

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 88 (2013)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Anwärter für Generalstab : im Zweifelsfall Nein!  
**Autor:** [s.n.]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-714758>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Anwärter für Generalstab: Im Zweifelsfall Nein!

Am 9./10. November 2012 versammelte André Blattmann, der Chef der Armee, zahlreiche Generalstabsoffiziere zum Generalstabsseminar im Rathaus Weinfelden.

Der erste Tag galt der Weiterentwicklung der Armee, der zweite der Grund- und Weiterausbildung der Generalstabsoffiziere. Den krönenden Abschluss bildete, inspiriert von Martin von Orelli, dem Präsidenten der Gesellschaft der Generalstabsoffiziere, ein hochkarätiges Podium zur Zukunft der Milizoffiziere im Generalstab.

An Fachwissen und generalstäblerischer Erfahrung liess die Gesprächsrunde im ehrwürdigen Weinfelder Rathaus nichts zu wünschen übrig. Es debattierten:

- Brigadier Jean-Paul Theler, bis Ende Jahr noch J1 = Chef Personelles der Armee, ab 1. Januar 2013 Chef FUB, Führungsunterstützungsbasis Armee.
- Brigadier Daniel Lätsch, der Kommandant der Generalstabsschule in Kriens.
- Brigadier Franz Nager, der Kommandant der Gebirgsinfanteriebrigade 12.
- Oberst i Gst Andreas Münch, Generaldirektor bei Migros, zuständig für Logistik, Transporte, Immobilien, Informatik, ehemaliger Kdt Inf Rgt 23 und Inf Bat 24.
- Oberst i Gst Stephan Rietiker, Arzt, Chairman AurigaVision, Pharma und Medizinaltechnologie, Zug, ehemaliger Kdt San Kp 27 und Inf Bat 28 sowie USC Operationen Ter Div 4.

Brigadier Lätsch wies einleitend darauf hin, dass gut geschulte Generalstabsoffiziere auch in der zivilen Wirtschaft immer wieder auf ihre Ausbildung und Erfahrung zurück-



Gespannt nehmen die Seminarteilnehmer die Aussagen zur Miliz auf; das Korps der Generalstabsoffiziere setzt sich aus Miliz- und Berufsoffizieren zusammen. Der Tenor des Podiums lautete: Tragen wir alle miteinander Sorge zur Miliz! Es braucht auch Milizoffiziere im Schweizer Generalstab. Rechts der Zürcher Thomas Bär.



**Brigadier Daniel Lätsch,**  
der Kommandant der  
Generalstabsschule, frü-  
her Kdt Inf Br 7.



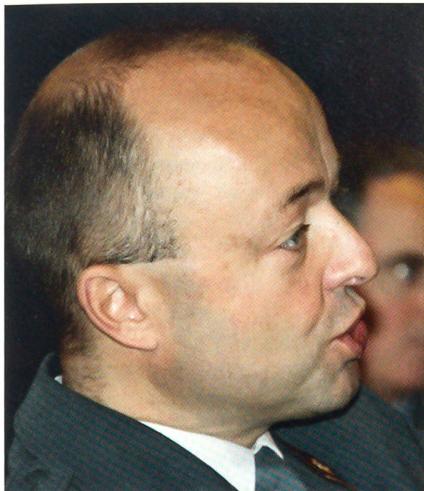
**Oberst i Gst Andreas**  
Münch, Generaldirektor  
Migros, für Logistik,  
Transporte, Immobilien.



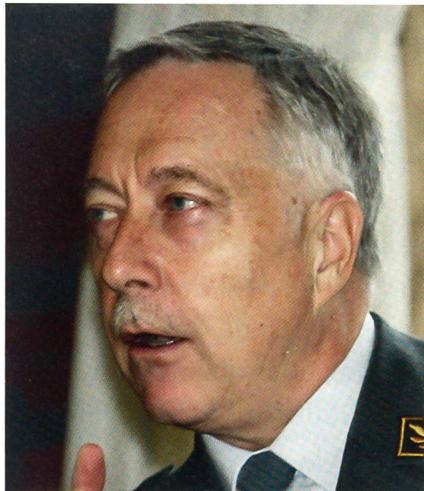
**Zwei Brigadiere:** Franz Nager, der Kommandant  
der Gebirgsinfanteriebrigade 12; und Jean-Paul  
Theler, bis 31. Dezember 2012 J1 = Chef Personel-  
les im FST, ab 1. Januar 2013 Div und Chef FUB.



**Oberst i Gst Stephan**  
Rietiker, Arzt, Chairman  
AurigaVision, Pharma  
und Medizinaltechnik.



Oberst i Gst Hannes Hauri meldet sich zu Wort. Er führt in Zug eine Rüstungsfirma.



KKdt André Blattmann beim Schlusswort: «Im Zweifelsfall lieber Nein!»



Brigadier Rolf Oehri führte generalstäblich präzis durch den Anlass.

greifen. 2001 bewältigte der damalige Milizbrigadier Urs Hürlimann in Zug das Leibacher-Massaker als Polizei-Kommandant nach den Regeln der militärischen Führung.

Und ebenfalls im Jahr 2001 führte beim Swissair-Grounding ein erfahrener Milizoffizier den Krisenstab. Lätsch: «Das ist ein Mann, den ich persönlich als Stabsoffizier in meinem ehemaligen Regiment erleben durfte.»

#### Handwerk anwenden

Oberst i Gst Rietiker ergänzte: «Ich wurde um 1 Uhr in der Nacht von unserem Rechtsanwalt geweckt. In den USA hatte ein Gericht gegen unsere Firma entschieden. Ich weckte die Konzernleitung und fuhr ins Büro. Von Anfang an wandte ich das militärische Handwerk an: Aktionsplan, Sofortmassnahmen und so weiter. Um 6 Uhr war alles erledigt, was zu diesem Zeitpunkt zu erledigen gewesen war.»

Alle Redner hoben hervor, dass der Generalstabsoffizier in Krisen, unter Zeitdruck, bei Schlafmanko oder Hunger gut arbeite, weil er auf das eingebügte Handwerk zurückgreifen könne. Franz Nager berichtete von einem Miliz-Generalstäbler, der ihm

die Aussage anvertraute: «Ich übernahm eine zivile Führungsposition. Ich musste die Struktur umbauen und tat das nach militärischen Grundsätzen. Ich weiß, wie man ein Problem erfasst und löst. Wir gewannen gewaltig Zeit, das muss man auch sehen.»

#### Nagers Kriterien

Nager erinnerte daran, dass er 2007 als Kommandant des Kompetenzzentrums Gebirgsdienst der Armee nach der Jungfrau-Katastrophe die generalstäblichen Grundsätze anwandte. Zur Auswahl der Anwärter für den Generalstab geht Nager nach folgenden Kriterien vor:

- Der Anwärter muss *charakterlich* voll und ganz überzeugen. Er muss belastbar sein. Nager besucht den Kandidaten im WK unangemeldet.
- Nager führt eine formelle Inspektion durch. Immer streut er einen überraschenden Auftrag ein: «Dann sieht man, wie der Anwärter reagiert.»
- Das Urteil des Bataillonskommandanten wiegt schwer, insbesondere, wenn er Generalstäbler ist.
- Im Zweifel holt Nager eine *second opinion* ein, eine Zweitmeinung.

#### Oberst i Gst Münch: Zeitaufwand in Schlüsselphase

Oberst i Gst Münch: «Militärische Weiterausbildung kann über 1000 Diensttage bedeuten. Es gibt Männer, welche die Rechnung machen: Was könnte ich sonst mit dieser Zeit anfangen? Eine Dissertation schreiben? Ein Jahr lang reisen?»

Münch zitierte eine Untersuchung: Demnach wird die Stressbelastung mit 30 Jahren am stärksten empfunden – und die

berufliche Belastung mit 34 Jahren. Das ist exakt der Lebensabschnitt, in dem sich ein Einheitskommandant für oder gegen die Laufbahn als Generalstabsoffizier entscheidet. Münch: «Wir holen den Mann in der *Rushhour* seines Lebens ab.»

Ausserdem, fügte Münch an, sei das auch das Alter, in dem junge Schweizer ihre Familien gründen.

- Beim Truppenbesuch fragt Nager den Anwärter: Weshalb wollen Sie in den Generalstab? Setzen Sie sich mit Taktik auseinander? Wie stehen Sie zur starken Mehrbelastung?
- Dann begleitet die Brigade den Kandidaten in mehreren Schritten bis zum ersten Lehrgang: «Wir geben ihm praktische Beispiele aus dem taktischen Bereich. So kann er trainieren.»

#### Guten Ruf bewahren

Brigadier Theler legte Wert auf die Qualität der Ausbildung. Die Sprecher waren sich einig: Nur wenn der Schweizer Generalstab höchste Anforderungen stellt, kann er den guten Ruf bewahren; selbst im Ausland geniesse er eine gute Reputation. Konsens herrschte auch zur Durchlässigkeit: Ein Generalstäbler müsse von der Brigade in die Region übertragen können – und auch in den Armeestab.

André Blattmann dankte den anwesenden Offizieren für ihren ausserordentlichen Einsatz. Und er warnte davor, Anwärter, die nicht ganz überzeugten, in den Generalstab aufzunehmen: «Im Zweifelsfall heisst es: Besser nein!» fo. ☑

#### Zuerst 35, dann 27

Brigadier Lätsch: «Soeben haben wir in Kriens einen neuen Kurs begonnen. Es rückten 35 Hauptleute ein, und nach einer Woche waren es noch 27. Acht Bewerber schieden rasch aus.»

Die aktuellen Zahlen bewogen den Armeechef Blattmann zur Anmerkung, da sei in der Selektion offensichtlich nicht alles bestens verlaufen.