

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat + FHD : unabhängige Monatszeitschrift für Armee und Kader

**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat

**Band:** 59 (1984)

**Heft:** 10

**Artikel:** Fourier Eugen Egli im Gespräch mit Oberst i Gst Werner Frey, Kommandant Inf OS 1

**Autor:** Frey, Werner

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-714112>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 27.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Fourier Eugen Egli im Gespräch mit Oberst i Gst Werner Frey, Kommandant Inf OS 1

Oberst i Gst Frey hat einen eigenen, modernen Führungsstil. Er orientiert die Aspiranten eingehend über den Sinn und Zweck der Ausbildungssequenzen und Übungen und erreicht damit, dass alle genau wissen, worum es geht. So kann er jederzeit auf einen maximalen körperlichen und geistigen Einsatz zählen.

Wer glaubt, in der OS gehe es vor allem um geschlossene Knöpfe und dergleichen, der sieht sich bei näherem Hinsehen getäuscht. Solches ist hier Selbstverständlichkeit und man befasst sich mit wesentlicheren Dingen.

Oberst i Gst Frey hat vor seinem jetzigen Kommando die Inf RS 5/205 in Aarau befehligt, nachdem er als Instruktor in RS, OS, ZS und Gst Kursen tätig war. Er ist von Beruf ursprünglich Turnlehrer. Militärisch versieht Oberst i Gst Frey das Amt des Stabschefs der Felddivision 5. Er ist mit einer gebürti-



gen Finnin verheiratet. Die beiden Kinder, ein Knabe und ein Mädchen, hören auf die Namen Mikko und Minna.

+

Herr Oberst, Sie waren vor Ihrem Amt als Schulkommandant einer OS, wie wir gesehen haben, Kommandant einer Rekrutenschule. Wo liegen die wesentlichen Unterschiede, und welche Arbeit sagt Ihnen mehr zu?

Beide Aufgaben sind interessant und anspruchsvoll. Das Amt des RS-Kommandanten ist zudem ausgesprochen vielseitig, aber auch sehr belastend. Man muss die Schule derart organisiert haben, dass es möglich ist, mit wenigen Instruktoren, in einem Minimum an Zeit, alle Stufen vom Rekruten bis zum Kp Kdt gleichzeitig vernünftig auszubilden. Dies verlangt sorgfältig aufgebaute Ausbildungspläne und eine



## erreichbar

### über die Grenze mit Eurosignal!

Vom Telefonnetz, in Zukunft europaweit, über einen diskreten Taschenempfänger, der optisch und akustisch signalisiert: «Vom nächsten Telefon aus die vereinbarte Nummer anrufen!»



### weltweit mit dem Natel!

Von überall auf der Welt ansprechbar, im Auto, Boot oder mit dem Koffer irgendwo unterwegs – und von der Schweiz aus weltweit mit jedem Telefon verbunden. Wo immer es sich auch befindet!



Winterthur, Olten, Schwyz, Biel, Neuchâtel, Téléphonie SA Lausanne, Sion, Genève.

Schön wär's, immer und überall erreichbar zu sein. Informieren Sie uns bitte unverbindlich über:

Citycall     Autoruf     Eurosight     Natel

Name \_\_\_\_\_ Strasse \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_ Telefon \_\_\_\_\_

**AUTOPHON**



Autophon AG, Vertriebsleitung Schweiz  
Stauffacherstrasse 145, 3000 Bern 22, Telefon 031 40 00 22

sehr gezielte Einflussnahme durch die Instruktoren, insbesondere den Schulkommandanten. Demgegenüber ist die OS einfacher zu organisieren, weil nur eine Stufe ausgebildet werden muss. Der praktische Unterricht wird ausschliesslich durch Instruktoren erteilt. Die Möglichkeiten zur direkten Einflussnahme sind viel grösser und Fortschritte sind rascher erkennbar. Die Aspiranten sind alles Freiwillige und mit grossem Engagement bei der Sache. All dies macht die Arbeit an der OS so befriedigend.

#### Wo liegen Ihre persönlichen Schwerpunkte der Ausbildung zum Offizier?

Es geht um die Heranbildung von überzeugenden Infanterieoffizieren, die gewillt und in der Lage sind, eine hohe Verantwortung zu tragen und den ihnen anvertrauten Kadern und Mannschaften mit dem persönlichen Beispiel voranzugehen. Die erfolgreiche Führung der Truppe verlangt neben gutem Können und Wissen bei der Infanterie ein hohes Mass an Durchstehvermögen. Daher werden die angehenden Offiziere auch bis an die Grenze der Leistungsfähigkeit beansprucht.

#### Ist die OS in einem gewissen Sinn auch eine Kaderschule für das Zivilleben?

Das ist sie sicher, denn die OS ist auch eine Schule der Persönlichkeitsbildung. Auftragsstreue, Initiative, Genauigkeit, Widerstandsfähigkeit sind Eigenschaften, die bei uns besonders gepflegt werden, und die dem jungen Mann auch im Zivilleben von Nutzen sein können.

#### Wie steht es mit unserer Ausbildung in der Offiziersschule im Vergleich zu denjenigen in anderen Ländern? Haben Sie da Vergleichsmöglichkeiten?

Ich kenne die Offiziersausbildung nur in wenigen Ländern des Westens. Die Dauer der Dienstleistung ist ähnlich, wenn wir alle Dienste des angehenden Zugführers rechnen, also auch die Kaderschulen und das Abverdienen. In einigen Ländern besteht nämlich die Möglichkeit, direkt in eine OS einzutreten, ohne vorherige Absolvierung einer RS. Die Ausbildung ist bei uns intensiver und praxisbezogener, denn unser Zugführer muss ja in der Lage sein, nach der OS einen Rekrutenzug ausbilden zu können. Dann ist das Auswahlverfahren auch verschieden. Bei uns wird der Aspirant

aufgrund seiner tatsächlich erbrachten Leistung als Ausbilder und Führer während des Abverdienens als Uof ausgewählt. In einigen andern Ländern ist eine theoretische Aufnahmeprüfung zu bestehen.

#### Ist die OS tatsächlich so hart, wie landläufig etwa angenommen wird?

Sie ist härter als allgemein angenommen wird. Neben den hohen körperlichen Anforderungen, sind es die dauernd verlangte geistige Präsenz und die psychischen Belastungen, welche die OS so «hart» machen.

#### Man hört heute viel und oft von der «weichen» Generation. Welche Eindrücke haben Sie vom Typus des heutigen Armeeangehörigen?

Ich möchte mich bei der Beanwortung Ihrer Frage auf die Aspiranten beschränken. Sie sind aufgeschlossen, geistig beweglich und körperlich belastbar. Sie sind sicher weniger autoritätsgläubig als früher und möchten daher gut informiert werden über den Sinn und Zweck von Übungen. Wenn dies berücksichtigt wird, ist ihr Einsatzwillen nahezu unbegrenzt. Die Leistungen sind denn auch entsprechend gross.

#### Die nun auch für die Rekrutenschulen eingeführten Durchhalteübungen gibt es in der OS schon lange. Wie ist die Durchhalteübung in Ihrer OS konzipiert?

Es geht darum, die Aspiranten in einer Übung von sieben Tagen Dauer härtesten Belastungen zu unterwerfen, um ihnen das Erlebnis zu vermitteln, dass sie grösseren Anforderungen gewachsen sind, als sie es je gedacht haben. Wir versuchen dies zu erreichen durch:

- lange Märsche (50 und 100 km)
- Tragen von schweren Lasten (Korpswaffen und Biwakmaterial)
- wenig Gelegenheit zum Schlafen
- keine Möglichkeit zu Kontakten mit der Zivilbevölkerung
- wenig Verpflegung
- Schaffung von Unsicherheit und Ungewissheit durch überraschende Lageänderungen

Die Durchhalteübung ist als Gefechtsübung konzipiert und spielt zum Teil in der Ostschweiz und zum Teil in der Westschweiz. Der 100-km-Marsch bildet den Abschluss.

#### Würden Sie selbst eine solche Übung ohne weiteres durchstehen?

Nein. Bedenken Sie den Altersunterschied von fast 30 Jahren und vergessen Sie nicht, dass wir bei dieser Übung wirklich bis an die Grenze der Leistungsfähigkeit gehen. Die Durchhalteübung ist ausgerichtet auf die Leistungsmöglichkeiten von ungefähr Zwanzigjährigen. Die Aspiranten werden im Verlaufe der OS systematisch darauf trainiert. Ohne die entsprechende Vorbereitung wäre die Übung auch für junge Leute nicht durchzustehen.

#### Die Offiziersschüler haben mir gerade beim 72. Kilometer des «Hunderters» einen guten Eindruck gemacht. Die Leute verfügen, meiner Meinung nach, über eine grosse Willenskraft. Könnte man diese Situation, gerade nach der vorangegangenen Durchhalteübung, alles in allem als kriegsähnlich bezeichnen?

Ja, soweit man dies im Frieden überhaupt erreichen kann. Nur darf man nicht glauben, dass die Infanterie im Kriege so weit marschieren würde. Die Gesamtbelaustung dürfte zwar dem Ernstfall vergleichbar sein, hingegen ergeben sich die Anforderungen im Kriege zum Teil aus anderen Komponenten, zB der Todesgefahr. Wie wir mit jener Belastung dann fertig würden, ist kaum abzuschätzen.

#### Als Kommandant einer Offiziersschule sind Ihnen die Aspiranten in einem gewissen Sinne ausgeliefert. Inwieweit spielen da Sympathie und Antipathie eine Rolle?

Die Aspiranten sind mir überhaupt nicht ausgeliefert. Ich versuche, ihnen möglichst viel mitzugeben, das ihnen später von Nutzen sein kann. Für Sympathie und Antipathie ist da kein Platz vorhanden.

#### Sie hatten anlässlich eines meiner Besuchs Langlaufskis auf dem Autodach. Betreiben Sie noch andere Sportarten und haben Sie Hobbies?

Vor meinem Eintritt in das Instruktionskorps arbeitete ich als Turnlehrer. In meiner Jugend betrieb ich verschiedene Sportarten wettkampfmässig: Handball, Basketball, Volleyball, Leichtathletik und Orientierungsläufen. Heutzutage beschränkt sich meine sportliche Betätigung auf Schwimmen, Wandern, Orientierungsläufen, Skifahren und Skilanglauf. Hobby: Ich lese gerne.



Grad: \_\_\_\_\_  
Name: \_\_\_\_\_  
Vorname: \_\_\_\_\_  
Strasse / Nr.: \_\_\_\_\_  
PLZ / Ort: \_\_\_\_\_

Ich bestelle ein **Abonnement**  
zum Preis von Fr. 30.50 je Jahr

Einsenden an: Zeitschriftenverlag Stäfa, 8712 Stäfa