

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 82 (2007)  
**Heft:** (7-8)

**Artikel:** Partnerschaften im Inland  
**Autor:** Arnold, Michael  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-717697>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Partnerschaften im Inland

Seit dem Aufbau des Armee-Ausbildungszentrums in Luzern ab 1995 haben sich die Anstrengungen der Armee vervielfacht, durch überzeugende Kaderausbildung und partnerschaftlichen Umgang mit Wirtschaft, Hochschulen und Partnern der Nationalen Sicherheitskooperation einen Mehrwert für militärische und zivile Führungskräfte bzw. deren Arbeitgeber zu schaffen.

OBERST I GST MICHAEL ARNOLD

Die Höhere Kaderausbildung der Armee in Luzern kann heute eine erfreuliche Bilanz ziehen: gute Kaderleute in den Lehrgängen, abgebaute Berührungsängste von Zivilen gegenüber dem Militär, ein Netzwerk überzeugter Milizoffiziere und Unternehmungen, Kooperationen mit Hochschulen, bewährte Kursangebote für zivile Führungskräfte, verstärkter Einbezug ziviler Experten, z.B. von Schutz und Rettung, in Übungen.

Die solide militärische Kaderausbildung schafft Mehrwert und gibt Anlass zu verschiedenen Partnerschaften:

## Wirtschaft und Arbeitgeber

Der Kampf um gute Führungskräfte in Armee, Wirtschaft, öffentlicher Verwaltung usw. ist weder neu noch grundsätzlich negativ zu bewerten; Konkurrenz belebt ja bekanntlich... Trotz vielen Redens darüber kann nicht übergangen werden, dass hervorragende Führungskräfte so selten wie eh und je sind.

Dies lehren uns alle Erfahrungen aus harten Einsätzen im Militär oder im Zivilen. Für eine Milizarmee, die viele Führungskräfte braucht, gilt der Grundsatz des Machbaren. Dabei greift sie auf dasselbe Potenzial von Menschen zurück wie die zivilen Bedürfnisträger. Durch eine ausgewiesen erfolgreiche Erziehung und Ausbildung gelingt es, die Masse der benötigten Kader auf ein relativ hohes Niveau zu bringen. In der Armee, welche das stärkste Machtmonopol des Staates darstellt, könnten nämlich gravierende Führungsfehler nicht akzeptiert werden.

Nebst allem führungstechnischen Wissen und Können bleiben daher Haltung, Disziplin und verantwortliches Handeln stärkste Richtschnur. Die Vorteile einer derartigen Führungsausbildung, unterlegt durch praktische Erfahrungen in Ausbildung und Einsatz, sind nach wie vor gefragte Attribute bei zivilen Chefs. Angesichts der



**Arbeitgeber besuchen den GLG III der Gst S: Zu den interessierten Gästen vom 16. Mai zählte Christian Cudre-Maroux, Commandant de la Gendarmerie Genevoise. Hier im Bild mit Oberstlt i Gst Darius Nobs.**

vielen Gemeinsamkeiten von ziviler und militärischer Führung ist eine gewisse Renaissance nicht zu übersehen.

Die Armee gibt also den zivilen Arbeitgebern ihrer Führungskräfte Unschätzbares zurück:

- anerzogene Werte eines einzigartigen Dienstreglementes,
- eingedrillte Führungsmethodik auch für Krisenlagen,
- Fähigkeiten einer erfolgreichen Menschenführung (Leadership),
- unbedingter Wille zum Erfolg und Durchsetzungskraft,
- Erfahrung im Umgang mit Menschen, seien es Vorgesetzte, Unterstellte oder Partner,
- strikte Beachtung des Rechts und der Verhältnismässigkeit im Einsatz.

Und wenn es gemeinsame Kader im Zivilen und Militär gibt, dann umso besser, denn

- Führung basiert immer auf gleichen Grundsätzen, die Armee hat sie entwickelt;
- hervorragende Planung wird nicht umsonst «generalstäblich» genannt;
- der Mut, Gefahren im Vertrauen auf eigene Stärke entgegenzutreten, reisst mit;
- Ausbildung und Erziehung legen die Basis, die Armee bietet entsprechende Kurse an.

## Neue Partnerschaften mit Hochschulen

Neben der langjährigen Kooperation der MILAK mit der ETH Zürich haben die HKA und die Hochschule für Technik und Wirtschaft in Chur im Frühling 2007 eine Koope-

rationsvereinbarung unterzeichnet. Konkret bietet die HTW Chur Generalstabsabsolventen mit Promotion ab 1995 die Chance, ein Executive MBA unter Anrechnung von 24 bis 36 Creditpoints und entsprechender Reduktion der Studiengebühren zu absolvieren. Aus der militärischen Ausbildung unserer *Generalstabsoffiziere* werden folgende Module angerechnet:

- Problemlösungs- und Entscheidfindungs-methodik
- Organisation
- Menschenführung, Kommunikation, Personalmanagement
- Planung, Strategie, Kontrolle
- Produktion, Logistik.

Zusätzlich kann die Masterarbeit an der HKA geschrieben werden.

Auch mit der Hochschule für Wirtschaft in Luzern ist die HKA im Frühling 2007 eine Kooperationsvereinbarung eingegangen. Es geht darum, den *Absolventen der Lehrgänge HKA ab Hauptmann* in ausgewählten Kursen der HSW die Möglichkeit zu bieten, sich Creditpoints aus der Armeeausbildung anrechnen zu lassen. Bisher stehen drei Ausbildungsangebote mit Anrechnung (in Klammer) offen:

- MAS Public Management (ab Einh Kdt 11 Punkte)
- MAS Business Administration (für Einh /Bat Kdt 8,5 Punkte, für Fhr Geh Bat/Gs Vb 6,5 Punkte)
- CAS Internal Communication (noch nicht festgelegt).

Im Rahmen des Campus Luzern besteht zwischen der Universität Luzern und der HKA die Absicht, eine Zusammenarbeit mit zwei Zielsetzungen anzustreben:

- Austausch von bzw. Kooperation in speziellen Bildungsangeboten
- Durchführung gemeinsamer Veranstaltungen.

## Impressum

Herausgeber: Verlagsgenossenschaft  
SCHWEIZER SOLDAT,  
Biel

Redaktion: Michael Arnold, Walter  
Troxler, Jörg Birnstiel

Gestaltung: Druckerei Flawil AG,  
Burgauerstrasse 50,  
9230 Flawil

Bildnachweis: Höhere Kaderausbildung  
der Armee, Luzern

Titelbild: Erkundung im Gelände



**Neue Partnerschaften (sitzend v.l.): Vertragsunterzeichnung mit Sabine Jaggi, Rektorin Hochschule für Wirtschaft HSW Luzern, Divisionär Ulrich Zwygart, Professor Dr. Rudolf Stichweh, Rektor Universität Luzern.**

Die Suche nach weiteren *Aktivitäten von gegenseitigem Nutzen* soll intensiviert werden. Ein Letter of Intent wurde im Frühjahr 2007 unterzeichnet. Es ist vorgesehen, in den kommenden Generalstabslehrgängen I und II je ein Blockseminar zum Thema Moderne Kriege/Konflikte gemischt mit Studenten und Lehrgangabsolventen durchzuführen.

### Nationale Sicherheitskooperation

Die Ausbildung in der Armee ist auf deren mögliche Einsätze ausgerichtet.

«*Ziel der militärischen Ausbildung und Erziehung ist die Fähigkeit zur Auftragserfüllung im Krieg und in anderen Krisensituatios-nen, auch unter Einsatz des Lebens. Führen im Militär heisst deshalb insbesondere: den Einzelnen dazu bringen, seine ganze Kraft für die gemeinsame Erfüllung des Auftrages einzusetzen, im Ernstfall auch unter Einsatz des Lebens.*» (Dienstreglement der Schweizer Armee, 1.1.04)

Doch die Armee tut dies nie ohne zivile Partner, z.B. aus dem Bereich Bevölkerungs- bzw. Zivilschutz oder aus den Bereichen Schutz und Rettung. Sicherheit ist eine Verbundleistung, und zwar im gesamten militärischen Einsatzspektrum. In Gefahren unterhalb der Kriegsschwelle unterstützt die Armee die zivilen Behörden, kein Weg führt da an einer gut funktionierenden Zusammenarbeit vorbei. An der HKA können Militärs Seite an Seite mit Blaulichtor-

ganisationen in der Bewältigung von Aufgaben bei Katastrophen oder in der Raumsicherung trainiert werden. Dies gilt auch für Verteidigungs- und Friedensunterstützungsoperationen.

### Schlussgedanken

Es gibt auch Ernstfälle im zivilen Leben. Wenn die Führungskräfte von Armee, Wirtschaft, öffentlicher Hand usw. ihrer Gemeinsamkeiten verstärkt bewusst werden und sie pflegen (z.B. in gemeinsamen Übungen im Rahmen der Nationalen Sicherheitskooperation oder in Schulungen von Geschäftsleitungen), haben wir eine Chance, die nächste Krise zu bewältigen. Was kann man da den *Führungsgrundsätzen der Schweizer Armee* noch beifügen:

- Führen durch Zielvorgabe
- Mithdenken und Engagement
- Verantwortung
- Disziplin
- Information
- Kommunikation
- Vorbild
- Zusammenhalt und Leistung.



Michael Arnold, Oberst i Gst, Leiter Doktinstelle HKA.