

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : Monatszeitschrift für Armee und Kader mit FHD-Zeitung  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 56 (1981)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Im Gespräch mit Divisionär Josef Feldmann  
**Autor:** Carrel, Laurent F. / Feldmann, Josef  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-704513>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 03.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Die Friktion

Oberst Hans-Rudolf Kurz, Bern

Wir sind immer wieder versucht, kriegerische Vorgänge als vornehmlich technische Abläufe zu sehen, die nach technischen Kriterien mehr oder weniger planmässig ablaufen. Allzu leicht wird übersehen, dass auch im modernen Krieg dem menschlichen Element der Vorrang zukommt und dass das Geschehen im Kampf in erster Linie vom Fühlen, Denken und Handeln des Menschen bestimmt wird. Lagen, in die wir im täglichen Leben immer wieder gestellt werden, müssen auch im Krieg gemeistert werden – nur mit dem entscheidenden Unterschied, dass ihre Konsequenzen unverhältnismässig viel ernster und folgenschwerer sind als im zivilen Leben. Ein Überraschtwerden, ein Irrtum, eine Unaufmerksamkeit können im bürgerlichen Lebensbereich wohl recht unangenehme Folgen haben – im Krieg führen sie leicht zur Katastrophe.

Zu den Grössen, die im zivilen Alltag nicht selten auftreten und hier unerfreuliche Auswirkungen haben können, die in der kriegerischen Handlung jedoch zumeist sehr schwerwiegende Folgen haben, gehört die Erscheinung der Friktion. Sie ist eine dominierende und vielfach bestimmende Grösse jedes militärischen Vorgangs, zu dem sie als Selbstverständlichkeit hingehört. Der wissenschaftlichen Erforschung entzieht sie sich aber weitgehend, da sie keiner festen Gesetzmässigkeit unterliegt.

Begrifflich bedeutet «Friktion» Hemmung oder Reibung. Ein Vorgang wird durch eine meist

nicht vorausgesehene Einwirkung gestört, gehemmt oder gar verunmöglicht. «Es klemmt», sagen wir in der Mundart. Als solche Störung empfinden wir im militärischen Bereich die Vielfalt der nicht voraussehbaren, aus Zufällen, unerwarteten Gegenwirkungen, z.B. der Witterung und aus dem Versagen von Menschen und Material erwachsende Beeinträchtigungen des Kampfablaufs. Eine systematische Erfassung oder auch nur einigermaßen vollständige Aufzählung der Friktionstatbestände ist unmöglich. Darin liegt gerade ihr Wesen, dass sie unerwartet und unvorhergesehen auftreten und die Truppe unvorbereitet treffen. Friktionen sind in der Regel weder die Folge eigener Fehler noch die Auswirkungen der Kampfhandlungen des Gegners – sie sind vielmehr das Ergebnis von zufälligen Einwirkungen verschiedenster Art sowie von menschlichem Versagen und materiellen Fehlern. Friktionen gehören – wie auch das Kampfverhalten des Gegners – zu den irrationalen Komponenten jeder kriegerischen Handlung. Sie können in ihrer Ausgestaltung und ihrer Erscheinungsform grösstenteils nicht vorausgesehen werden, sind aber als Tatsache stets in Rechnung zu stellen, denn sie gehören zum militärischen Alltag. Ihre Wirkung ist in der Regel negativ – immerhin sind auch positive und nutzbringende Friktionen denkbar. Die Wirkung der Friktionen im kriegerischen Handeln ist derart ausgeprägt, dass nur selten eine Aktion planmässig abläuft. Normal ist im Kriege nicht, dass es «klappt» – normaler ist es, dass es «nicht klappt».

Clausewitz widmet in seinem Werk «Vom Kriege» im ersten Kapitel der «Friktion im Kriege» eine gewichtige und zeitlose Betrachtung. Er legt dar, dass im Kriege alles als einfach erscheint, dass aber von unerwarteten Schwierigkeiten Friktionen erzeugt werden, welche das scheinbar Leichte schwer machen. Jedes Handeln im Krieg ist ein Handeln unter erschwerten Umständen. Die Friktion ist nach Clausewitz

«der einzige Begriff, welcher dem ziemlich allgemein entspricht, was den wirklichen Krieg von dem auf dem Papier unterscheidet». In dem klassischen Satz fasst Clausewitz diesen Sachverhalt zusammen: «Es ist alles im Krieg sehr einfach, aber das Einfachste ist schwierig.»

Die Überwindung der Friktion ist vor allem eine Führungsaufgabe, die besonders bei kriegsungeübten und damit friktionsungeübten Truppen hohe Anforderungen stellt. Von den drei Möglichkeiten der Führerreaktion gegen Friktionen:

- dem Suchen nach Schuldigen (die es bei der Friktion meist nicht gibt),
- dem Ruf um Hilfe bei der vorgesetzten Stelle (der primitivsten Form der Führung),
- dem Streben nach Überwindung der Friktion mittels Aushilfen,

verdient sicher nur die letzte volle Anerkennung.

Friktionen lassen sich nie vermeiden. Sie sind ein unausweichliches Element jedes Handelns im Krieg; immerhin ist es in manchen Fällen möglich, ihr Auftreten und auch ihre Auswirkungen herabzusetzen. In der Ausbildung im Frieden ist der Möglichkeit von Friktionen immer wieder Rechnung getragen worden. Vielfach genügt es nicht, darauf zu warten, dass sie sich selbst einstellen muss, um überwunden zu werden, oft wird es sich empfehlen, sie in Übungen usw. künstlich zu schaffen, damit sich die Truppe daran gewöhnt und lernt, mit ihnen fertig zu werden. Die Gewöhnung an die Möglichkeit des Auftretens von Friktionen dürfte dabei das wichtigste sein: Sie verhindert unliebsame Überraschungen, die leicht zu einem Resignieren und zur Lähmung der eigenen Handlung führen können. Die Truppe muss wissen, dass sie stets mit Friktionen zu rechnen hat und dass eine ihrer wichtigen Aufgaben darin besteht, diese zu überwinden. K.



## Im Gespräch mit Divisionär Josef Feldmann

**Divisionär Feldmann war bis zum 31.12.80 Unterstabschef Front beim Stab der Gruppe für Generalstabsdienste. Auf 1.1.81 hat er das Kommando der F Div 7 übernommen. Divisionär Feldmann ist als Millizoffizier zum Höheren Stabsoffizier aufgestiegen.**

Gesprächspartner für den «Schweizer Soldat» war Hptm i Gst Laurent F Carrel, Biel

*Was sind die Hauptverantwortlichkeiten eines Unterstabschef Front?*

Der USC Front hat primär die Aufgabe, alle Massnahmen für eine möglichst rasche Erstellung der Kampfbereitschaft der Armee zu leiten und zu koordinieren. Als weitere Hauptaufgabe leitet er die Bearbeitung der Konzeption der militärischen Landesverteidigung.

*Damit die Armee im Ernstfall ihre Kampfbereitschaft rechtzeitig erstellen kann, bedarf sie einer Vorwarnzeit. Diese wird bekanntlich immer kleiner. Wie beurteilen Sie die Gefährlichkeit eines strategischen Überfalls? Drängen sich im*

*Lichte der heutigen Bedrohungslage Massnahmen zu einer noch rascheren Erstellung der Kampfbereitschaft auf?*

Der sowjetische Überfall auf Afghanistan hat eine heilsame Ernüchterung gebracht, indem er deutlich machte, dass die Sowjetunion Entspannungsrhetorik nur zu Tarnzwecken gebraucht, tatsächlich aber auf gewaltsame Ausdehnung ihres Machtbereichs bedacht ist.

Wir müssen uns aber hüten, Ereignisse, die sich in andern Weltgegenden, unter ganz spezifischen Verhältnissen abgespielt haben, in das für uns wahrscheinliche Bedrohungsbild hineinzu projizieren, ohne die wesentlichen Unterschiede zu berücksichtigen.

Afghanistan grenzt unmittelbar an sowjetisches Territorium. Zudem war der Überfall aus der



Luft nur der letzte Akt einer schon weitgehend vollzogenen Machtübernahme. Wir können dem gegenüber weiterhin mit einer, wenn auch möglicherweise kurz bemessenen, Warnzeit rechnen. Deshalb dürfte es in der gegenwärtigen Situation genügen, dass wir die Reaktionen auf mögliche Lageverschärfungen gründlich durchdenken und vorbereiten. Weitergehende Massnahmen würden die Ausbildung erheblich belasten. Eine möglichst ungestörte und effiziente Ausbildung gehört aber in Hinsicht auf denkbare künftige Ereignisse zum Vordringlichsten.

*Sind aber nicht trotzdem Neuerungen in unserem traditionellen Mobilmachungssystem notwendig, um noch rascher bereit zu sein?*

Sicher. Massnahmen zur beschleunigten Mobilmachung werden intensiv studiert, und gewisse Verbesserungen befinden sich bereits in Realisierung.

*Unsere noch heute in ihrem Grundgehalt gültige Konzeption der militärischen Landesverteidigung stammt aus dem Jahr 1966. Zwar hat der Bericht über die Sicherheitspolitik 1973 und zum Armeeleitbild 1980 gewisse Ergänzungen gebracht. Ist es nicht notwendig, diese Konzeption im Hinblick auf die Neunziger Jahre zu überprüfen?*

Die absehbare Entwicklung im rüstungstechnischen Bereich weist darauf hin, dass unsere Armee mehr Reaktionsfähigkeit und Flexibilität gewinnen sollte. Die in den letzten Jahrzehnten entwickelte Konzeption der aktiven Raumverteidigung scheint mir dafür eine optimale Grundlage zu bieten, auf der unser Kampfinstrument evolutionär weiterentwickelt werden kann.

Gegenüber der oft gehörten Forderung, wir sollten Alternativen etwa im Sinne der österreichi-

schen Raumverteidigung oder gar einer reinen Kleinkriegsarmee prüfen, weil sie eine Landesverteidigung zu geringen Kosten ermöglichen, möchte ich folgendes zu bedenken geben:

Wer die sogenannte Kostenwirksamkeit nur als ein Finanzproblem darstellt, vereinfacht die Dinge in unzulässiger Art. Nicht Schweizerfranken, sondern Menschenleben sind die entscheidende Bezugsgrösse. Die Schweiz ist ein Land mit grosser humanistischer Tradition. Diese Weltanschauung müsste doch auch für die militärische Landesverteidigung wegweisend sein. Folglich sollten wir uns die Errungenschaft moderner Kriegstechnik so zunutze machen, dass im Kriegsfall möglichst vielen unserer Soldaten eine Überlebenschance bleibt. Der Ruf nach einer «kostengünstigeren» (lies billigeren) Armee ist, wenn wir an die Konsequenzen im Ernstfall denken, geradezu inhuman und unschweizerisch.

## Termine

### 1981

#### März

14. Egerkingen SO  
Präsidentenkonferenz der  
Kantonverbände und  
Kantonalsektionen SUOV
14. Ste-Croix VD  
Delegiertenversammlung  
Kantonverband Waadt SUOV
21. Schwyz  
Delegiertenversammlung  
Zentralschweiz. Unteroffiziersverband  
Rapperswil SG
21. Delegiertenversammlung  
des Kant. UOV St. Gallen/Appenzell
21. Reconville BE  
Delegiertenversammlung des  
Verbandes Bernischer  
Unteroffiziersvereine
21. Aargauischer Unteroffiziersverband  
SUOV Kaderübung Einbau Steg 58
28. Solothurn  
55. Delegiertenversammlung des  
Verbandes Solothurnischer  
Unteroffiziersvereine
28. Willisau (LKUOV)  
Kant. Delegiertenversammlung
28. Schöftland AG  
Delegiertenversammlung  
Kantonverband Aargau SUOV
- 28./29. St. Moritz-Corvatsch  
III. Schweizerische Offiziers-  
Skimeisterschaft
29. La Lécherette/Col des Mosses VD  
Langlaufrennen «Trophée du Mont  
d'Or» UOV Lausanne

#### April

4. Stans (UOV Nidwalden)  
3. Nidwaldner Dreikampf
4. Locarno  
Delegiertenversammlung  
Kantonverband Tessin SUOV
5. Stans (UOV Nidwalden)  
6. Nidwaldner Geländelauf
10. Baden  
Konzert des UOV-Spiels Baden
- 23./24. Bern UOV der Stadt Bern  
17. Berner Zwei-Abend-Marsch

25. Bäretswil ZH  
Delegiertenversammlung  
Kantonverband  
Zürich-Schaffhausen SUOV
25. Hinwil ZH  
Patr Lauf Kantonverband  
Zürich-Schaffhausen SUOV
25. Zug (UOV)  
13. Marsch um den Zugersee
- 25./26. Spiez  
General-Guisan-Marsch

#### Mai

2. Aarau  
Kaderübung SUOV Schiessplatz  
Geren
2. Meilen (UOG Zürichsee rechtes  
Ufer)
8. UOG Zürichsee-Dreikampf
3. Meggen (UOV Habsburg)  
Habsburger Patr Lauf
8. Neuenburg  
Delegiertenversammlung  
Kantonverband Neuenburg  
SUOV
- 16./17. Sion (SUOV)  
Delegiertenversammlung
- 23./24. Bern UOV der Stadt Bern  
22. Schweizerischer Zwei-Tage-  
Marsch
28. Emmenbrücke (LKUOV)  
Reusstalfahrt

#### Juni

- 12./13. 23. 100-km-Lauf von Biel  
und 4. Mil. Gruppenwettkampf mit  
zivilem Einzelwettkampf
- 13.-15. Brugg (SUOV/AESOR)  
8. Europäische Unteroffiziers-  
Wettkämpfe
- 19./20. Brugg (UOV)  
14. mil Mehrkampfturnier Drei- +  
(Junioren-) Fünfkampf
20. Kreuzlingen (UOV)  
Thurgauischer UOV-Dreikampf
28. Sempach (LKUOV)  
Vorschiessen

#### Juli

4. Sempach (LKUOV)  
Sempacherschiessen
4. Amriswil (UOV)  
6. Militärischer Dreikampf

#### August

22. Werdenberg (UOV)  
Internationaler Militärwettkampf  
Buchs SG  
(UOV Werdenberg)
22. Internationaler Militärwettkampf  
Oberehrendingen AG (UOV Oberes  
Surbtal)
29. Aargauisches Dreikampf-Turnier  
Kantonverband Aargau SUOV  
Gäu SO
29. Jura-Patr-Lauf (JUPAL) des  
Verbandes Solothurnischer  
Unteroffiziersvereine
- 29./30. Bischofszell (UOV)  
4. Internationaler Militärwettkampf  
Nachtpatrouillenlauf

#### September

5. Langenthal (SUOV)  
3. Schweizerische  
Juniorenwettkämpfe
5. Tafers (UOV Sense)  
6. Militärischer Dreikampf
19. Arbon (UOV)  
Herbst-Dreikampf
19. Langnau BE (UOV)  
10. Berner Dreikampf
19. UOG Zürichsee rechtes Ufer  
19. Pfannenstil-Orientierungslauf
19. Aargauischer Sternmarsch nach Frick  
Eigentall LU (LKUOV)
26. Kant. Kaderübung

#### Oktober

24. UOG Zürichsee rechtes Ufer  
17. Nacht-Patr Lauf
25. Kriens (UOV)  
Krienser Waffenauf
- 10./11. Genève (ASSO)  
Jahrestagung Veteranenvereinigung  
SUOV

#### November

- 7./8. SVMLT Sektion Zentralschweiz  
23. Zentralschweizer Nacht-  
Distanzmarsch nach Schötz LU
21. Sempach (LKUOV)  
Soldatengedenkfeier