

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 78 (2003)  
**Heft:** 7-8

**Artikel:** Zukunftsorientiert den Weg weitergehen  
**Autor:** Bono, Heidi  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-715838>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Zukunftsorientiert den Weg weitergehen

*Luzern: Frühjahrsrapport im Armee-Ausbildungszentrum*

**In Anwesenheit von Vertretern aus Politik, Wirtschaft, Bildungslandschaft, Verwaltung und Armee fand der bereits traditionelle Frühjahrsrapport im Armee-Ausbildungszentrum Luzern (AAL) statt.**

Mit dem Goethe-Wort «Was nicht vorwärts gehen kann, schreitet zurück» eröffnete der Kommandant des AAL, Divisionär Jean-Pierre Badet, die vierte und in dieser

*Heidi Bono, Brittnau (Text und Fotos)*

Form letzte Frühjahrsveranstaltung im AAL. Gebannt schaue man einmal mehr in den Orient, wo sich dramatische Weltgeschichte abspiele. «Wo einmal mehr Dinge ablaufen, die uns alle betreffen. Weil sie mit Recht, mit Völkerrecht, Menschenrecht und Menschenwürde zu tun haben, aber auch mit Militär», führte der Kommandant weiter aus. Man müsse sich bewusst sein, dass in vielen Belangen nichts mehr so sein werde wie vor dem Krieg.

Erfreulicherweise mit positiven Themen konnte sich Divisionär Badet dann in Bezug mit der Startphase des neuen AAL befassen. Die Lehrgänge hätten ein gutes Echo gefunden, und viele Projekte seien bereits abgeschlossen. Auch das Taktische Trainingszentrum TTZ könne lobend erwähnt werden, insbesondere der kürzlich verliehene Institutionenpreis der Lilienberg-Stiftung.

### Neue Kommandanten

Für die Führungsschule Einheit in Bern ernannte der Kommandant anschliessend den ersten Kommandanten (ab 1.8.03) Oberst i Gst Beat Müller, designierten Oberst i Gst Josef Dittli zum neuen Kommandanten des TTZ (ab 1.1.04) und Oberst i Gst Hans-Rudolf Hubeli zum neuen Kommandanten des Führungslehrgangs II (ab 1.6.03). Natürlich sei auch der 18. Mai, das Datum für die Referendums-Abstimmung für das AAL, von vitaler Bedeutung. Badet gab zu bedenken, dass die Armee XXI die rationale, modulare Antwort auf Risiken und Gefahren sei und dass das Milizsystem nicht geschwächt, sondern gestärkt werde. Die momentane finanzielle Lage der Schweiz und die Folgen für das AAL war ein weiteres Thema in den Ausführungen des Kommandanten. Sowohl Ausgaben wie auch Schulden des Bundes hätten in den letzten Jahren enorm zugenommen, der Anteil der Militärausgaben sei aber zurückgegangen. Im Vergleich zu den umliegenden Staaten gäbe der Bund für militärische Sicherheit wenig aus. Die



*Gesprächsteilnehmer am Podium, v.l. Nationalrat Ulrich Siegrist, Prof. Dr. Markus Ries, Rektor Uni Luzern, General Raimund Schittenhelm, Kommandant Landesverteidigungsakademie Wien, Dr. Peter Forster, Unternehmensforum Lilienberg, Ermatingen, Oberstleutnant Barbara Steiner, Luftwaffe, und Oberst i Gst Urs Ehrbar, Kommandant BUSA, Herisau.*

Mittel müssten mit den Aufträgen übereinstimmen.

### Offiziere im 21. Jahrhundert

Zu einem Podiumsgespräch fanden sich anschliessend Miliz- und Berufsoffiziere aus dem In- und Ausland ein. So waren in der Runde Oberstleutnant Barbara Steiner, Luftwaffe, General Raimund Schittenhelm, Kommandant Landesverteidigungsakademie Wien, Prof. Dr. Markus Ries, Rektor Uni Luzern, Nationalrat Ulrich Siegrist, Präsident Schweizerische Offiziersgesellschaft, Lenzburg, und Oberst i Gst Urs Ehrbar, Kommandant Berufsunteroffizierschule der Armee (BUSA), Herisau. Unter der Leitung von Dr. Peter Forster, Kommandant Info Rgt 1, diskutierte man über «Die Bedeutung des Offiziers im 21. Jahrhundert». Sowohl gut qualifizierte Milizoffiziere wie auch gut ausgebildete Berufsoffiziere seien in Zukunft unabdingbar für die Schweizer Armee. Durch die grössere Belastung im zivilen Bereich und durch militärisch bedingte Abwesenheiten werde es je länger je schwieriger, genügend Kaderangehörige für die Armee zu gewinnen. Mit der Armee XXI können militärische Kader wieder mehr führen, dadurch gewinne die Armee an Werten für das Zivile. Der Aufgabenkatalog eines militärischen Führers sei heute grösser geworden. Neue Kommunikationsmittel und der Umgang

mit den Medien seien von grosser Wichtigkeit. Aber auch vernetztes Verständnis und damit verbundene multikulturelle Zusammenhänge gelte es zu berücksichtigen; nicht zuletzt auch die Fähigkeit der Zusammenarbeit mit zivilen Organisationen. Eine der Fragen befasste sich mit dem Thema Unterschied zwischen der Führung durch Frauen und Männer. Die Antwort lautete: «In den ersten sechzehn Lebensjahren werden die Kinder von Frauen geführt, also können auch Frauen führen.» Mit einem blossen Kosten-Nutzen-Denken der wehrpflichtigen und ihrer Arbeitgeber wäre die Milizarmee am Ende. Auch in der Zukunft brauche es für einen Offizier eine innere Verpflichtung und den Willen, dem Land zu dienen. An den Kommandanten der Landesverteidigungsakademie Wien, General Raimund Schittenhelm, ging die letzte Frage: «Welchen Ratschlag geben Sie dem AAL und der Schweiz?» Es gehöre sich nicht, als Gast Ratschläge zu erteilen, antwortete der General. Er liess sich dann aber zu einem Schluss-Statement bewegen, indem er sagte: «Die Schweizer Milizarmee sollte kontinuierlich und zukunftsorientiert den eingeschlagenen Weg weitergehen.»