

Zeitschrift: Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz
Herausgeber: Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat
Band: 83 (2008)
Heft: 1

Artikel: Armeeführung im Test
Autor: Jenni, Peter
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-714334>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 14.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Armeeführung im Test

Zwischen dem 13. und dem 29. November 2007 fand die Stabsrahmenübung «STABILO» in Bern und Thun, zeitweise in St. Gallen, Schaffhausen und Kloten statt.

Die Übungsleitung befand sich in der Kaserne Bern.

Erstmals wurde die militärstrategische Stufe im Armeeführungssystem beübt.

OBERSTLT PETER JENNI, MURI BEI BERN

Bereits im Jahre 2004 hatte der Führungsstab der Armee in der Stabsübung «ANTI-LOPE» die Planungskonzepte für die 2005 durchgeführte Stabsübung «GAZELLE» erstellt. Sie bildete die Grundlage für die in der Übung «GAZELLE» zu bewältigende Raumsicherungsoperation im Süden unseres Landes. In der Stabsübung «ORYX» wurde im Herbst 2006 der Führungsstab der Armee einem Test unterzogen. Er hatte im Wesentlichen die Aufgabe, die Raumsicherung im Süden der Schweiz zu meistern.

Mit der Übung «STABILO» wurden nun sämtliche Armeeaufträge während drei Wochen in Echtzeit geschult.

Ausgangslage

Die Übungen befanden sich virtuell im August 2011: Der Entwicklungsschritt 08/11 ist realisiert. Die Situation in Europa hat sich ungünstig entwickelt. Die Verknappung des Erdöls hat die Energiepreise stark in die Höhe getrieben und zu einer Wirtschaftskrise geführt. Im fiktiven nordöstlichen Nachbarland droht das Chaos. Die Schweiz ist mit Flüchtlingsströmen konfrontiert.

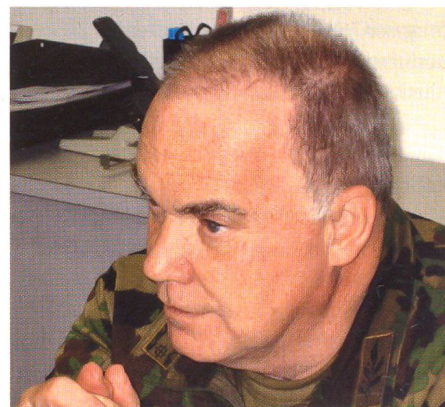
Terroristische Anschläge und Luftraumverletzungen beeinträchtigen die Sicherheit unseres Landes. Die Stimmung in



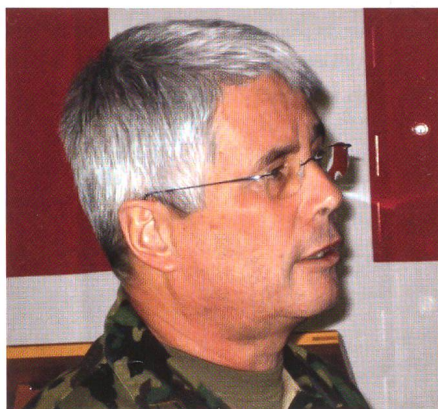
Es ist der 18. August 2011.



Divisionär Peter Stutz, Chef Führungsstab.



KKdt Luc Fellay, Joint Force Commander.



Brigadier Andreas Bölsterli, Chef Operationen.



Oberst i Gst Andreas Schmutz, Chef Planung.

der Bevölkerung ist schlecht, das Vertrauen in die Behörden ist am Abnehmen. Die zivilen Ordnungskräfte können ihre Aufgaben kaum noch wahrnehmen. Besonders betroffene Kantone verlangen subsidiäre Unterstützung von der Armee.

Zielsetzungen

Der Chef der Armee, Korpskommandant Christophe Keckeis, betonte, es gehe mit «STABILO» darum, den Entwicklungsschritt 08/11 zu überprüfen. Er erwartete von der Führung, dass sie sich an Tatsachen hält, Machbares anordnet und stufenge-

recht arbeitet. Für den Chef des Führungsstabes der Armee, Divisionär Peter Stutz, ging es vor allem darum, die Planungs- und Führungsprozesse zu überprüfen.

Auf militärstrategischer und operativer Stufe lauteten die Ziele:

- Sicherstellung von militärstrategischen Operationen sowie von Operationskonzepten zuhanden der politischen Entscheidungsträger unter Zeitdruck;
- Sicherstellung der zeitgerechten Umsetzung von Parallelplanung auf taktischer Stufe unter Einschluss notwendi-

ger operativ-taktischer Dialoge mit den Unterstellten;

- Synchronisation und Harmonisierung aller Entschlüsse und Eventualplanungen über vier Führungsstufen.

Auf der taktischen Stufe waren folgende Ziele vorgegeben:

- Vollständige Erstellung taktischer Einsatzkonzepte, die mit Vorgesetzten und Nachbarstaaten synchronisiert sind;
- Sicherstellung zeit- und situationsgerechter Entscheidungsgrundlagen für die vorgesetzten und unterstellten Stufen;
- Konsequente Anwendung der reglementarischen Führungsprozesse, Integration des Risk Managements sowie erstmalige Anwendung des Führungsinformationssystems Heer in der Testphase.

Joint Force Commander

Für die Dauer von «STABILO» wurde der Versuch unternommen, die Verbände der beiden Teilstreitkräfte Heer und Luftwaffe sowie Teile der Logistik- und Führungsunterstützungsbasis von einem Kommandanten führen zu lassen.

Dieser sogenannte Joint Force Commander wurde vom Kommandant des Heeres, Korpskommandant Luc Fellay, «gespielt». Im Ausland wird diese Funktion seit langem erfolgreich wahrgenommen. Wie Korpskommandant Fellay erläuterte, erfüllte er eine Scharnierfunktion zwischen der militärstrategisch-operativen und der operativ-taktischen Stufe. Mit dieser in unserem Land erstmals eingesetzten Funktion sollte der Chef der Armee entlastet werden, damit er für den Dialog mit dem Verteidigungsminister mehr Zeit hat.

Eine der Herausforderungen für Korpskommandant Fellay bestand darin



Aufmerksame Gäste: Zsolt Madarasz, Chef Stab Sicherheitsausschuss; Jürg Noth, Chef Grenzwachtkorps; Beat Henseler, Kdt Kapo Luzern; Jörg Gabi, Kdt Stapo Bern.

festzustellen, ob die vorhandenen Ressourcen für die Erfüllung des umfassenden Auftrages ausreichen. Man darf auf den Schlussbericht im März 2008 gespannt sein.

Schmid als Teilnehmer


Wie umfassend die Übung ausgestaltet war, zeigt auch die Liste der eingesetzten Stäbe und Truppen:

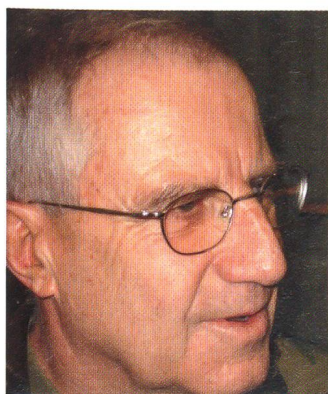
- Auf militärstrategischer Stufe: Chef der Armee, Stab Chef der Armee und Armeestabteil 100, verstärkt durch weitere Armeestabteile.
- Auf operativer Stufe: Führungsstab der Armee, Teile Logistikbasis der Armee, Teile Führungsunterstützungsbasis.
- Auf taktischer Stufe: Luftwaffenstab, Heeresstab, Stab Territorialregion 4 (mit den Verbindungsstäben Schaffhausen und Sicherungszelle Flughafen Zürich-Kloten), Stab Infanteriebrigade 5, Stab Infanteriebrigade 7, Planungs-

Pikettelemente, Stab Militärische Sicherheit und Stab Grenadierkommando 1.

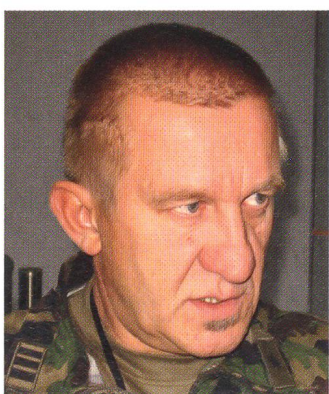
- Für Stabsrahmen: Hauptquartierbataillon 25 verstärkt, Führungsunterstützungsbataillon 20, Führungsunterstützungsbataillon 24, Führungsinformationssystem-Zentrum Heer.

Auch Bundesrat Samuel Schmid, Vorsteher des Departements für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS), war in die Übung eingebunden. Er erteilte den Auftrag an den Chef der Armee und ihm wurde das Ergebnis präsentiert. Der Hauptbeübte war Korpskommandant Christophe Keckeis in seiner Eigenschaft als Chef der Armee.

Wie in den vorangegangenen Übungen zwischen den Jahren 2004 und 2006 nahmen auch während «STABILO» Milizoffiziere zentrale Funktionen ein. 



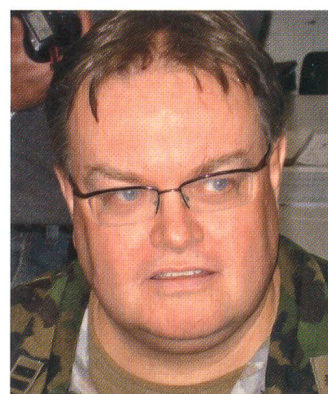
Divisionär Christian Josi,
Übungsleiter.



Oberst i Gst Jürg Oberholzer,
Stabschef Operative Schulung.



Oberst i Gst Markus van Wijk,
Chef Astt 110.



Oberst i Gst Frédéric Haas,
Projektleiter.