

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 92 (2017)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Die UOS: die beste praktische Führungsschule der Schweiz  
**Autor:** Kaderk, Fabian / Bänziger, Simon  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-731425>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die UOS: die beste praktische Führungsschule der Schweiz

Die Schweizer Armee leistet als einzige strategische Reserve einen unverzichtbaren Beitrag zur Wahrung der Sicherheit und Freiheit des Landes. Sie ist das Instrument zur Verteidigung und Katastrophenhilfe. Um diese Aufgaben zu bewältigen, braucht die Armee fähige und selbständige Unteroffiziere.

Erfahrungen von Fabian Kaderk und Simon Bänziger aus der Inf UOS 12 – Aus unserer Uof-Reihe

Eingerückt sind wir mit einem mulmigen, aber erwartungsvollen Gefühl. Der Weg vom Kaserneneingang zum Treffpunkt war bestückt mit fremden Gesichtern möglicher Kameraden oder Vorgesetzter.

## Woche 1: Eintrittsprüfung

Immer wieder ein bekanntes Gesicht in der Menge zu entdecken, lockerte die Stimmung. Es folgte die Begrüssung durch den Schuldt und den Kp Kdt. Wir wurden in unsere Klassen eingeteilt und konnten sogleich unsere Zimmer beziehen. Wir beide erwarteten eine zähe Eintrittsprüfung: gespickt mit wenig Schlaf, langen Märschen und unbequemem Biwak über Tage.

Der erste Kontakt mit dem Berufsmilitär liess uns schnell erkennen, dass hier eine andere Art der Ausbildung stattfindet. Wir profitierten von der sehr guten metho-

dischen und fachlichen Ausbildung unserer Vorgesetzten. Wir hatten spannende bis langlebige Theorielektionen. Die erste körperliche Anstrengung kam am Samstag in

der Übung «CURIA», einem Orientierungslauf durch Chur.

## Woche «Zwo»: Nachtübung

In der zweiten Woche normalisierte sich unser Tagesablauf zum Altbekannten. Wir trugen unsere Kampfpackung, gingen Schiessen und es folgten Ausbildungen in den Bereichen ABC, San Dienst und Nahkampf. Unser Highlight der Woche war die erste Nachtübung. Die Nachtübungen waren von Klasse zu Klasse unterschiedlich, und wir profitierten beide davon.

Für mich, Soldat Bänziger, war dies die erste Auseinandersetzung mit meiner hof-



Obgfr Fliri bei der Inspektion am Posten Führungsausbildung.



entlich zukünftigen Funktion als Zugführer. Unser Auftrag, eine Rundum-Sicherung im Bereitschaftsraum zu erstellen, barg für mich als Verantwortlichen der Klasse 4 völlig neue Herausforderungen.

Mein Auftrag, das Gesamte zu delegieren, und der Wille, selbst tatkräftig zu unterstützen, liessen sich nicht vereinen. Dies ist für mich die Kernessenz dieser Nacht.

## Wenig Essen, wenig Schlaf

Für mich, Soldat Kaderk, verlief die Nachtübung in der Klasse 2 ganz anders. Ziel des Berufsmilitärs war der Versuch, unsere Gruppendynamik mit immer mehr eintretenden Konflikten zu stören.

**Zur Schiessausbildung gehört das Justieren.**



Als unsere Berufsmilitärs begannen, uns das Gefühl zu geben, dass wir zu wenig zu essen und wenig Schlaf bekämen, entstanden bereits Zwiespälte in der Gruppe. Diese Übung bestätigte die Theorien im Bereich Konfliktentstehung und -lösung. Letztlich ging meine Klasse mit einer grösseren Dynamik aus dieser Übung hervor.

### Woche 3: Fundierte Feedbacks

In der dritten Woche stellte sich bereits das Gefühl ein, wie es als künftiger Gruppenführer sein wird. In der Kurzdistanzschiesanlage machten wir unsere ersten praktischen Erfahrungen als Schiessleiter.

Auch hielten wir eigens vorbereitete Methodiklektionen und erhielten fundierte Feedbacks. Man spürte, wie eine erste Entwicklung im Umgang mit Kameraden, wie auch durch das Kader, stattgefunden hat. Auch der hohe Besuch vom Kdt LVb bestätigte, dass wir auf sehr gutem Weg sind.

Ebenfalls fand in dieser Woche eine erste Information über die Abschlussübung der Woche 4 statt. Diese klärte viele Vorurteile und Gerüchte und ergab auch eine grosse Vorfreude in jedem Anwärter.

### Woche 4: Gute Note

In die letzte Woche starteten wir voller Vorfreude und Wehmut. Einerseits rückte das Ende der Unteroffiziersschule näher, andererseits der Abschied von neugewonnenen und altbekannten Kameraden.

Bei der Inspektion durch den Schulkommandanten erhielten wir zum ersten Mal die Möglichkeit, ihm unser Können zu beweisen. Ebenfalls erhielten wir die Chance, unseren Vorgesetzten und seine Leitbilder besser kennen zu lernen.

Quittiert wurde dies mit einer guten Note. Dies liess uns mit einer positiven Grundeinstellung in die Abschlussübung starten. Die Übung «LEADER», eine ein-einhalbtägige Übung, setzte sich aus drei verschiedenen Posten zusammen:

- Klettern
- Kurzdistanzschiesen
- Grossen Gefechtsübung mit den Rad-schützenpanzern und Panzerfäusten

### 25-Kilometer-Marsch

Wir profitierten ungemein und konnten dadurch nach wenigen Tagen den Rekruten mit mehr Erfahrung entgegentreten. Ein weiteres Highlight der Übung war der 25-



Abschlussübung «LEADER», Posten Gebirgsdienst.



Oberst i Gst Marco Anrig, Kdt Inf UOS/RS 12, bei der Schlussinspektion.

Kilometer-Marsch bis in die frühen Morgenstunden. Er stärkte uns selbst und unser Gruppengefühl für die kommende Zeit.

Nach der Übung waren wir beide noch nicht zu müde, um voller Euphorie klassenintern den Promotionsabend zu geniessen, bei dem wir zum Obergefreiten befördert wurden. Die Stimmung war sehr gut und wir beide können rückblickend sagen, stolz zu sein, den Schritt zum Obergefreiten gemeistert zu haben.


### Ich bin verantwortlich

Das Schulmotto spiegelte sich in der gesamten Zeit der Unteroffiziersschule wider. Seien es die Einsätze als Zugführer der jeweiligen Klassen, das Durchführen der Lektionen als Gruppenführer oder nur die Übernahme kleinerer Arbeiten, wie zum Beispiel des Parkdienstes.

Ebenso verläuft der allgemeine Tagesablauf, wie auch der Dienstbetrieb, vollkommen selbständig. In unser beider Augen ist dieses Motto sehr treffend, da wir

beide als angehende Gruppen- oder Zugführer dies tagtäglich leben werden.

### Positives Fazit

Nach vier Wochen UOS können wir beide behaupten, dass diese Kaderschule zu einer der besten praktischen Führungsausbildungen zählt. Wir erhielten die Chance, Gruppengrössen zwischen 15 bis 60 Personen zu führen. In einer zivilen Laufbahn wäre das in unserem Alter undenkbar. Wir haben viel profitiert und sind froh, wagten wir diesen Schritt in die UOS. 



Obwv Simon Bänziger ist zur Zeit an der Inf RS 11 am Abverdienen und wird somit demnächst zum Lt befördert. Er ist Polymechaniker und wohnt in Elsau (ZH).



Wm Fabian Kaderk ist im normalen WK-Rhythmus. Das heisst: Er ist momentan nicht in Uniform, bis zu seinem ersten WK. Er ist Student und wohnt in Schaffhausen.