

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 82 (2007)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Die Sicht eines Berufsmilitärpiloten  
**Autor:** Studer, Jürg  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-716099>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die Sicht eines Berufsmilitärpiloten

Arbeitserfahrung und Arbeitsbelastung

**Die Arbeitssituation für Berufsmilitärpiloten hat sich in den letzten Jahren grundlegend verändert. Einem erweiterten Aufgabenspektrum und vermehrter Arbeitsbelastung stehen Lohnkürzungen und eine angespannte Personalsituation gegenüber. Das Resultat sind krankheitsgefährdete und frustrierte Arbeitnehmer sowie erhöhte Abwanderung.**

Eine Todesspirale, welche nur mit mutigen, innovativen Massnahmen durchbrochen

---

*Oberst Jürg Studer,  
Berufsmilitärpilot, Doktrin Luftwaffe*

---

werden kann. Dieser Artikel soll Lösungswege aufzeigen und zu konstruktiven Diskussionen anregen.

## Gestern

Als ich vor über zwanzig Jahren als Berufsmilitärpilot in das Überwachungsgeschwader (UeG) eingetreten bin, wurden gerade mal 1% von über zweitausend Bewerbern jährlich brevetiert. Das höchste der Gefühle für einen Jetpiloten damals war ein Sichtluftkampf zweier Mirages gegen zwei Tiger über den Berner und Waadtländer Alpen. Zwei Fussballspiele pro Woche nach dem Flugdienst liessen erahnen, dass die zeitliche Belastung normal war. Die Entlohnung war gut und innerhalb der damaligen Flugwaffe oder mit dem Wechsel zur Swissair standen genügend Karrieremöglichkeiten zur Verfügung.

## Heute

Heute präsentiert sich die Situation etwas anders. Das UeG, einst Identifikationsgefäß eines jeden Berufsmilitärpiloten, ist ebenso verschwunden wie die Swissair, und Fussball wird nur noch selten gespielt. Mit grossen Anstrengungen können gerade mal 500 Anwärter jährlich motiviert werden, die Selektionshürden in Angriff zu nehmen. Immerhin ist die Erfolgsschance mit etwa 2 bis 3% heute mehr als doppelt so hoch wie früher. Die Ansprüche an einen Berufsmilitärpiloten sind enorm komplex geworden.

Er absolviert heute fast die gesamte Ausbildung zum Linienvpiloten und fliegt ein Flugzeug oder einen Helikopter mit ungemein grösserem Aufgabenspektrum. Er arbeitet bei Tag, bei Nacht und jedem Wetter, muss teilweise innert Minuten aus dem Stand in den Einsatz und verbringt einen guten Teil seiner Arbeitszeit im Ausland. Echteinsätze

mit Bewaffnung oder Schutzweste gehören zum täglichen Brot, und Schweizer Militärflugzeuge findet man zuweilen auf allen Erdteilen. Dass die zeitliche Belastung zugenommen hat, erfährt man spätestens an den Kommentaren der eigenen Kinder. Wenn sie ein Elterngespräch zusammen mit dem Vater vereinbaren sollen, heisst es lapidar: «Der ist ja eh nie zu Hause.»

Auf der anderen Seite haben sich in dieser Zeit die Rahmenbedingungen diametral verschlechtert. Neben allen Sparmassnahmen zuungunsten des Bundespersonals trugen wir auch alle Kürzungen des militärischen Berufspersonals und mussten noch zusätzliche Abstriche bei unseren Zulagen hinnehmen. Die finanziellen Einbussen sind schon schlimm genug, aber noch viel schwerer wiegt der schleichende Vertrauensverlust dem Arbeitgeber Bund gegenüber. Im Zentrum des Unmutes steht die Unsicherheit bezüglich Pensionierung und Altersvorsorge. Durch gebrochene Versprechen und eine unsichere Zukunft im Bereich der Altersversorgung ist das Verhältnis zum Arbeitgeber heute arg belastet. Nachdem bereits einige Kameraden wegen eines Burn-out für Wochen ausgefallen sind, hat der damalige Kdt des UeG Ende 2005 eine Untersuchung zur Arbeitszufriedenheit unter den Berufsmilitärpiloten eingeleitet. Die Auswertung derselben hat weitere, zum Teil spezifische Problemkreise in den Bereichen Kommunikation, Auslandeinsätze und Restrukturierungsmassnahmen ergeben. Dabei hat sich auch gezeigt, dass etwa ein Drittel der Berufsmilitärpiloten in unterschiedlichem Masse latent gefährdet ist, einen Burn-out zu erleiden. Da dies ein nicht zu unterschätzendes Risiko im Flugdienst darstellt, hat das Kommando der Luftwaffe zusammen mit dem Fliegerärztlichen Institut in diesem Zusammenhang bereits Massnahmen eingeleitet.

## Morgen

Die Situation wird kurzfristig nicht besser werden. Für einen dringend benötigten Ersatz der F-5 – welche heute zum grössten Teil von Milizpiloten geflogen werden – müssen, je nach Stückzahl, zirka 40 bis 50 neue Berufsmilitärpiloten angestellt werden. Mit einer realistischen Erhöhung der jährlichen Anzahl ausgebildeter Jetpiloten dauert dieser Vorgang ohne zusätzliche Massnahmen zirka 10 bis 13 Jahre. Abklärungen bei Bedarfsträgern der Armee haben ein eindeutiges Erfordernis nach einem mittleren Transportflugzeug ergeben.

Dies würde wiederum eine Erweiterung des Aufgabenspektrums und einen Mehrbedarf an Berufsmilitärpiloten zur Folge ha-

ben. Im Bereich der Transportpiloten wird sich das Einsatzgebiet weiterhin auf den ganzen Erdball erstrecken. Längere und häufige Auslandabwesenheiten mit kurzen Vorwarnzeiten und grossem Planungsaufwand werden die Regel bleiben.

## Konstruktive Vorschläge

Probleme löst man nicht mit Klagen, sondern mit konstruktiven Vorschlägen. Deshalb sollen hier konkrete Anregungen folgen, wie das Problem Arbeitszufriedenheit an der Wurzel angepackt werden kann. Die Berufsmilitärpiloten wünschen sich eine klare, langfristige Strategie des Arbeitgebers sowie Ursachen- statt Symptombekämpfung. Die «Salamitaktik», dass man drei, vier Scheiben abschneidet, um dann einzelnen Personalkategorien wieder eine Scheibe zukommen zu lassen, muss aufhören.

Die angetönten Problemkreise und geplanten Investitionen haben einen bedeutenden Mehrbedarf an Berufsmilitärpiloten zur Folge. Der geneigte Leser wird nun sofort auf die angespannte Finanzsituation des Bundes hinweisen. Es ist in der nächsten Zeit auch nicht damit zu rechnen, dass das Verteidigungsbudget erhöht wird. Deshalb müssen Lösungsansätze kostenneutral sein. Ein Anheben des Ausgabenverhältnisses zugunsten des Personals auf ein Niveau, wie man es in anderen modernen Armeen findet, könnte die benötigten Mittel freistellen. Wir müssen von der Idee abkommen, dass sich Betriebs- und Personalausgaben auf der einen Seite und Investitionsausgaben auf der anderen Seite die Waage halten sollen.

Eines der Hauptprobleme unter den Berufsmilitärpiloten findet sich im Bereich Pensionierung und Altersvorsorge, wo höhere Beiträge, geringere Leistungen und eine Erhöhung des Rentenalters drohen. Wir befinden uns hier in der gleichen Situation wie alle anderen Berufsoffiziere (BO) und -unteroffiziere (BU). Die Arbeitsbelastung sowohl körperlich als auch in Bezug auf die Arbeitszeit rechtfertigt ganz klar eine vorzeitige Pensionierung. Diese Tatsache hat auch die Geschäftsprüfungskommission des Nationalrates (GPK-N) unlängst in ihrem Bericht zur Umsetzung der Armee XXI festgestellt, wo nachzulesen ist, dass Berufsmilitärs mit überdurchschnittlichen wöchentlichen Arbeitszeiten eine Vorleistung für die vorzeitige Pensionierung erbringen.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Umsetzung der Armee XXI im Bereich der Ausbildung, Bericht der Geschäftsprüfungskommission des Nationalrates vom 10. Oktober 2006, S. 5.



Berufspiloten in den Alpen.

Unter diesem Gesichtspunkt ist das Verständnis zur 2002 erfolgten Revision der Verordnung über die Leistungen bei vorzeitigem Altersrücktritt von Bedienten in besonderen Dienstverhältnissen (VLVA) mit einer massiven Kürzung der Leistungen nicht verwunderlich. Die im Zusammenhang mit der bevorstehenden PUBLICA-Revision angekündigte Änderung vom Leistungs- zum Beitragsprinzip hat zusätzlich eine Diskussion zum Pensionierungsalter von Berufsmilitärpiloten entfacht.

Verschiedene Varianten sehen dabei für BO/BU und Berufsmilitärpiloten ein Pensionierungsalter zwischen 61 und 65 Jahren vor. Es ist ganz klar, dass ein solches Pensionierungsalter nicht mit dem gegenwärtigen Arbeitszeitmodell, das sich am dienstlichen Bedürfnis orientiert, zu vereinbaren ist. Ebenso klar ist, dass eine Armee XXI in der heutigen Form nicht mit einer 42-Stunden-Woche zu realisieren ist.

## Lebensarbeitszeit

Eine Lösung für das Dilemma könnte ein Lebensarbeitszeitmodell sein, welches bereits erfolgreich in der Privatwirtschaft und bei der Verwaltung angewandt wird. Die konkrete Ausgestaltung eines Lebens-

arbeitszeitmodells für Berufsmilitärs wurde 2003 in einer Diplomarbeit untersucht. Leider ist diese «vertraulich» klassifiziert und kann deshalb hier nicht im Detail vorgestellt werden. So viel sei gesagt: Ein Lebensarbeitszeitmodell für einen BO/BU oder Berufsmilitärpiloten sähe vor, die geleisteten Überstunden monatlich durch Einzahlung in einen zweckgebundenen Fonds zu vergüten.

Das einzahlt Kapital, welches am Kapitalmarkt angelegt und verzinst würde, käme dann bei der Pensionierung zur Auszahlung, entweder in Form einer Überbrückungsrente, als einmalige Auszahlung oder in einer Mischform. Für ein Pensionierungsalter 58 bräuchte es während 25 Jahren etwa 50 Wochenstunden, um bei der Pensionierung 80% des letzten Lohnes zu erhalten, was bei geringerem Kostenaufwand etwa der VLVA vor der Revision entsprechen würde.

Im Bereich der Auslandeinsätze muss dringend die gesetzliche Grundlage für alle Einsätze geschaffen werden. Zudem müssen die Entschädigungen einerseits vereinheitlicht und andererseits dem Risiko entsprechend abgestuft werden. Es darf nicht sein, dass ein Freiwilliger besser entschädigt wird als ein befohlener Berufsmilitärpilot. Zusätzlich braucht es finanziell

le und laufbahnwirksame Anreizsysteme, um das benötigte Personal für künftige Auslandeinsätze gewinnen zu können.

## Fazit

Fazit ist: Die Berufsmilitärpiloten werden gegenwärtig übermäßig stark belastet. Dem vergrösserten Aufgabenspektrum steht ein Abbau der finanziellen Gegenleistung gegenüber und führt zur erkannten Unzufriedenheit sowie zur Abwanderung von dringend benötigtem Kernpersonal. In der letzten Zeit haben zu viele Kameraden (teilweise nach 10–20 Dienstjahren) trotz Lohneinbussen den Weg in die Privatwirtschaft gewählt. Sie zu ersetzen bedeutet eine langjährige Ausbildung und eine Investition in Millionenhöhe.

Mögliche Lösungsansätze könnten ein Lebensarbeitsmodell, eine langfristige Strategie des Arbeitgebers und Anreizsysteme mit gerechter Entschädigung für Auslandeinsätze sein. Dies würde für den Bund auf die Dauer finanziell keine Mehrbelastung bedeuten, dem Berufsmilitärpiloten jedoch eine vorzeitige Pensionierung als Gegenleistung für geleistete Mehrarbeit und eine klare Arbeitssituation ermöglichen und ihn zu Auslandeinsätzen mit gerechter Entschädigung motivieren.