

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 75 (2000)  
**Heft:** 5

**Artikel:** Wir gestalten die Zukunft mit : vom grauen Zeughaus zum modernen kundenorientierten Dienstleistungszentrum  
**Autor:** Rathgeb, Christian  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-715313>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 04.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Wir gestalten die Zukunft mit

*Vom grauen Zeughaus zum modernen kundenorientierten Dienstleistungszentrum*

Zeughaus und Waffenplatz Chur, zu dem auch die Ausbildungszentren Brigels, Hinterrhein und S-chanf gehören, haben sich in kurzer Zeit von einem grauen Militärbetrieb zum privatwirtschaftlich geführten hochwertigen Dienstleistungszentrum gewandelt. Die Materialbewirtschaftung wurde auf das Notwendigste reduziert und die Dienstleistungen zu Gunsten der Truppe hochgefahren. Der Betriebsleiter, Oberst Christian Theus, setzt sein Motto «Wir gestalten die Zukunft mit» mit viel Engagement an vorderster Front um! Der Churer Zeughaus- und Waffenplatzbetrieb ist auf dem Weg zu einem ostschweizerischen militärischen Dienstleistungszentrum der ganz besonderen Klasse.

Die Betriebsführung erfolgt neuerdings nach wirtschaftlichen Grundsätzen der Kostenoptimierung. Der Kunde steht im

*Hptm Christian Rathgeb, Rhäzüns*

Vordergrund! Projekte in den Bereichen Mitarbeiterbeurteilung, Kaderförderung, Kommunikation (Systemanwendungen/ Computervernetzungen) und Kundendienst sind in Bearbeitung. Der Churer Zeughaus- und Waffenplatzbetrieb ist Pilotbetrieb für die Umsetzung der «Umfassenden Qualität» (TQ, Zertifizierung) innerhalb des Bundesamtes für Betriebe des Heeres. Betriebsleiter Oberst Christian Theus, der den wachsenden Betrieb in die Zukunft führt: «Was anfänglich innerbetrieblich auf Skepsis und Ablehnung stiess und bis zur Umsetzung viel Überzeugungskraft bedurfte, ist nach wenigen Monaten Betriebsanlaufphase nicht mehr wegzudenken. Der Umwandlungsprozess ist eine hohe Herausforderung, aber auch eine grosse Chance für unseren Betrieb und letztlich für jeden unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.»

### Wie ein modernes Bekleidungsgeschäft

Mit der Realisierung eines neuen Zeughausladens, der einem modernen Kleidungsgeschäft gleicht, hat der Bundesbetrieb die Voraussetzungen zur Erfüllung einer zweckmässigen und kundenfreundlichen Dienstleistung geschaffen. Die Räumlichkeiten des Kundendienstes wurden von den Betriebswerkstätten getrennt. Oberst Theus: «Wir mussten nicht Neues erfinden, sondern uns lediglich an zivilen Grundsätzen resp. am Markt orientieren.»



*Wehrmänner an der Kundentheke.*

Der Bündner Betrieb bietet in seiner Ladenstrasse als erster unter seinesgleichen ein umfassendes Dienstleistungsangebot, von der persönlichen Ausrüstung bis zum Einsatz- und Ausbildungsmaterial.

### Auch für die Miliz

Auch die Miliz profitiert von der neuen Betriebsausrichtung. So stehen z.B. den Milizoffizieren in der WK-Vorbereitung modernste Kopiergeräte jederzeit kostenlos zur Verfügung. Auch die Öffnungszeiten sind neu: Der «Kunde» ist von 0700 bis 1700 selbstverständlich «herzlich» willkommen! Und es kann auch vorkommen, dass beim Kopieren des WK-Dossiers unerwartet ein Kaffee neben den Aktenbergen steht!



*Uniformen sind heute massgeschneidert.*



*Wo drückt der Schuh?*

### Der erste Schritt zur Armee XXI ...

Es scheint, als wäre der erste Schritt zur Realisierung der Armee 21 gerade im noch vor kurzem so staubigen Zeughaus erfolgt! Die Betriebsleitung ist sich der Verantwortung für die rund 160 Arbeitsplätze in der Region Graubünden bewusst. Es geht darum, optimale Voraussetzungen für die Erhaltung und den Ausbau des militärischen Betriebes zu legen, denn mit der anstehenden Reduzierung des Armeebestandes ist auch im Dienstleistungsbereich eine Reduktion der Betriebe absehbar. Dieses Team gestaltet die Zukunft mit Freude, Innovation und sicherlich mit Erfolg! 