

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 92 (2017)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Einsatz "Brocki"  
**Autor:** Hess, Andreas  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-731404>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 10.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Einsatz «BROCKI»

Durch ihre Hände gehen auch Bücher wie «Menschenorientierte Führung» von Brigadier Steiger, «Panzertaktik» bis hin zu Reglementen «Grundschole», «Panzerfaust», «Stgw 90». Sie stehen von Montag bis Freitag an der Front, mitten im Getümmel neugieriger Schnäppchenjäger. Sie addieren Einzelpreise, haben den Überblick über das hektische Verkaufsgeschehen, kassieren ein und geben Rückgeld. Am Abend kommt für sie – uuuuuuu – der heikelste Einsatz: das Zurückholen der Tafel «Heute BROCKI». Der riskante Weg zum Ziel führt über eine vielbefahrene, gefährliche Kantonsstrasse und zurück. Ist auch das geschafft, ist schon Abtreten in den wohlverdienten Feierabend zu Hause, zurück bei Muttern oder Freundin.

Gedanken des Redaktors Fachhof Andreas Hess zum Unterschied Soldat/Zivi

Zum Job gehören laut Stellenbeschrieb auch «die Warenannahme an der Rampe, Sortieren der Waren nach Warengruppen, Kassadienst oder die Unterstützung der Fachpersonen bei der Anleitung von Mitarbeitenden mit psychischer Beeinträchtigung».

## Sozialkompetenz

Voraussetzung für diese Tätigkeit sind «handwerkliches Geschick, körperliche Belastbarkeit, Sozialkompetenzen sowie Freude am Umgang mit Kunden».

Dieses Anforderungsprofil müssen sie erfüllen. Denn «sie» – das sind Zivildienstleistende, Zivis, die im beschriebenen, realen Beispiel in kommerziellen Unternehmen der Sozialindustrie eingesetzt werden und so den sogenannten Tatbeweis erbringen.

## Das Geschäftsmodell

Das Betreiben eines Unternehmens der Sozialindustrie, egal ob als Verein, Genossenschaft oder AG organisiert, ist ein Geschäftsmodell wie jedes andere auch. Punkt.

Da gibt es nichts schönzureden. Unternehmen müssen kommerziell erfolgreich sein, um am Markt zu bestehen. Sonst haben sie keine Daseinsberechtigung.

Oder werden unter dem Deckmantel der Anleitung psychisch beeinträchtigter Menschen die internen Betriebs- und Ausbildungskosten mittels Zivi-Einsätzen optimiert?

## Grundaufträge

Es stellt sich die berechnete Frage, ob Zivildienstleistungen in Sozialunternehmen dieser Art den Grundaufträgen des Zivildienstes gemäss Bundesgesetz über den zivilen Ersatzdienst (ZDG) entsprechen.

Art. 2 ZDG besagt, dass, «wer Zivildienst leistet, eine Arbeitsleistung erbringt, die im öffentlichen Interesse liegt». Und unter Artikel 3 liest man, dass der Zivildienst «Beiträge im Rahmen der Aufgaben des Sicherheitsverbundes Schweiz» leistet.

Eines ist klar: Mit den derzeit vorherrschenden Bedingungen ist der Zivildienst viel zu attraktiv.

## Soldat hat keine Wahl

Ein Soldat, gradunabhängig, hat keine Wahl: Er erhält per Post einen Marschbefehl. Ort, Zeit, Datum, Dauer, Unterkunft und Tätigkeiten sind vorbestimmt.

Er verfügt über eine gute Ausbildung, hohe Sozialkompetenzen, handwerkliches Geschick, ist körperlich belastbar und hat Freude am Umgang mit Menschen.

Er kann sich rasch in die Gruppe integrieren, persönliche Befindlichkeiten und Empfindlichkeiten stellt der Armeeangehörige zurück. Die Erfüllung des Auftrages steht im Vordergrund. In letzter Konsequenz unter Einsatz und Hingabe seines Lebens.

*Er leistet den Fahneid, wonach er in letzter Konsequenz bereit ist, Land und Leute unter Einsatz seines Lebens zu verteidigen. Dieses von der Armee geforderte ultimative Opfer wiegt kein Faktor auf.*

## Alles à la carte

Weshalb Zivis auf Grund ihrer persönlichen Befindlichkeiten à la carte auswählen und in vielen Geschäftsmodellen der Sozialindustrie tätig sein dürfen, ist schlicht nicht mehr nachvollziehbar.

Hier werden die Wehrgerechtigkeit und der sogenannte Tatbeweis *ad absurdum* geführt.

Artikel 5 des Zivildienstgesetzes führt dazu klar und deutlich aus: «Die Belastung einer zivildienstleistenden Person durch die ordentlichen Zivildienstleistungen muss insgesamt derjenigen eines Soldaten in seinen Ausbildungsdiensten entsprechen.» Der «BROCKI»-Einsatz ist demgegenüber ein Hohn.


## Politik muss handeln

Politisch ist der Handlungsbedarf längst gegeben. Die Armee kann ihre Bestände nicht mehr alimentieren.

Jährlich verzeichnet die Armee Abgänge zum Zivildienst in der Grössenordnung von vier bis sechs Bataillonen. Laut aktueller Armeeausschätzung wurden 2015 insgesamt 5836 Übertritte von der Armee zum Zivildienst registriert.

## Armee blutet aus

Das viel zu attraktive Zivi-Angebot ist massiv einzuschränken, die Einsätze sind durch den Bund mittels Aufgebot den Zivis zuzuweisen und die Zivis sind während der Erbringung des sogenannten Tatbeweises zu kasernieren.

Diese Forderungen sind nicht neu. Die SOG forderte dies schon vor einem Jahr. Ansonsten blutet die Armee personell aus. Auch mit der Umsetzung der Weiterentwicklung der Armee WEA. Die Politik ist also mehr denn je zum Handeln aufgefordert, ja gezwungen. 





**HTW Chur**



Hochschule für Technik und Wirtschaft  
University of Applied Sciences



Master of Advanced Studies

Absolventinnen/Absolventen

Führungslehrgang I (FLG I)



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



Schweizer Armee

Die Management-Weiterbildung ist die ideale Ergänzung zur militärischen Führungsausbildung.  
Sie erarbeiten sich Wissen und Werkzeuge in der Betriebswirtschafts- und Managementlehre.

[htwchur.ch/management-weiterbildung](http://htwchur.ch/management-weiterbildung)

swissuniversities

FHO Fachhochschule Ostschweiz

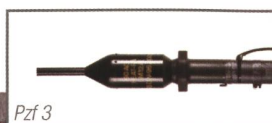
graubünden Bildung und Forschung

## Panzerfaust 3 Family

Pzf 3 • Pzf 3-T • Pzf 3-IT • Bunkerfaust

**DND**

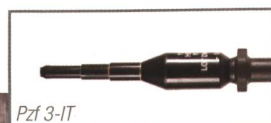
Dynamit Nobel Defence



Pzf 3



Pzf 3-T



Pzf 3-IT



Bunkerfaust



*Designed for special targets*

[www.dn-defence.com](http://www.dn-defence.com)  
[info@dn-defence.com](mailto:info@dn-defence.com)