

Zeitschrift: Schweizer Soldat + MFD : unabhängige Monatszeitschrift für Armee und Kader mit MFD-Zeitung

Herausgeber: Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat

Band: 71 (1996)

Heft: 6

Vorwort: Die Meinung des Redaktors

Autor: Hungerbühler, Werner

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

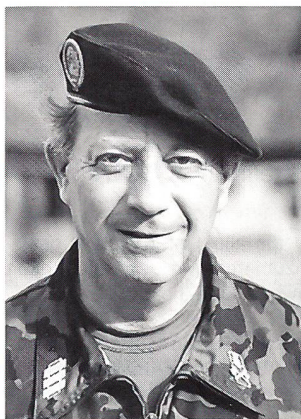
Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 29.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Ausbildung 95: Computerunterstützte Ausbildungsprogramme und menschenorientierte Führung



Anlässlich des Medientages des EMD am 12. Februar 1996 in Luzern äusserte sich Korpskommandant Jean-Rodolphe Christen, der heutige Chef Heer und ehemalige Ausbildungschef, zur Ausbildung 95 mit folgenden Worten: «Die Ausbildungszeiten sind reduziert, die Unterrichtsmittel modernisiert worden, das Packpapier und die Filzstifte am

Waldrand haben computerunterstützten Ausbildungsprogrammen Platz gemacht, die Ordner wurden durch CD-Rom ersetzt, Simulatoren aller Art wurden in die Ausbildung von Soldaten und Kadern integriert. Aber der «Kunde» dieser Ausbildung wie auch jene, die unterrichten, sind und bleiben Menschen. Deshalb ist es wichtig: Erstens, dass der Instruktor Beispiel gibt, zweitens, der Chef motiviert und drittens, dass es einen persönlichen Kontakt, einen Dialog, kurz, eine menschenorientierte Führung gibt.»

Kurz zusammengefasst heisst das: Die Ausbildung 95 braucht beispielhafte Lehrer, motivierende Chefs und menschenorientierte Führung. Diese Aussage können wir alle unterschreiben, von deren Richtigkeit sind wir alle überzeugt, nur: Das ist etwa gar nicht neu oder spezifisch der militärischen Ausbildung und Führung vorenthalten. «Beispiel sein und Beispiel geben» galt schon als Losungswort vor etlichen Jahren in unserer Division während einer gewissen Ausbildungszeit, und ich selber habe als Lehrer schon vor 30 Jahren zum Beispiel in der Turnstunde erlebt, dass eine Barrenübung nur dann von den Schülern verlangt werden durfte, wenn der Lehrer sie gekonnt vorturnen konnte. Beispiele dafür, dass motivierende Chefs meistens auch erfolgreich sind und menschenorientierte Führer besonders geschätzt sind, haben bestimmt die meisten Leser dieses Vorworts jederzeit auf Lager. Wenn also die drei Forderungen «beispielhaft», «motiviert» und «menschenorientiert» so quasi als Erfolgsgarantie gelten, muss es ja mit der Ausbildung 95 rund laufen.

Und doch geben ehemalige und aktive Soldaten aller Grade seit einiger Zeit immer wieder ihre Sorge um die Ausbildung der Armee 95 bekannt. Zwar sind Simulatoren, Computerunterricht und standardisierte Ausbildung wertvoll. Diese Entwicklung in der Ausbildung ist

positiv und gerade auch für jüngere Armeeangehörige motivierend. Aber diese Neuheiten in der Ausbildung allein vermögen dem Primat der Kriegstauglichkeit und der «Bewährung im Ernstfall» nicht zu genügen. Ohne Schweiss, Entbehrung und Zwang zur Selbstüberwindung kann man das anspruchsvolle Metier des «Katastrophenhelfers» nicht erlernen.

Schon sehr viel Druckerschwärze und Papier sind verwendet worden, um all die Mängel der Ausbildung 95 aufzuzeigen. Es wurden fünf Hauptforderungen aufgelistet, die Ausbildung in drei Gefässe strukturiert und jeweils Mängel und Lücken dargelegt, die Rahmenbedingungen der Ausbildung durchleuchtet und Analysen des gewandelten Umfeldes erarbeitet. Trotz der klar vorhandenen Unzulänglichkeiten ist doch erfreulich, wie viele Mitbürger sich um die Verbesserung der Ausbildung sorgen. Viele von ihnen haben auch bereits Vorschläge für Änderungen, Neuerungen oder Verbesserungen unterbreitet. Andere sind ungeduldig, weil noch nichts Besseres beschlossen wurde. Und wieder andere sind erbost, dass man die Misere nicht einfach «über Bord» wirft und «rechtsumkehrt» macht. Die Politiker, die das notwendige Geld für die Ausbildung nicht zur Verfügung stellen, gelten bei einigen als Sündenböcke. So einfach ist das alles!

Obwohl auch ich erhebliche Bedenken gegenüber der Ausbildung 95 hege, beabsichtige ich nun nicht, eine weitere «Mängelliste» zu veröffentlichen. Ich hoffe schlicht und einfach, dass an zuständiger Stelle über die Bücher gegangen wird und dass wir bald Verbesserungsvorschläge unterbreitet erhalten.

Mit meinem Leitartikel möchte ich etwas ganz anderes: Ich möchte ehrlich danken! Ich kenne eine Vielzahl von Kaderangehörigen, vom Korporal bis hoch hinauf, und ich kenne eine Vielzahl von Instruktionenunteroffizieren und Instruktionsoffizieren heute und schon seit Jahren, die beispielhaft wirken, die nach neuen Methoden und Erkenntnissen kompetent und gewissenhaft, engagiert und überzeugend ausbilden und führen. Diesen vielen militärischen Lehrern und Führern möchte ich zurufen: Euch gebührt unser aufrichtiger Dank und unsere grosse Anerkennung für Eure Leistungen zum Wohle unserer Armee und unseres Landes!

In diesem Sinne grüsse ich Sie freundlich

Werner Hungerbühler