

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 94 (2019)  
**Heft:** 12

**Artikel:** Frauenpower  
**Autor:** Jenni, Peter  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-868601>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 14.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Frauenpower

Die Entflechtung der Ruag nimmt Formen an. Die neue Konzernstruktur besteht ab 1. Januar 2020 aus einer Holding, der MRO Schweiz (Materialkompetenzzentrum Schweiz) und der Ruag International (aktiv im freien Wettbewerb).

Peter Jenni

Am 23. Oktober 2019 hat der Bundesrat weitere Entscheide für die Entflechtung und Weiterentwicklung der Ruag gefällt. Er hat unter anderem den Verwaltungsrat der Holding (Beteiligungsgesellschaft) ernannt. Dieser besteht mehrheitlich aus Frauen und deckt das erforderliche Wissen und Erfahrung im Entflechtungsprozess ab. Das Präsidium übernimmt Monica

Duca Widmer. Sie verfügt über Erfahrungen im Zusammenhang mit Corporate Governance. Mit Monika Krüsi Schädle und Arianna Richter Merz werden zwei weitere Frauen dem Verwaltungsrat angehören. Krüsi Schädle leitet ein Beratungsunternehmen und Richter Merz ist Geschäftsführerin und Präsidentin des Verwaltungsrats eines Unternehmens im Bereich der

Rechts- und Compliance-Beratung. Die Verwaltungsratspräsidenten der Subholdings sind ebenfalls Mitglieder des Verwaltungsrats der Holding. Es handelt sich um Nicolas Perrin für die MRO Schweiz und Remo Lütolf für die Ruag International.

Im Verwaltungsrat der MRO Schweiz sitzen neben dem Präsidenten Heinz Liechti, Nicolas Gremaud, Caroline Kuyper Leblond und Sybille Minder Hochreutener. Im Verwaltungsrat der Ruag International sind neben der Präsidentin Jürg Oleas, Marie Pierre de Bailliencourt, Jürg Fedier, Laurent Sigismondi, Rainer G. Schulz und Jenniver P. Byrne.


Der Startschuss der neuen Ruag Beteiligungsgesellschaften erfolgte am 15. November 2019 in Bern. Operativ tätig werden die Subholdings ab 1. Januar 2020. Anwesend waren Bundespräsident Ueli Maurer, die Vorsteherin des VBS, Bundesrätin Viola Amherd, und die Mitglieder der Verwaltungsräte sowie die Geschäftsleitungsmitglieder. 



Bild: VBS

Monica Duca Widmer: Neue Verwaltungsratspräsidentin.