

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 87 (2012)  
**Heft:** 4

**Artikel:** Oase der Ruhe  
**Autor:** [s.n.]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-715328>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 06.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Oase der Ruhe

Er wisse, dass jeder Dienstag die Kommandanten belaste; und er sei sich bewusst, dass jeder Tag die Armee teuer zu stehen komme. Dennoch verzichtet Brigadier Kellerhals, der Kommandant der Panzerbrigade 11, nicht auf sein jährliches Kommandantenseminar.

Zum vierten derartigen Seminar bot Hans-Peter Kellerhals die Kommandanten erneut ins Unternehmerforum Lilienberg auf; in Ermäntungen am idyllischen Untersee fühlten sich die Gäste wieder wohl. Auf dem Lilienberg begegneten sie sich, fernab vom Alltag, in einer Oase der Ruhe.

## Höchster Respekt

Kellerhals ist ein Mann des offenen Wortes. Es sei nicht einfach, sagt er, Kommandant zu sein: «Die Militärverwaltung beubt die Kommandanten im Vorfeld einer Dienstleistung und verlangt den Beubten derweil ein gerüttelt Mass an Soldatengleichmut ab.»

Dennoch sei das Ergebnis bemerkenswert: «Die Kommandanten geniessen dank ihrer selbstlosen Leistung bei der Truppe höchsten Respekt.» Am Jahresrapport, so Kellerhals, wende er sich jeweils an die Zugführer. Aber er wisse: «Ohne die Kommandanten geht gar nichts in Richtung Er-

folg. Ein guter Chef überwindet mit seinem Verband Hindernisse, die zwischen ihm und seinem Ziel stehen.»

## Ideenbörse

Wieder setzte Kellerhals für sein Seminar markante Ziele:


- Führung: Fragen der WK-Organisation, der Ausbildung und der Kader- und Personalentwicklung; zur Sprache kamen auch Konsequenzen aus den Inspektionen.
- Kommunikation: Ziele setzen, Rahmen festlegen, Sinn stiften, Motivation schaffen, Disziplin einfordern, Information aufbereiten und zum richtigen Zeitpunkt transportieren.
- Sport: nicht darüber reden. Wir tun es.
- Leadership: «In den ersten Seminarien setzten wir uns grundsätzlich mit Fragen der Einheitsführung auseinander. Das wollen wir erneut tun, aufbauend auf den vergangenen Seminarien.»

Wert legte Kellerhals auf das Seminar als Ideenbörse: «Ich sehe in den Einheiten so viel Gutes. Bringen Sie Ihre Ideen mit. Ich denke an Neujahrsschreiben, Begrüssungen für «Hamburger», Online-Plattformen, Sportprogramme, Checklisten....»

## Der HAMMER-Kadi

Ein Höhepunkt war der Besuch von Korpskommandant Dominique Andrey, des Mannes an der Spitze des Heeres. Freimütig trugen die Kommandanten ihre Erfahrungen und Sorgen vor, und aufmerksam hielt der Gast Handlungsbedarf fest.

Zum Schluss sprach Hptm Konrad Graf, den Lesern bekannt als Kdt Pz Gren Kp 28/2. Die Einheit heisst neu Pz Gren Kp 13/3; aber noch immer lautet ihr Leitsatz HAMMER: Hingabe, Anstand, Mut, Motivation, Ehrlichkeit, Respekt.

Feurig berichtete der Hammer-Kadi, wie er, gründend auf dem Leitsatz, die Kompanie seit fünf Jahren führt. fo. 



Hptm Konrad Graf, Kdt der Kp HAMMER.



Gelb: In der Pz Br 11 eine starke Farbe.



Rot und Gelb aufmerksam vereint.



Gruppenbild mit Hanspeter Kellerhals: Die Kommandanten der Panzerbrigade 11 vor der Villa Lilienberg am prächtigen Untersee.