

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : die führende Militärzeitschrift der Schweiz  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 72 (1997)  
**Heft:** 4

**Artikel:** Miliz festigen : Ausbildung optimieren  
**Autor:** Hungerbühler, Werner  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-715075>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Jacques Dousse, jüngster Korpskommandant und neuer Chef Heer

MF 466 17452

HEER  
FORCES TERRESTRES  
FORZE TERRESTRI  
FORZAS TERRESTRIS

## Miliz festigen – Ausbildung optimieren

Von Oberst Werner Hungerbühler und Info D Heer, Fotos: Armeefotodienst

**Korpskommandant Jacques Dousse, der neue Chef Heer, sieht seine Hauptaufgabe darin, die Armee 95 zu verwirklichen und zu festigen. Dies betonte er während seines ersten Rendezvous mit den Medien in Thun. Er will alles daran setzen, das Bild der Armee in der Öffentlichkeit zu verbessern.**

So jung wie er war noch kein Korpskommandant: Nach nur zwei Jahren als Brigadier beförderte der Bundesrat Jacques Dousse auf Anfang dieses Jahres direkt zum Korpskommandanten. Mit seinen knapp 49 Jahren sieht sich der neue Chef Heer als Brückenbauer zur Jugend. Aber noch mehr: Als Freiburger, der viele Jahre als Instruktor auf dem Waffenplatz Thun gearbeitet und zuletzt die welsche Panzerbrigade 1 geführt hatte, verkörpert er die Rolle des Bindeglieds zwischen den Sprachregionen. Für Dousse existiert in der Armee kein Röstigraben.

Dafür existieren in der Öffentlichkeit Bilder über die Armee, die ihm in seiner neuen Funktion Sorge bereiten. Damit meint er nicht nur das Verhalten und Auftreten der Militärs im Dienst und auf dem Weg in den Urlaub, wie er an seinem ersten Rendezvous mit den Medien in Thun erklärte. Das Bild der Armee sei jenes, das der Armeeangehörige von seinem Dienst verinnerliche und in das Zivilleben trage. Rekruten und Soldaten müssten deshalb in Schulen und Kursen eine motivierende Ausbildung erhalten, über eine gute Ausrüstung, zuverlässiges Material und leistungsfähige Waffen verfügen und in guten Infrastrukturen arbeiten.

### Auf 3 «M» folgen 3 «P»

Der Vorgänger in der Funktion des Chefs Heer hatte die Devise: «Man muss Menschen mögen. Die Führungsprinzipien des neuen Chefs Heer lauten: «Patron – Professionalität – Perfektion». Für Korpskommandant Dousse, der für die Ausbildung in den militärischen Schulen und in den Truppenkursen der Armee zu-

ständig ist, gründet Autorität auf menschlichen und fachlichen Kompetenzen. Damit gelinge es, als überzeugende Führungsperipherie in Erscheinung zu treten. Nur das eigene Beispiel in bezug auf Können und Charakter vermöge die unterstellten Kader und Mannschaften für Aufgaben in der Armee zu motivieren. Ein Patron ist für Jacques Dousse mehr als ein Chef: Ein Patron kennt seine Unterstellten, sorgt für sie, ermutigt sie und entscheidet. Professionell ist für den Chef Heer eine Arbeit dann, wenn sie methodisch vorbereitet ist, motivierend umgesetzt und systematisch kontrolliert wird. Und schliesslich fordert er von seinen fast 8000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie der Miliz, dass sie bei ihren Aktivitäten bestrebt sind, sich an der Perfektion zu orientieren.

### Verbesserter Ausbildungsstand?

«Unser Milizsystem hat Kontinuität nötig, um daraus Stabilität zu entwickeln», sagte Korpskommandant Dousse. In den kommenden Jahren wären für die Miliz alle Veränderungen von grossem Ausmass nachteilig. Es gelte deshalb, die «mehrheitlich» positiven Reformen zu festigen und die Ausbildung zu optimieren. Dabei will er aber nicht von der Illusion ausgehen, das Ausbildungsniveau könne trotz der Reduktion der Dienstage und der Staffelung der Dienste gehalten werden. «Das Können der Soldaten wird spürbar abnehmen», räumte der Chef Heer ein. Er unterstrich aber, dass die Offizierskader in den Zwischenjahren ohne WK in den taktisch-technischen Kursen weitergebildet und trainiert würden. Und im übrigen erinnerte er daran, dass die amerikanischen Streitkräfte während dreier Monate in der Wüste Ausbildung erhielten, bevor sie in den Golfkrieg geschickt wurden.

### Erziehungsaufgabe, wie ich sie sehe

Die Erziehung zum Soldaten liegt dem Chef Heer sehr am Herzen. Der Begriff «Erziehung»

ist nach seiner Ansicht leider aus dem neuen Dienstreglement verschwunden, obwohl seine Bedeutung an mehreren Stellen umschrieben wird. Erziehung ist aber kein veralteter Begriff. Disziplin und Gehorsam sind der Garant für Effizienz, Leistung, aber auch für Sicherheit. Denken wir hier doch im besonderen an die Unfallverhütung, wo die Kader eine Schlüsselrolle haben.

Die Disziplin entsteht einerseits durch das persönliche Beispiel, andererseits durch Forderungen. Nach Dousse ist nicht nur jener kampffähig, der kämpfen kann, sondern vor allem auch jener, der kämpfen will. Werte und Kenntnisse, wie sie der Wille zur Verteidigung verlangt, kommen nicht spontan, sondern sind das Werk der Erziehung. Die militärischen Chefs, ob Instruktoren oder Milizkader, haben ihre Verantwortung als Ausbildner und besonders als Erzieher wahrzunehmen.

### Rekrutierung von Instruktoren

Die motivierende Ausbildung ist für den Chef Heer ein entscheidender Eckpfeiler. Sie ist zuerst Sache der Persönlichkeiten, welche diese Ausbildung erteilen, animiert durch die Formel der drei «P». Solche Persönlichkeiten besitzen den Schlüssel zum Erfolg. Durch sie ist das neue Bild der Armee geprägt, das Aushängeschild unserer Milizarmee. Um eine solche motivierende Ausbildung zu garantieren, werden die grossen Anstrengungen im Bereich des Lehrpersonals fortgesetzt. Mit der Verlängerung des Lehrgangs für Berufsunteroffiziere in Herisau ist ein wichtiger Schritt unternommen worden. Sie dauert neu 18 Monate, sechs Monate mehr als früher. Diese Verlängerung erlaubt, die Ausbildung der Instruktionsunteroffiziere zu verbessern. Gleichzeitig gilt es auch, die Rekrutierung des Lehrkörpers zu intensivieren, um den nötigen Bestand an Instruktoren zu erreichen. Das Ziel ist es, das Kontingent der Instruktoren von 1850 auf 2000 zu erhöhen.

Die menschenorientierte militärische Ausbildung und die motivierende Ausbildung, die den jungen Mitbürgern angeboten wird, sind die wichtigsten Bedingungen für den Erfolg unserer Milizarmee und ihre Wirkung auf die Öffentlichkeit. Mit den Offizieren und den Unteroffizieren des Instruktionskorps hat der Rekrut den ersten Kontakt mit der Armee. Gerade darum legt der Chef Heer derart Wert auf die drei «P», Patron – professionell – Perfektion.

### Bewaffnete Frauen in der Armee?

Im Gespräch mit Kaderleuten aus der Industrie will sich der neue Chef Heer der wachsenden Schwierigkeiten annehmen, denen angehende, aber auch gestandene Milizkader an ihrem Arbeitsplatz ausgesetzt sind. Es gelte, dafür zu sorgen, dass die Ausbildung zum Hauptmann abgeschlossen werden könnte, bevor die entscheidenden Weichen für die berufliche Karriere gestellt würden.

Korpskommandant Dousse zeigte sich auch offen gegenüber der Forderung von weiblichen Kaderangehörigen, die gemäss einer



Der Stabsadjutant als Klassenlehrer in der Unteroffiziersschule.

Umfrage eine Bewaffnung der Frauen in der Armee grossmehrheitlich befürworten. Dousse meinte, er verstehe diese Forderung, weil die fehlende Gefechtsausbildung dem Image weiblicher Truppenführer nicht zuträglich sei. «Es lohnt sich, darüber nachzudenken und zu diskutieren.»

#### **Beobachter an der Spitze des Heeres**

Momentan sieht sich der neue Korpskommandant vor allem als Beobachter an der Spitze des Heeres. Allerdings will er sofort die Optimierungsmassnahmen für die Armee 95 umsetzen. Zudem kündigte er an, für das Heer eine Strategie für die nächsten fünf Jahre auszuarbeiten. «Eine Strategie, die uns erlauben wird, die Fortschritte zu messen und die Mängel zu korrigieren», sagte Dousse. Wenig hält er in den nächsten Jahren von grossen Veränderungen für die Miliz. Im Gegen teil müsse sich das Milizsystem festigen, um daraus Stabilität entwickeln zu können. «Denn trotz Mängeln ist die Reform gesamthaft positiv», so der neue Chef Heer.



Vorführung der Aufklärer-Unteroffiziersschule 23.

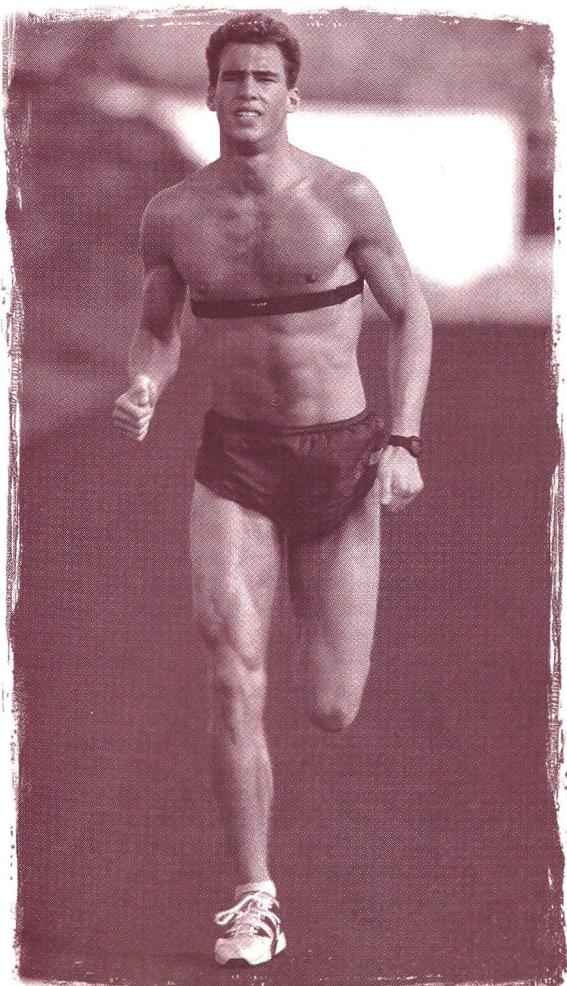
#### **Weniger Führungsfehler**

Oberst i Gst Roland Beck, der Ausbildungschef der Mechanisierten und Leichten Truppen (MLT), knüpfte anschliessend an die Vorteile der Reform an. So bilde in den ersten

drei Wochen der Rekrutenschule mit dem Zugführer der bestausgebildete und erfahrenste Mann des Zuges aus. Mancher Führungsfehler von neuen Korporalen könne so vermieden werden, sagte Beck. Auch seien die Anfangsschwierigkeiten infolge der Überlappung der Unteroffiziersschule (UOS) mit den ersten drei RS-Wochen weitgehend überwunden. Die Zugführer werden in diesen Wochen durch WK-Unteroffiziere unterstützt. Stark bewährt hat sich für Beck die um zwei Wochen verlängerte Unteroffiziersschule.

#### **Neue Aufklärer-Schule**

Beispiele für diese Ausbildung zeigte die neue Aufklärer-UOS 23, geführt von Schulkommandant Major i Gst Hans Peter Kellermann. In dieser Schule werden Kader und Rekruten unter anderem am neuen Aufklärungsfahrzeug 93 ausgebildet. In der jetzigen UOS werden die Klassen von Stabsadjutanten geführt; der höchste Unteroffiziersgrad, der vor einem Jahr in der Armee eingeführt wurde.



## **Für die Besten. Und alle, die es werden wollen.**

**Sind Sie auf Erfolg programmiert? Dann werden Sie den Polar Accurex Plus unentbehrlich finden. Dieses Hochleistungs-Messgerät bietet eine Fülle von Herzfrequenz-Testfunktionen für anspruchsvolles Einzel- und Gruppentraining – bis hin zur Auswertung am Computer.**

- Ein Ausschnitt aus seinem Leistungskatalog:
- drahtlose, digital codierte Übertragung der Herzfrequenz
  - speichert bis zu 66 Stunden Herzfrequenz-Daten
  - alternierende Anzeige von Zeit, Stoppuhr oder Countdown-Timer
  - Lumineszenz-Displaybeleuchtung
  - Übertragung der Daten an PC  
(mit Polar Interface Plus™.)

Nur im Fachhandel erhältlich.



**Polar** Accurex Plus™



LEUENBERGER MEDIZINTECHNIK AG  
Industriestrasse 19, CH-8304 Wallisellen

