

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 94 (2019)  
**Heft:** 9

**Artikel:** Was Unterbestände ausmachen  
**Autor:** [s.n.]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-868521>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Was Unterbestände ausmachen

Aus der ganzen Schweiz treffen laufend alarmierende Berichte ein, die auf zwei Probleme hinweisen, welche der Truppe seit Jahren schwer zu schaffen machen, aber in den zivilen Medien nicht thematisiert werden. Es handelt sich erstens um das krasse Problem der Unterbestände, die durch Zivis und viele Dispensationen ausgelöst werden – oft mit WK-Beständen im Bereich der 50–55%. Beim zweiten Problem handelt es sich um die vielen Gast-WK-Absolventen. Einzelne Kompanien berichten von einem Anteil von 33%! Das erschwert die Teambildung und mindert den inneren Zusammenhalt einer Einheit.

Unser Redaktor Andreas Hess zeigt die Folgen der Unterbestände am Beispiel des Inf Bat 61 auf

Die fehlenden Bestände der Armee, auch hervorgerufen durch den gesetzlich verankerten Zivildienst werden auch am Beispiel des Inf Bat 61 konkret sichtbar, wie auf der Wichelenalp zu erfahren war.

Das Infanteriebataillon mit fünf Kompanien und einem Sollbestand von knapp 1000 Kadern und Soldaten verfügte

- 2018 über einen effektiven Bestand von 60%,
- in diesem Jahr einen Effektivbestand von noch 55%.

- Dies bedeutete, dass Züge zusammengelegt werden mussten, damit überhaupt noch einigermassen sinnvoll trainiert werden kann.

## Konsequenzen für die Ausbildung

Unterbestand heisst nicht, dass salopp ausgedrückt «ein paar Armeeangehörige die nötige Ausbildung nicht erhalten». Bezogen auf das, für was die Armee eigentlich trainieren muss, nämlich die Verteidigung unseres Landes, ist es dramatisch, dass das

gesamte Zusammenspiel der verschiedenen infanteristischen Kampfelemente wie Führungsunterstützung, Logistik, Hauptkampfelemente und Feuerunterstützung, Stufe Zug, nicht richtig und konsequent trainiert werden kann.

## Es fehlen Soldaten

Die Kompanie- und Bataillonskader sind nicht in der Lage, eine Sequenz des Operationstyps Verteidigung im Gelände so zu trainieren, wie sie in einem Ernstesatz zur Anwendung gelangen müsste. Weil wegen Zivis den Bataillonen schlicht die Armeeangehörigen fehlen, diese Abläufe zu trainieren.

Es ist für die Kompanie- und Bataillonskader nicht das Gleiche, ob man mit einen massiven Unterbestand und zusammengelegten Verbänden eine Übung anlegt und trainiert und daraus eventuell sogar die falschen Lehren zieht oder mit Vollbestand trainiert und daraus die richtigen Lehren zieht!



Andreas Hess ist Redaktor der Militärzeitschrift SCHWEIZER SOLDAT und Präsident der EMPA Schweiz. Militärisch dient er als Fachoffizier (Oberstleutnant) im Heeresstab als Chef Medien.



Bild: Hess