

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 95 (2020)  
**Heft:** 12

**Artikel:** Diversity : Armee ist ein gutes Beispiel  
**Autor:** Karrer, Dominic  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-914487>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 09.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Diversity: Armee ist ein gutes Beispiel

Das Echo war gross als die VBS-Vorsteherin Viola Amherd und der CdA Thomas Süssli bekannt gaben, dass die Schweizer Armee ab April 2019 über eine «Fachstelle Diversity Schweizer Armee» verfügt. Ein Bericht über Erfolge, aber auch über einen noch langen Weg.

Gfr Dominic Karrer

Unsere Gesellschaft hat sich in den letzten Jahren stark verändert: Die kulturellen Hintergründe, Lebenskonzepte und Lebenseinstellungen sind vielfältiger geworden, damit verbunden, ist das Konfliktpotenzial ebenfalls gestiegen.

«Wenn sich alle Angehörigen der Armee mit Respekt, Solidarität und Toleranz in jeder Situation begegnen würden, dann bräuhete es die Fachstelle nicht», erklärt Marina Veil, Leiterin der Fachstelle Diversity der Schweizer Armee. «Zwar gibt es immer wieder positive Rückmeldungen, aber es melden sich auch Personen, die im Militärdienst Diskriminierung erleben».

In einer Zwangsgemeinschaft, wo von den Mitgliedern Abstriche beim Komfort und der Privatsphäre gefordert und stressige Situationen Alltag sind, kann das leider relativ schnell passieren. Eine von Veils Aufgaben ist es, Lösungsansätze für die

Miliz auszuarbeiten und Wege aufzuzeigen, wie solche Situationen präventiv verhindert werden können.

## Aufklären, beraten und informieren

Seit der Schaffung der Fachstelle hat Veil eine grosse Anzahl Fälle aktiv begleitet. «Als Fall registriert wird alles, was personenbezogen ist und weit mehr als einer simplen Abklärung bedarf», sagt Veil.

«Beim Grossteil der bisherigen Fälle handelt es sich um Transmensen oder Personen mit einer körperlichen Beeinträchtigung, die ihren Militärdienst gerne antreten oder weiterführen möchten. Für sie tätige ich dann jeweils verschiedene Abklärungen, wo und wie sie eingesetzt werden können. Anschliessend schreibe ich einen Bericht zuhanden einer Besonderen Untersuchungskommission des Militärärztlichen Dienstes, die dann über die


Diensttauglichkeit befinden» Dieser Prozess und die damit verbundene Zusammenarbeit mit dem Kommando Rekrutierung und dem Militärärztlichen Dienst haben sich bisher gut bewährt. Denn bis Ende 2019 galten Transmensen per se als Doppel UTs und konnten nur mit einem Rekursverfahren eine Diensttauglichkeit beantragen.

«Auch wenn dies nicht explizit zu meinem Aufgabenportfolio gehört, so stelle ich den Anspruch an mich selber, diese Personen auch langfristig zu begleiten. Denn es ist mir ein Anliegen, von ihren Erlebnissen und Erfahrungen und auch jenen der involvierten Kader profitieren zu können und als Konsequenz daraus Lehren und Verbesserungspunkte für die gesamte Milizarmee erarbeiten und implementieren zu können», so Veil.

Marina Veil ist daher nicht nur Ansprechperson für die Direktbetroffenen, sondern auch für die Miliz- und Berufskader, die Fragen rund um das Thema Diversity Management in der Armee haben.

## Nominierung und Kooperation

Die Bemühungen von Bundesrätin Viola Amherd und CdA Thomas Süssli für das Thema Diversity nahm auch der Verein Swiss Diversity Award wahr. Dieser vergibt seit 2018 Organisationen und Einzelpersonen einen Preis für ihr Engagement für eine diverse Gesellschaft in der Schweiz. Michel Rudin, Vize-Präsident von Swiss Diversity-Award erklärt die Nomination so: «Gerade, weil die Armee als eher konservativ gilt, unterstützen wir ihre Bemühungen und mit der Nomination wollten wir dem Rechnung tragen und hoffen natürlich, dass andere Unternehmen und Organisationen dem guten Beispiel der Armee folgen.»

Marina Veil freute sich zwar über die Nominierung, für sie ist aber klar, dass der Armee noch ein langer Weg bevorsteht und zieht einen Vergleich: «Bei der Israeli-schen Armee sind Rollstuhlsoldaten, ein-armige Offizierinnen und Autisten ganz normaler Alltag. Bei uns sind dies zurzeit Ausnahmen. Dabei möchten die meisten von ihnen einfach nur ganz normal ihren Beitrag zur Sicherheit unseres Landes leisten, ohne gross aufzufallen», so Veil. Sie ist davon überzeugt, dass alle von einer solchen Inklusion profitieren könnten. 



In Reih und Glied und trotzdem unterschiedlich: Diversity in der Armee.