A und des BODLUV-Systems Patriot haben wir eindrücklich bewiesen, dass Einigkeit stark macht.

## Die Gunst der Stunde verpasst?

Jetzt, da der Solidaritätsdruck weggefallen ist, gilt es aufzupassen, dass uns mit dem plötzlichen Überdruck die angedachten Beschaffungsvorhaben nicht um die Ohren fliegen.

Wir müssten uns zu Recht vorwerfen lassen, die Gunst der Stunde, wenn nicht der Jahre, leichtsinnig vertan zu haben.

Mit der Reform Armee XXI hat die Politik tiefe Spuren hinterlassen. Diese Mängel und Versäumnisse gilt es schnellstmöglich zu beheben.

## Nachhaltig und glaubwürdig

Die Stärken der Armee liegen im Gesamtsystem. Grundsätzlich begrüßt die Schweizerische Offiziersgesellschaft (SOG) die Vorstösse der SOGART und OG Panzer mit ihren Positionspapieren.

Es ist die Aufgabe und Verpflichtung der Fach-Offiziersgesellschaften, die bestehenden Fähigkeitslücken ungeschminkt aufzuzeigen. Damit beziehen sie klar Stellung und übernehmen Verantwortung für ihre Waffengattungen, was zu begrüßen ist.

Dabei müssen jedoch die Fragen der Machbarkeit, Finanzierung und Umsetzbarkeit der Armeeführung und Politik überlassen werden. Ohne einen gesamtheitlichen Ansatz besteht die Gefahr der Kompartimentierung.

Eine nachhaltige Nach- und Aufrüstung bedingt den Einbezug der Sicherheitspolitik, der Armeeführung, der Beschaffungsstellen, der Wirtschaft, des Finanzsektors und der Gesellschaft.

## Alimentierung

Die abnehmende personelle Alimentierung ist die Achillesferse einer glaubwürdigen und starken Milizarmee.

Insofern ist die geforderte Verdopplung des Sollbestands eine von mehreren Optionen, die es nun mit Varianten zu bewerten gilt.

Diese einfach reflexartig und vorschnell als unrealistisch abzulehnen, gefährdet den Verbesserungsprozess. Wenn es der Politik und Armee gelingt, die Abwärtsspirale bei der personellen Alimentierung zu stoppen, ist es auch für die SOG legitim, den Effektivbestand wieder zu erhöhen.

Mit einem robusten Dienstpflichtmodell, das die Zusammenlegung von Zivilschutz und Zivildienst vorsieht und den Einbezug von mehr (freiwillig) dienstleis-

tenden Frauen berücksichtigt, kann die prekäre Situation stabilisiert werden.

Die langfristige Ausrichtung der Schweizer Armee orientiert sich vermehrt an Fähigkeiten. Davon abgeleitet soll eine fähigkeitsbasierte Armeebotschaft, darin enthalten das Rüstungsprogramm, die notwendigen Mittel bewilligen. Für die kommenden 20 Jahre müssen mit Investitionen von mindestens 40 Milliarden Franken gerechnet werden. Die Armeepolitik, die Beschaffungsbehörden und die Wirtschaft sind auf Planungssicherheit angewiesen. Von der Planung, der Ausschreibung, über die Evaluation, bzw. Testphase und der Einführung moderner Rüstungsgüter in der Armee, vergehen durchschnittlich sieben Jahre. Dieser Beschaffungszyklus muss verkürzt und vereinfacht werden. Der Technologienfortschritt wartet nicht auf uns.

Mit diesem, nicht ganz neuen Ansatz gilt es, ein Gesamtsystem zu berücksichtigen und sich von einzelnen Systembeschaffungen der Vergangenheit zu entfernen.

Die SOG ist überzeugt, dass sich ihre Mitglieder solidarisch und engagiert für eine starke, gut ausgerüstete und glaubwürdige Milizarmee als Gesamtsystem einsetzen.



Bild: SOG

«Wenn es der Politik und Armee gelingt, die Abwärtsspirale bei der personellen Alimentierung zu stoppen, ist es auch für die SOG legitim, den Effektivbestand wieder zu erhöhen.»