

Zeitschrift: Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz
Herausgeber: Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat
Band: 97 (2022)
Heft: 7-8

Artikel: Du bist die Armee : diversity - was ist Vielfalt?
Autor: Bühlmann, Marcel / Stoller, Maximilian
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1006060>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 25.04.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Du bist die Armee: Diversity – was ist Vielfalt?

Seit einiger Zeit beleuchtet das VBS und auch die Armeeführung das Thema «Diversity» in der Armee. Die Truppe soll inklusiver und toleranter werden. Doch funktioniert der gewählte «Top-Down» Ansatz? Wir diskutierten erneut in unserem Format «Du bist die Armee» mit interessierten aktiven AdAs aus allen Ecken der Armee, die sich freiwillig für den Austausch gemeldet haben.

Zusammengefasst von Lt Marcel Bühlmann und Oblt Maximilian Stoller

Im Gesprächsforum «Du bist die Armee» können AdA frei ihre Meinung zum aktuellen Thema äussern. Der SCHWEIZER SOLDAT fasst im Anschluss die Inputs zusammen, um diese Gedanken mit der Armee zu teilen.

Immer mehr werden dienstleistende Frauen in den Mittelpunkt gestellt. Das Ziel: Sie sollen andere Frauen motivieren, sich auch für die Schweizer Armee zu entscheiden.

Doch was für die Armeeführung als effizientes Marketing funktioniert, hat oft

Konsequenzen für die Person. Denn wenn einer Person immer eine Kamera folgt und ihre Leistungen als ausserordentlich dargestellt werden, wird die Akzeptanz innerhalb der Einheit nicht zwingend besser.

Die Folge ist, dass sich die Person noch mehr als sonst beweisen muss. Meist wollen es diese Personen nicht einmal.

Sie wollen dasselbe leisten und dadurch akzeptiert werden. Frauen braucht man nicht explizit hervorzuheben, sie gehören in die Gesellschaft wie Männer auch. Und als genau gleichwertig wollen sie auch gesehen werden. Das Marketing

zu «Diversity» kann auch zu viel des Guten sein. Denn wer zu oft im Rampenlicht steht, wird nicht zwingend inkludiert, sondern kann auch isoliert werden.

Was ist Diversity überhaupt?

Es drängt sich noch eine grundlegende Frage auf. Was meint eigentlich «Diversity»? In einem Versuch, diesen Begriff zu definieren, entstand relativ schnell ein Konsens zwischen den Teilnehmenden. «Diversity» heisst alle Menschen, unabhängig der politischen Einstellung, Hautfarbe, Religion und Sexualität.

In anderen Worten, eine diverse Armee ist eine Armee für alle. Das deckt sich mit Definition, die die Armee selbst erarbeitet hat. Nur wann wird das Forcieren der Diversität zum Stolperstein für die Auftragserfüllung?

Diese Frage muss sorgfältig abgewogen werden, denn der Zwang zum Militärdienst kann nur gerechtfertigt werden, solange die Armee primär ein Mittel der Sicherheits- und nicht der Sozialpolitik ist.

Natürlich dürfen Selektionskriterien für den Dienst nicht aufgrund von zufälligen beziehungsweise vorurteilsbehafteten Überlegungen abhängig sein, hingegen müssen wissenschaftlich und gesellschaftlich validierte Normen, die für die Auftragserfüllung relevant sind, umso mehr berücksichtigt werden.

Jegliche Selektion heisst im Umkehrschluss immer auch Ausschluss einiger Personen vom Dienst und diese Selektion muss sich gänzlich an den drei Kernaufträgen der Armee (Schützen, Kämpfen, Helfen) orientieren. Solange der Gedanke der Diversität damit im Einklang steht oder sogar die Auftragserfüllung fördert, ist er auch anzustreben.

Fachstelle Diversity

Die Armee schuf für das Thema Diversität eine eigene Fachstelle. Dies drängt die Frage auf, ob denn die Armee bisher nicht divers war oder gar diverse Menschen dis-



Bilder: VBS

Frauen sollen anderen Frauen als Vorbild dienen. Das Marketing zu «Diversity» kann auch zu viel des Guten sein. Denn wer zu oft im Rampenlicht steht, wird nicht zwingend inkludiert sondern kann auch isoliert werden.

kriminiert hat? Hört man auf die Armee selbst, scheint dies der Fall zu sein. So wirkt die öffentliche Kommunikation zeitweise so, als ob man für vergangene Schandtaten etwas wieder gut zu machen hätte.

Selbstredend muss zum Beispiel der frühere Ausschluss von homosexuellen Männern aus dem Dienst als Resultat von diskriminierenden Wertvorstellungen gesehen werden. Ob dies hingegen eine Armee- oder eine Gesellschaftsfrage darstellt, bleibt unklar.

Für die Diskussionsgruppe entstand schnell ein Konsens: Die Armee ist nicht weniger divers oder diskriminierender als der Rest der Gesellschaft.

Denn genau dies ist doch DAS Verkaufsargument der Milizarmee. Ein Querschnitt der Gesellschaft. Weshalb die Armee diskriminierender sein sollte als die Gesellschaft, konnte sich niemand erklären.

Was ist diskriminierend?

Doch ab wann ist etwas überhaupt diskriminierend? Ist es diskriminierend, dass es keinen TAZ mit weiblichem Schnitt gibt? Oder ist das die Folge eines langwierigen Beschaffungsprozesses, worin die Frauen noch nicht berücksichtigt wurden?

Der grosse Nachholbedarf ist an einigen Stellen offensichtlich. Was in Frage stellen lässt, ob die Armee für die beworbene Diversität überhaupt bereit ist. Weder ist eine gleichwertige Infrastruktur für Frauen noch ein klares Konzept für andere Ernährungsformen vorhanden.

Die strukturellen Grundlagen für eine breite Diversität in der Armee scheinen nur bedingt vorhanden zu sein, was weitere Fragen für die Zukunft eröffnet. Welche Diversität hat Priorität? Sexualität und Religion vor Ernährungsformen?

Auf welche Armee der Zukunft muss sich eine Beschaffung von heute einstellen? Aus jetziger Sicht bleiben mögliche Antworten nur theoretische Konzepte ohne echte Vorhersagekraft, was eine der gesellschaftlichen Diversität gerecht werdende Planung deutlich erschwert.

Prioritäten

In der angeregten Diskussion fiel auf, dass die Armee eigentlich andere akute Probleme hat als die plakative Diversität.

Die Vereinbarkeit von Familie und WK ist nicht gegeben. Vor allem wenn bei-



Wann wird Diversity zum Stolperstein? Diese Frage muss sorgfältig abgewogen werden, denn der Zwang zum Militärdienst kann nur gerechtfertigt werden, solange die Armee primär ein Mittel der Sicherheits- und nicht der Sozialpolitik ist.

de Elternteile Dienst leisten, was bei einem höheren Frauenanteil eine logische Folge wäre. Abgesehen von der Möglichkeit den Dienst zu verschieben, bietet die Armee wenig Auswege.

Hingegen meinen kritische Stimmen, dass die Flexibilisierung der Gesellschaft gar nicht das Problem der Armee sei. Doch können wir uns diese unflexible Haltung überhaupt noch leisten?

Die ersten Fragen, welche durch mehr Diversität entstehen, eröffnen sich also bereits heute. Weshalb wir es als zynisch empfinden, sich jetzt mit noch mehr Diversität zu brüsten.

Eigentlich sind bereits jetzt zu viele Probleme ungelöst und diese können auch mit gutem Marketing nicht wegradiert werden. Die Tatsache, dass die AdA alles zum Thema «Diversity» und dessen Umsetzung in der Armee über die Medien erfahren, hilft sicherlich auch nicht breite Unterstützung zu schaffen. Eine gelungene interne Kommunikation sieht anders aus.

Fazit

Abschliessend möchten wir festhalten, dass sich die Armee alles andere als verdrehen oder verstecken muss. Es gibt wohl keine Organisation in der ganzen Schweiz die so divers und offen ist wie die Armee.

Der persönliche Hintergrund spielt keine Rolle und die Schicksalsgemein-

schaft ist eine starke Integrationsmaschine. Selbstverständlich bestätigt in der Armee wie auch sonst die Ausnahme die Regel.

Deshalb gilt es genau in diesen Ausnahmefällen hinzuschauen und im Sinne des zwischenmenschlichen Respekts zu handeln. Genau so wie es sowieso Teil des Selbstverständnisses jeder Führungsperson sein sollte.

Allgemein muss die Strategie der Armee in Bezug auf Diversität greifbarer und glaubwürdiger werden, sie soll von Berufsmilitärs genau wie auch von der Miliz getragen werden. Nicht Top-Down durch die Verwaltung, sondern gemeinsam als Korps. +

Deine Stimme zählt

Wir wollen wissen was Soldaten zum Thema «Dienstpflichtmodelle» denken. Soll alles beim Alten bleiben? Wo braucht es Flexibilität? Soll der Militärdienst dem Zivildienst gleichgestellt sein?

Alle aktiven Miliz- und Berufssoldaten können sich für die nächsten Diskussionsrunde bewerben. Datum: 26.11.2022/ 14.00 bis 17.00 Uhr im Raum Zürich.

Anmeldung via E-Mail an frederik.besse@schweizer-soldat.ch