

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 82 (2007)  
**Heft:** (7-8)

**Artikel:** Übersicht bewahren  
**Autor:** Ehinger, Markus  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-717567>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Übersicht bewahren

Aktionsplanung und -führung: Das ist das Haupthandwerk eines Stabsoffiziers. Diese abstrakten Begriffe innerhalb von zwei Wochen mit Inhalt zu füllen war die Aufgabe von 82 Offizieren und sieben höheren Unteroffizieren, welche zu diesem Zweck im Führungs- und Stabslehrgang I (Modul 2) zusammengeführt und intensiv beübt wurden.

HPTM MARKUS EHINGER

«Bataillonskommandant an alle Kompaniekommendanten, ich orientiere: Der Gegner stösst aus dem Raum St. Margrethen mit einem mechanisierten Bataillon, einer Kompanie in Front, in Richtung Westen.» So oder ähnlich tönte es über Funk während zwei Tagen in der Simulationsübung JANUS CENTRO am Führungssimulator in Kriens fast ununterbrochen.

Die Lehrgangsteilnehmer wurden in einer «klassischen» Verteidigungsoperation als Bataillonsstab in der Führungsstaffel auf fünf Schützenpanzer verteilt und beübt. Im Zentrum standen regelmässige Lagerrapporte sowie die konstante Überprüfung und Anpassung der geplanten Aktion.

Aber auch die Fachdienstkonzepte mussten laufend an die aktuelle Lage angeglichen werden. Übersicht bewahren und systematisch vorgehen – diesem Grundsatz erfolgreicher Führung galt es, während der ganzen Stabsübung nachzuleben.

## Selbständiges Arbeiten

Grosses Augenmerk legte die Kursführung auf selbständiges Arbeiten. Die Klassenlehrer wirkten als Coachs und griffen nur noch ins Geschehen ein, wenn der auszubildende Stab «auf dem Holzweg» war. Denn Fehler machen war erlaubt, solange man daraus lernt und die Konsequenzen zieht.

Übersicht bewahren und systematisch vorgehen – das wurde auch schon in der ersten Kurswoche verlangt. Ziel der vier-tägigen Stabsübung SIEGFRIED: Trainieren der Aktionsplanung und -führung anhand einer Raumsicherungsoperation. In einem «Kriegsspiel» zeigte sich, ob die geplante Aktion im Einsatz funktionierte. Terroranschläge, Blockaden, Demonstrationen, Medieninteresse – solche und andere Szenarien mussten bewältigt werden.

## Teamwork ist gefragt

Nur mit gutem Teamwork kann eine Operation erfolgreich geführt werden. Kein



Angehende Offiziere von Bat Stäben trainieren den Entscheidfindungsprozess.

leichtes Unterfangen, zumal sich die Offiziere und Stabsadjutanten nicht kannten und nie zuvor in einem Stab zusammenarbeiteten. Trotzdem, schon nach kurzer Zeit bildete sich ein Team, das sich auch ausserhalb des KP ausserordentlich gut verstand.

Dies konstatierte auch der britische Zweisternegeneral Nigel Maddox, der die Teilnehmer besuchte und überrascht war, wie gut ein Stab in der Schweiz, der zur Mehrheit aus Milizleuten besteht, nach kürzester Zeit funktioniert. Divisionär Kurt Nydegger, Chef FUB, besuchte zusammen mit Brigadier Willy Siegenthaler den Lehrgang und zog ein positives Fazit: «Die Milizarmee ist nach wie vor eine sehr starke Armee.»

## Gute Referate

In guter Erinnerung bleiben auch der Besuch des Bourbaki-Museums sowie die zahlreichen interessanten Vorträge. Jürg Stüssi, Direktor der Militärbibliothek Bern, machte einen geschichtlichen Rückblick zum Ordnungsdienst der Armee, und interessierte Teilnehmer kamen in den Genuss eines spannenden Referats von Oberauditor

Brigadier Dieter Weber, im Rahmen des Offenen Campus Luzern. Dass das Thema «Verfolgung von Kriegsverbrechern in der Schweiz» von Brisanz ist, zeigte die anschliessende rege Diskussion.

Fazit: Die Teilnehmer erlebten einen hervorragend organisierten, intensiven und ebenso lehrreichen Kurs. Das sehr gute Teamwork färbte auch auf den Abend ab. Nach Arbeitsschluss konnte man jeweils mit Kameraden ein Bierchen trinken und auf einen lehrreichen Tag zurückblicken: Das ist «After Action Review» der angenehmen Art.

## Anmerkung der Redaktion

Weitere Berichte von Teilnehmern aus den verschiedensten Lehrgängen finden Sie auf der Homepage der HKA unter [www.hka.admin.ch](http://www.hka.admin.ch) über den Link «Echo aus den Lehrgängen / Übungen». 



Hptm Markus Ehinger, 31.  
Militär: Presse- und Informationsoffizier (PIO) Inf Bat 56 (WEF-Einsatz).  
Zivil: Bachelor of Law, Abschluss Ende 2008 Master of Law. Freier Journalist.