

Zeitschrift: Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz
Herausgeber: Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat
Band: 82 (2007)
Heft: 5

Artikel: Wie entscheiden Sie?
Autor: [s.n.]
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-717079>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

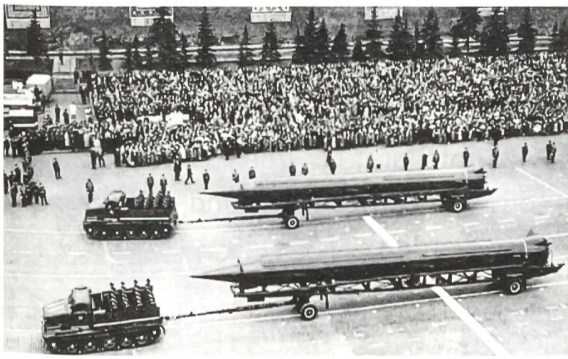
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 03.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



SS-4-Raketen bei einer Parade auf dem Roten Platz.

rüchte. Soll Welch sofort entscheiden oder das Selektionsverfahren konsequent zu Ende führen?

Im folgenden Kapitel sucht der Autor nach *Erkenntnissen* aus den zehn Fallbeispielen. In Thesenform werden unter anderem folgende Themen, welche für das Treffen von Entscheidungen zentral sind, näher untersucht: die

zur Verfügung stehende Zeit, die Bedeutung des Ziels beziehungsweise des Auf-

trags, die Wechselwirkung von Intuition und Rationalität, die vom Verantwortungsträger gelebte Führungskultur, insbesondere die während des Entscheidungsprozesses gelebten Werte, die Entscheidungsfähigkeit sowie die Rolle von Stäben, Beratern und Experten.

Drei Jahre Arbeit

Im Schlusskapitel geht Zwygart auf drei spezielle Aspekte im Rahmen der Entscheidungsfindung ein, nämlich die Entscheidungsfähigkeit von Kandidaten für hohe Funktionen in einem Unternehmen, die Entscheidungskultur von Verwaltungs- und Geschäftsleitungen sowie die Möglichkeit, Entscheidungen in ausserordentlichen Situationen zu trainieren.

Divisionär Zwygart arbeitete über drei Jahre, vorwiegend in den Ferien und an vielen Wochenenden, an diesem Buch. Es habe ihm Freude gemacht und ihm viele neue Erkenntnisse gebracht. Der Leser spürt förmlich die Leidenschaft und die Kompetenz des Autors für das Thema.

fo. 



Lockheed U-2, das Spionageflugzeug, das in den 60er-Jahren für Aufsehen sorgte.

Ulrich Zwygart: *Wie entscheiden Sie?*
272 S., Haupt Verlag, Bern 2007.
ISBN 978-3-258-07178-7

er sich der Ansicht des Präsidenten anschliessen oder eine andere Meinung vertreten?

- **Oberstleutnant Otway** am D-Day in der Normandie, 1944. Otway hat monatelang mit seinem Bataillon eine bestimmte Aktion eingeübt. Am 6. 6. 1944 kommt alles anders. Soll er nun seinen Auftrag ausführen oder sich der veränderten Lage anpassen?

- **John F. Kennedy** und die sowjetrischen Atomwaffen auf Kuba, 1962. Chruschtschow und Fidel Castro installieren heimlich Langstreckenwaffen mit Nuklear-Sprengköpfen auf Kuba. Der US-Geheimdienst entdeckt mehrere Abschussrampen. Soll Kennedy Kuba militärisch angreifen oder auf diplomatischem Weg eine Lösung herbeiführen?

- **Oberstleutnant Karremans** bei Srebrenica, 1995. Karremans und sein niederländisches Bataillon müssen die UNO-Schutzzone um die Stadt Srebrenica schützen. Während Monaten werden sie von den bosnischen Serben schikaniert, aber auch die einheimische Bevölkerung steht ihnen ablehnend gegenüber. Die Situation eskaliert. Die bosnisch-serbische Armee unter General Mladic rückt vor, tötet einen holländischen Soldaten. Soll Karremans auf Luftschläge der NATO vertrauen und sein Mandat weiterführen oder sich zur Verteidigung von Srebrenica vorbereiten?

- **Jack Welch** und die Suche nach seinem Nachfolger, 2000. Seit bald zwanzig Jahren steht Jack Welch an der Spitze von General Electric (GE), einem der grössten Unternehmen der Welt. Seit einigen Jahren sucht er aus einer Vielzahl von Kandidaten seinen Nachfolger. Nun stehen nur noch drei Spitzenleute in der engeren Wahl. Die Medien beginnen sich für die Nachfolge zu interessieren, an der Wall Street kursieren Ge-

Otto von Habsburg

Unsere Welt ist klein geworden

Die Globalisierung der Politik.

284 S. Amalthea Signum Verlag,
Wien 2006.
ISBN 3-85002-539-X

Europa stöhnt unter den entstandenen Krisen. Gerade richtig ist dazu das vorliegende Buch erschienen, das vieles davon sehr offen zum Thema hat. Vor allem Europa und seine Probleme, aber auch die anderen Kontinente und deren Sorgen in unserer globalisierten Welt werden offen – jedoch gerade deshalb für viele nicht gerne vernommen – angesprochen.

Der älteste Sohn des letzten österreichischen Kaisers und Königs von Ungarn, der langjährige Europa-Abgeordnete und Ehrenpräsident der Paneuropa-Bewegung, Otto, analysiert die brennenden Fragen unserer Zeit. Ihre hohe Intelligenz, ihre exzellente Bildung, die besondere Lebenserfahrung und die damit verbundene

Weitsicht prädestinieren diese herausragende Persönlichkeit zu den Ausführungen. Otto von Habsburg legt dabei sein Augenmerk nicht nur auf die Einigung Europas, sondern auch auf die neuen Konfliktlinien zwischen westlicher Welt und Islam, auf neue Krisenherde in der Welt. Er begibt sich auch in entlegene Gebiete, wo der Kampf um Rohstoffe und Handelsrouten offen ausgetragen wird.

Bei allen zu lösenden Problemen stellt sich immer wieder die Frage der Verantwortlichkeit. Verantwortlich für die wirkliche Lage in der Welt sind einerseits jene Politiker in den Regierungen und in den Einfluss nehmenden Gremien. Andererseits sind aber auch die Wähler verantwortlich, weil sie durch ihre Stimmabgabe über die Zukunft ihrer Staaten bei den Geschehnissen mitbeteiligt sind.

Horst Mäder