

Zeitschrift: Schweizer Soldat + MFD : unabhängige Monatszeitschrift für Armee und Kader mit MFD-Zeitung

Herausgeber: Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat

Band: 63 (1988)

Heft: 7

Artikel: Optimierung in der Kaderausbildung in der F Div 6

Autor: Zeller, Josef

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-715231>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 24.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Optimierung in der Kaderausbildung in der F Div 6

Von Josef Zeller, Frauenfeld

Auf der Suche nach Optimierung in der Ausbildung hat die F Div 6 im diesjährigen WK der zum Art Rgt 6, Kdt Oberst i Gst Hans-Rudolf Weber, angehörenden Panzer Haubitzeabteilung 63 das Projekt «Optimo» gestartet. Professionelle Berater und der Einsatz von Videokameras sollen die Kaderschulung und schlussendlich die Mannschaftsausbildung wesentlich fördern und verbessern. Das Projekt wurde von den verantwortlichen Vorgesetzten anlässlich einer Vorstellung in Frauenfeld als erfolgversprechend beurteilt.

Anlässlich einer Medienveranstaltung in einer Panzerhalle im Kasernenareal Auenfeld Frauenfeld wurde das Projekt «Optimo» (Optimierung in der Ausbildung) von Oberstlt Marcus Knill, Chef Arbeitsgruppe Kommunikation und Ausbildung, kurz vorgestellt. Verschiedene Referenten hatten Gelegenheit zu eingehender Begründung des gestarteten Pilotversuchs.

Ausbildungszeit verkürzen

Wie Divisionär Peter Näf orientierte, ist die Verwendung audiovisueller Hilfsmittel in der F Div 6 nicht neu. Gefördert wurde die militärische Verwendung dieses technischen Hilfsmittels bereits von den Vorgängern des jetzigen Div-Kdt, nämlich Rolf Binder, dem heutigen Ausbildungschef der Armee, und Frank Seethaler. Allerdings handelt es sich beim jetzigen Versuch um das bisher grösste Projekt in der Armee. Ziel dieses grossangelegten Versuchs ist es nicht, in die ohnehin knappe Ausbildungszzeit noch mehr Stoff hineinzupressen, sondern aufzuzeigen, ob und wie sie verkürzt werden kann. Dadurch könnte beispielsweise mehr Zeit gewonnen werden, «damit sich die Kommandanten trauen, mit gutem Gewissen auch Freizeit zur Förderung der Kameradschaft einzuplanen», wie Div Näf sich ausdrückte. Nach einem Schlussbericht über das Projekt «Optimo» wird entschieden, ob es in ähnlicher oder veränderter Form weitergeführt werden soll. Die Ausbildung dient in erster Linie der Division, die Auswertung der Resultate erfolgt am Divisionsraport und ist allen Offizieren zugänglich. Interessieren dürfte sich dafür auch die Gruppe für Ausbildung.

Ausbildung auf Simulatoren

Oberst i Gst Hans-Rudolf Weber, Kdt Art Rgt 6, wies darauf hin, dass die bisherigen Artilleriestellungsräume und Zielgebiete der seit Jahren eingeführten mechanisierten Artillerie nicht mehr voll zu genügen vermögen. Schiessen mit Pz Hb wird wegen Mangels an geeigneten Wpl immer schwieriger. Die Ausbildung muss daher überall dort auf Simulatoren erfolgen, wo dies möglich und sinnvoll ist.



Der Kommandant einer Panzerhaubitz wird als Ausbilder praxisnah durch Analyse und Selbstbeurteilung anhand von Videoaufnahmen trainiert.

Verbandsschulung mit Scharfschiessen kann zu wenig geübt werden. Bei der Ausbildung lasse sich der «scharfe Schuss» in der Praxis hingegen nie ersetzen. Der Mangel an geeigneten Schiessplätzen zwingt zur Optimierung der Ausbildung, also in kürzerer Zeit gleich viel zu erreichen. Oberst Weber betonte, dass die Ausbildungsprobleme bei der Artillerie sich weitgehend decken mit jenen anderer Truppengattungen. Mit dem Projekt «Optimo» erhofft er sich eine Steigerung in der Wirkung der Ausbildung und eine Antwort auf die Fragen, wo die Lücken sind in den Ausbildungsfähigkeiten seiner Zugführer, wie sich solche schliessen beziehungsweise verkleinern lassen und welche Massnahmen sich im militärischen Alltag anwenden lassen.

Ausbildungseffizienz verbessern

Die Ausbildungsziele müssen zum voraus festgelegt werden, wie Hptm Urs Hänseler von der Pz Hb Abt 63 sich ausdrückte. Die Zugführer sind die wesentlichen Träger der Ausbildung, und mit dem Projekt «Optimo» soll



Ein Zugführer-Rapport wird mit Videokamera aufgenommen.

ihnen geholfen werden, die Ausbildungseffizienz zu verbessern. Der Einsatz von Video ist dabei ein wichtiges Hilfsmittel. Die pro Zugführer und Woche auf Band aufgenommenen Unterrichtseinheiten werden an abendlichen Rapporten visioniert und mit dem jeweiligen Berater besprochen. «Optimo» behandelt das ganze Kapitel der Ausbildung, der Schwerpunkt wird aber auf den Zugführer gelegt. Moderne technische Didaktikmittel und kompetente Beratung können einen bedeutenden Beitrag zur Effizienzsteigerung bei der militärischen Ausbildung leisten. Dies setzt allerdings voraus, dass vorgängig Ausbildungsschwerpunkte gesetzt und mit Zielangaben verankert werden.

Organisator, Führer und Ausbilder

Projektleiter ist Rechnungsführer Christoph Mächler, im Civil Psychologe, was darauf hinweist, dass in der Armee Kaderschulung Eingang findet, wie sie in der Privatwirtschaft längst erkannt und betrieben wird. Mächler ist



Hier wird unter kundiger Leitung das Verhalten beurteilt. Video als Spiegel der eigenen Befehlsausgaben fördert die Selbstkritikfähigkeit und Einsicht (Motivation).

überzeugt, dass auch für die Armee lernen nötig ist, um das Ziel der Kriegstüchtigkeit zu erreichen. Er vergleicht, dass jedes Unternehmen, das sich auf die Zukunft hin entwickelt, ständigen Veränderungen unterworfen ist und vor allem in den Kaderpositionen einen ständigen Lernprozess erfordert. Für den militärischen Chef ist dies ebenso unumgänglich, um seinen Rollen als Organisator, Führer und Ausbildner gerecht zu werden. Mächler ist davon überzeugt, dass die Ausbildung permanent und professionell gefördert werden muss. Beim Projekt «Optimo» wird speziell bei der Zielgruppe Zugführer angesetzt, um sie zu befähigen didaktisch zu denken und auf ihre Unteroffiziere entsprechenden Einfluss zu nehmen. Die im Projekt eingesetzten Berater (pro Btrr ein Berater und eine Video-Equipe) bringen professionelle Ausbildung und Erfahrung aus dem zivilen Bereich mit. Das Unternehmen Armee vermag seine zukünftigen Aufgaben zu bewältigen, wenn es sich in professioneller Art auch den didaktischen Fragen stellt.



Divisionär Peter Näf (rechts) und Oberst i Gst Hans-Rudolf Weber verfolgen den Zugführerrapport.