

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat + MFD : unabhängige Monatszeitschrift für Armee und Kader mit MFD-Zeitung

**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat

**Band:** 65 (1990)

**Heft:** 10

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 30.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Bundesrat Kaspar Villiger zu **Menschenorientierte Führung** «Für mich erscheint das Buch von Professor Steiger gerade zur rechten Zeit, denn in diesem Geist möchte ich Führung sowohl in der Armee wie auch in der Verwaltung verstanden wissen. Ich hoffe, dass sie so wahrgenommen wird.»

144 Seiten  
Gebunden  
Fr. 32.–

**Im Huber Verlag sind folgende Werke des Autors erschienen und lieferbar:**

Werden junge Menschen im Militärdienst überfordert?  
2. überarbeitete Auflage 1988  
184 Seiten  
Broschiert  
Fr. 29.–

Lehrbuch der Vortragstechnik  
5. ergänzte Auflage 1990  
190 Seiten  
Broschiert  
Fr. 29.–

Lehrbuch der Diskussionstechnik  
5. überarbeitete Auflage 1990  
240 Seiten  
Broschiert  
Fr. 32.–



Professor Dr. Rudolf Steiger ist Dozent für Militärpädagogik und Rhetorik an der militärwissenschaftlichen Abteilung und an den Militärischen Führungsschulen der ETH Zürich. Er erteilt hochschuldidaktische Rhetorikkurse an der Universität Zürich und leitet Gesprächs- und Menschenführungs-Seminare für zivile und militärische Führungskräfte.

In der menschenorientierten Führung steht der Mensch im Zentrum des Denkens, Fühlens und hoffentlich auch Handelns. Deshalb geht es in diesem Buch nicht um ausgeklügelte Führungsmodelle oder differenzierte «Management by»-Techniken, sondern um das ganz alltägliche, auf den Mitarbeiter ausgerichtete Führungsverhalten.

So bedeutet für Rudolf Steiger menschenorientierte Führung unter vielem anderem, dass zivile und militärische Führungskräfte

- sich selbst und ihre Mitarbeiter kennenlernen und auch eigene Fehler eingestehen können;
- ihre Mitarbeiter auch dann zu verstehen versuchen, wenn sie mit ihnen nicht einverstanden sind;
- empfängerorientiert informieren, sich auf Gesprächspartner vorbereiten und sich auch Zeit fürs Zuhören nehmen;
- Beurteilungs- und Laufbahngespräche in Dialogform durchführen, weil Zufriedenheit erst dann entsteht, wenn Eignung und Neigung gemeinsam zum Tragen kommen.

Wer Menschen führt, weiß wie untauglich Regeln und Rezepte sind. Der Leser findet deshalb in diesem Buch praxisnahe Anregungen, die für persönliche Ausgestaltung und Verfeinerung Raum lassen. Anregungen sind Denkanstöße und setzen in Bewegung. Mehr vermögen Sie nicht – weniger hoffentlich auch nicht!

Ich bestelle gegen Rechnung (+ Versandkostenanteil)

Rudolf Steiger

- Ex. **Menschenorientierte Führung**  
 Ex. Lehrbuch der Diskussionstechnik  
 Ex. Lehrbuch der Vortragstechnik  
 Ex. Werden junge Menschen im Militärdienst überfordert?

(1040) à Fr. 32.–  
(0873) à Fr. 32.–  
(0764) à Fr. 29.–  
(0963) à Fr. 29.–

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Unterschrift \_\_\_\_\_

Einsenden an: HUBER & CO. AG, Buchverlag,  
Promenadenstrasse 16, Postfach 382,  
8501 Frauenfeld