

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 82 (2007)  
**Heft:** (7-8)

**Artikel:** Herausforderung für Berufsoffiziere  
**Autor:** Casanova, Theodor  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-717546>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Herausforderung für Berufsoffiziere

Mit der Aufnahme der Tätigkeit als Gr C FLG II / SLG I an der ZS nimmt der Berufsoffizier eine weitere Herausforderung in seiner Laufbahn an. Vieles ist für ihn neu: Anforderungen, Tätigkeitsfelder, Zielpublikum und Umfeld.

OBERSTLT I GST THEODOR CASANOVA

## Anforderungen an den Gruppenchef FLG II / SLG I

Um umfassend für die Ausbildung einer Gruppe verantwortlich zu sein, muss der angehende Gr C FLG II / SLG I

- Generalstabsoffizier und aktiver oder gewesener Kdt Trp Körper sein;
- Berufsoffizier E3 oder im Pool E3 sein;
- teamfähig und belastbar sein;
- ein Minimalalter von (in der Regel) 35 Jahren haben und
- in der Lage sein, in einer zweiten Landessprache auszubilden.

Zusätzlich ist es von Vorteil, wenn vertiefte Kenntnisse in Führungs- und Stabs technik – so zum Beispiel aus einer längeren Kommandierung an eine ausländische Akademie – mitgebracht werden.

## Tätigkeitsfelder

Der Einsatz als Gr C FLG II / SLG I erfolgt hauptsächlich in den Führungslehrgängen II (FLG II) und in den Stabslehrgängen I (SLG I). Diese Lehrgänge werden mehrmals im gleichen Jahr durchgeführt und sind sowohl für die Gr C wie auch für die Teilnehmer äusserst intensiv und lehrreich. Für den Unterricht steht eine moderne Ausbildungsinfrastruktur (u.a. Führungssimulator) zur Verfügung.

Generell steht in diesen Lehrgängen die Führungs- und Stabs technik im Zentrum. Es geht um die systematische Planung und Führung von militärischen Aktionen sowie den lagegerechten Einbezug des Stabes zur Auftrags Erfüllung.

In zweiwöchigen Kadervorkursen werden die Gr C auf ihre verschiedenen Funktionen innerhalb der Lehrgänge als Ausbilder, Stabscoach oder Übungsleiter gezielt vorbereitet.

Dank der konsequent durchgeführten Kursnachbearbeitungen (AAR) fliessen Verbesserungspunkte, die durch die Gr C, die Lehrgangsorganisation oder durch das Feedback der Teilnehmer auftauchen und wel-



Lehrkörperausbildung der HKA.

che durch den Kommandanten ZS bewilligt werden, direkt in die nächste Kursvorbereitung ein.

Zusätzlich kann der Gr C auch in weiteren Kursen im Rahmen der ZS eingesetzt werden. So reicht das Einsatzspektrum vom zentralen Offizierslehrgang über den Führungslehrgang I (beide Lehrgänge in Bern) bis hin zu den Technischen Lehrgängen in Luzern.

Einen wichtigen Erfolgsfaktor für die Ausbildertätigkeit als Gr C FLG II / SLG I stellt neben der intensiven Zusammenarbeit unter den Gr C auch das Umsetzen des «JOINT»-Gedankens zwischen Luftwaffe und Heer in den Lehrgängen und Kursen dar.

Diese umfassende Zusammenarbeit und die gezielte Ausbildertätigkeit erweitern und vertiefen für den Gr C das Verständnis für die Bedürfnisse einer gesamtheitlichen Offiziersausbildung und sie erlauben es ihm, die folgerichtigen Anpassungen und Korrekturen für die eigene Stufe zu treffen.

## Zielpublikum

Zielpublikum für den Gr C FLG II / SLG I sind einerseits angehende Kommandanten, Kommandant-Stellvertreter, Chef Einsatz von Bataillonen und Abteilungen sowie GLG-Anwärter, andererseits Führungsgehilfen auf der Stufe Bataillon oder Abteilung.

Die unterschiedliche militärische Herkunft (Heer, Luftwaffe, LBA oder FUB), die im Vorfeld erhaltene, unterschiedliche militärische Ausbildung sowie die zivile Erfahrung

bilden die herausfordernde Grundlage für die Ausbildung in der Führungs- und Stabs technik.

Das Echo von den Teilnehmern bestätigt, dass die hohen Lehrgangsziele trotz oder gerade dank der heterogenen Zusammensetzung der Ausbildungsgruppe sehr gut erreicht werden.

Einen wesentlichen Anteil an diesem Ausbildungserfolg hat der Gr C FLG II /

SLG I, der durch methodisch-didaktisches Geschick, durch Fachkompetenz und durch seine Persönlichkeit zu überzeugen weiss.


## Umfeld

Mit dem Wechsel an die ZS wird zugleich auch der «Arbeitgeber» gewechselt, d.h. der Berufsoffizier verlässt seinen Heimathafen (meist Heer oder Luftwaffe) und «heuert» bei der HKA an.

Die Veränderungen durch das neue Umfeld und die damit zu Beginn verbundene Unsicherheit werden von der Tatsache aufgefangen, dass die ZS die berufliche Betreuung des neuen Mitarbeiters vorbildlich wahrnimmt.

## Fazit

Die Tätigkeit als Gr C FLG II / SLG I an der ZS ist abwechslungsreich, spannend und herausfordernd.

Sie bietet dem Berufsoffizier einerseits die Möglichkeit, die gemachten Erfahrungen aus der Berufs- und Milizverwendung an jüngere Kameraden weiterzugeben, andererseits fordert sie Respekt durch hohe Flexibilität und die Bereitschaft, sich dauernd weiterzubilden. 



Oberstlt i Gst Theodor Casanova, Gruppenchef FLG II / SLG.