

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 84 (2009)  
**Heft:** 7-8

**Artikel:** Streitkräfte der Zukunft  
**Autor:** Aschmann, Heinz  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-717209>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 02.05.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Streitkräfte der Zukunft

Der Wandel im internationalen Verständnis von Sicherheit setzt die Armeen unter Druck. Die politische und militärische Planung dafür muss künftig tiefer greifen. Das hat ein Vortrag vor der jubelnden KOG Schwyz gezeigt.

DIVISIONÄR HEINZ ASCHMANN, HORGEN

Der Referent, Oberst Roland Kaestner, war bei der deutschen Bundeswehr zuständig für die strategische Zukunftsanalyse. Im Ruhestand führt er nun die Geschäfte eines entsprechenden zivilen Instituts in Hamburg.

Erkenntnisse aus Einsätzen genügen nach Auffassung des Referenten für die Neugestaltung von Streitkräften nicht. Es brauche einen sicherheitspolitischen Ansatz, wonach sich Streitkräfte der nachindustriellen Zeit im globalisierten Rahmen bewähren müssen. Dazu reiche die herkömmliche Planungstiefe nicht aus.

Die Bundeswehr entwickelt daher mit der strategischen Zukunftsanalyse ein Instrument zur stetigen Erneuerung ihrer Konzeption. Dabei gilt sowohl, dass Streitkräfte ein Spiegel ihrer Gesellschaft sind, als auch, dass die Art der neuen Kriege von dieser Gesellschaft abhängt. Die Analyse soll die Trends der gesamten zivilisatorischen Entwicklung erfassen, soweit sie das künftige Kriegsbild mitprägt.

## Merkmale der Veränderung

Der Zuwachs der Weltbevölkerung fördert die Verstärkung. Die Arm-Reich-Schere dürfte sich öffnen und die organisierte Kriminalität begünstigen. Ungleich entwickelte Gesellschaften können dabei auch moderne Mittel auf ihre Art nutzen. Als Risikopotenziale sieht der Referent vorab Energie, Ernährung, Seuchen und die Klimaveränderung, aber auch die Bevölkerungsstruktur und die Migration.

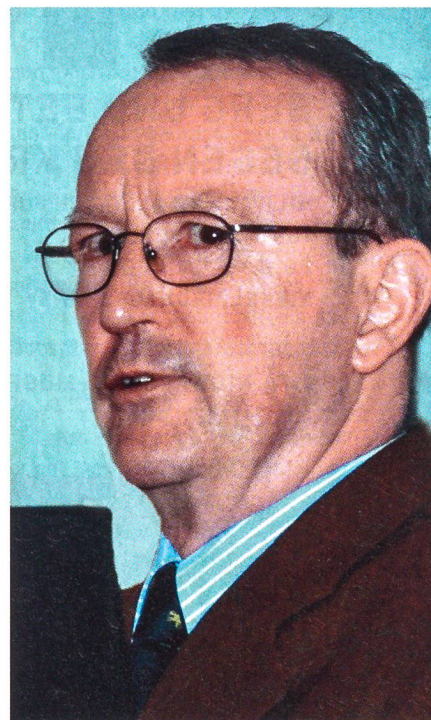
Dazu kommen die ungleiche Verteilung der wirtschaftlichen Güter, der Bedeutungsverlust infolge Globalisierung, ungleiche Bildungschancen, Minderheitenfragen, kulturelle Integration, Fundamentalismus und Staatszerfall. Politisch können staatliche und nichtstaatliche Akteure zum Risiko werden. Darunter fallen korrupte Politiker, Warlords als Kriegsunternehmer, Sicherheitsfirmen, internationale Kriminalität, Guerrilleros, Piraten, Terroristen, Wirtschaftsunternehmen (teils mit eigenen Schutztruppen).

Als wichtige, die Sicherheit betreffende Veränderungspotenziale erweisen sich laut Referent der Wechsel von der Industrie- zur nachindustriellen Gesellschaft, deren Verwundbarkeit, die Ökonomisierung, Privatisierung und Ideologisierung des Krieges sowie die Asymmetrie der Gewalt. Statt der zwischenstaatlichen Kriegsverhinderung wird es künftig primär um die Kontrolle transnationaler Kriege gehen. «Wir müssen unser Bild vom Krieg als Gewaltakt zwischen Staaten korrigieren. Der Krieg als kollektiv organisierte Gewalt entgrenzt sich», so Kaestner. Die Gewalt zielt zunehmend auch auf die Gesellschaftswelt.

## «Digitalisierte» Streitkräfte

Die Armeen der Industriegesellschaft werden sich in der nachindustriellen Gesellschaft wandeln müssen zu «digitalisierten» Streitkräften mit dem Fokus auf globaler Sicherheit, Netzwerkstrukturen und Wirkung statt Abnutzung. Sie haben sich auf neue Formen der Konflikte einzustellen, auf neue Akteure, neue Aufgaben, die zunehmende Geschwindigkeit der technologischen Entwicklung und auf den rascheren Wandel taktischer und operativer Konzepte. Gefragt sind Flexibilität, eine lernfähige Organisation und hohe Kompetenz.

Bis etwa 2035 sollen sich nach Kaestner die neuen Streitkräfte auszeichnen durch eine wissens- und netzwerkgestützte Führung, eine netzwerk- und projektorientierte Organisation, eine stetig nachzuführende Ausbildung, wissensorientiertes, flexibles und professionelles Personal und vor allem eine Entlastung beim Material durch Digitalisierung und Vernetzung von Führung mit Informationsgewinnung und Wirkung (Systemdenken). Die Doktrin solcher Streitkräfte soll eine gemeinsame und wirkungsbezogene Operationsführung mit andern Streitkräften ermöglichen nach dem Grundsatz «bewege bits, nicht Material».



Oberst Roland Kaestner, ehemaliger Bereichsleiter Streitkräfteeinsatz 2020 und strategische Zukunftsanalyse der deutschen Bundeswehr.

## 150 Jahre KOG Schwyz

Mit dem Vortrag von Roland Kaestner begannen die Sicherheitspolitischen Vorträge, welche die KOG Schwyz im Jahr 2009 durchführt. Die KOG feiert ihren 150. Geburtstag.

Am 25. August 2009 spricht in Pfäffikon/SZ Divisionär Urban Siegenthaler zum Thema «Die USA unter neuer Führung». Am 24. September 2009 referiert in Schwyz Divisionär Peter Regli über «die nationale Unsicherheit in Anbetracht der aktuellen sicherheitspolitischen Herausforderungen.»

Der offizielle Festakt findet dann am 24. Oktober 2009 in der Pfarrkirche zu Lachen statt.