

Zeitschrift: Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz
Herausgeber: Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat
Band: 88 (2013)
Heft: 7-8

Artikel: Ausländische CEO : Fremde oder doch Partner?
Autor: [s.n.]
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-716756>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 18.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Ausländische CEO: Fremde oder doch Partner?

Auf den 3. Juli 2013 lud KKdt André Blattmann ausländische CEO und Personalchefs von Firmen mit Schweizer Personal zum Dialog nach Bülach ein. Fremde oder Partner? lautete auf dem Waffenplatz die Frage. Die Zentralschule, die Panzerbrigade 11 und namentlich das Panzersappeurbataillon 11 zeigten, was die Armee ihren Kadern bringt. Oberst i Gst Hans Hess, Unternehmer und Präsident Swissmem, bekannte sich feurig zur Miliz und zur Armee.

Rund vier Dutzend CEO und Personalchefs beider Geschlechts trotzten beim Ausserrhoder Pz Sap Bat 11, einem eigentlichen Vorzeigeverband, dem strömenden Regen. Wie Gespräche mit Eingeladenen verraten, fiel die Saat des Armeechefs auf fruchtbaren Boden.

Mitten im Wettbewerb

Blattmann sprach die Gäste direkt an:

- «Als Unternehmer stehen Sie im Wettbewerb und unter Kosten- und Termindruck. Dabei stützen Sie sich auf kompetentes, produktives Personal.»
- «In diesem kompetitiven Umfeld bietet die Schweizer Armee Ihre Mitarbeiter zum Militärdienst auf; und sie sucht tüchtiges Personal für die Kaderausbildung. Ich verstehe vollkommen, dass wir so nicht immer Ihre ungeteilte Begeisterung finden.»

Nicht unkritisch

Blattmann weiter:

- «In meinen Begegnungen mit der Privatwirtschaft stelle ich fest: Die Sicherheit als Standortvorteil für die Wirtschaft und die Notwendigkeit der Armee sind weitgehend unbestritten.»
- «Aber ich sehe auch: Besonders Sie, die Sie nicht mit der Schweizer Armee aufgewachsen, nehmen die Armee nicht bedingungslos und unkritisch an. Sie



Auf dem Waffenplatz Bülach: Ein Sappeurpanzer wird mit Treibstoff versorgt.

wollen gewiss mehr über unsere Armee erfahren – wie diese dem Land dient.»

Nun zog Brigadier René Wellinger, Kdt Pz Br 11, das Programm Schlag auf Schlag durch. Wellinger selber zeigte den Gästen anhand seiner Brigade, wie die Armee ihre

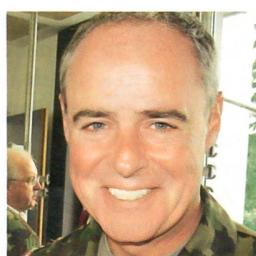
Kader fordert und fördert. Das persönliche Bekenntnis zur Miliz und ihren Stärken fehlte so wenig wie im Vortrag von Brigadier Sergio Stoller. Der Kommandant der Zentralschule: «Wir bieten in der Schweiz die beste praktische Führungsschule. Wir



Oberstlt Thomas Ott,
Kdt Pz Sap Bat 11.



Wm Martin Schrag, im 6.
WK, Stabskp, Elektriker.



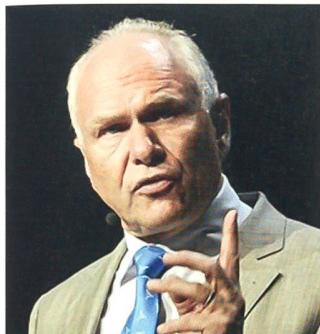
Oberst i Gst Marcus
Graf, Kdt Stv Pz Br 11.



Brigadier René Wellin-
ger, Kdt Pz Br 11.



Brigadier Sergio Stoller,
Kdt Zentralschule.



Hans Hess, Präs. Swissmem.



Pascal Brenneisen, Novartis; Harry Hohmeister, CEO SWISS.



Armeechef André Blattmann.

bieten eine härtere Ausbildung als Zivile. Der 20-jährige Zugführer trägt umfassend Verantwortung für 30 bis 50 Mann.»

Büffel und Geniepanzer

Dann ging es hinaus zum Pz Sap Bat 11. Oberstlt Thomas Ott präsentierte seine Panzersappeure – mutige Kämpfer und stolze Handwerker – überzeugend.

Den Höhepunkt bildete der Einsatz zweier schwerer «Maschinen». Der unverwüstliche Büffel und der neue Geniepanzer demonstrierten, was sie können.

Die ausländischen Gäste waren unter ihren Fischerhüten sichtlich beeindruckt.

Iain Martin, der schottische Direktor von *I.A. Martin & Co Ltd*: «Da herrscht noch Disziplin und Ordnung. Disziplin ist es, was im Zivilen fehlt. Die Schweizer Armee tut einen wunderbaren Job (*a wonderful job*) in der Erziehung ihrer Soldaten.»

Harry Hohmeister, CEO SWISS, rief seinen Einsatz als Panzerkommandant der Bundeswehr in Erinnerung: «So ein Wetter kenne ich. Ich gehöre zu denen, die seinerzeit den Eisernen Vorhang einrissen.»

Kluger Ansatz, guter Anfang

Mit dem Anlass fasste der Armeechef ein heisses Eisen an. Jeder kennt Beispiele von ausländischen Chefs, die junge Schweizer am Weitermachen hinderten.

Es gilt noch viel Überzeugungsarbeit zu leisten. Allein ein Anfang ist gemacht; und erst noch ein guter.

fo.



Tapfer trotzen die Gäste, dicht verpackt in Regenpelerinen, der Witterung und dem Dreck. Ein deutscher CEO: «Entweder wir werden von oben nass oder von innen.»



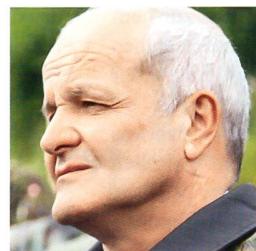
Stab Pz Sap Bat 11. Das Bat hatte im WK zu Gast: OSZE-Inspektion, Regierung AR, den UOV Schwyz, die OG Winterthur, eine Schulklasse von Uto ZH, ehem. Kdt Kata Hi Rgt 1, Teile Heeresstab, die ausländischen CEO – und bei der WEMA den Bundesrat!



Brit Schönenberger, Direktorin LeasePlan.



Gut vertreten waren Banken und Versicherungen, hier zwei Personalchefinnen der Credit Suisse.



M. Naville, CEO Handelskammer Schweiz/USA.



Iain Martin, Direktor I.J. Martin & Co Ltd.