

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : Monatszeitschrift für Armee und Kader mit FHD-Zeitung  
**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat  
**Band:** 52 (1977)  
**Heft:** 12

## Titelseiten

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

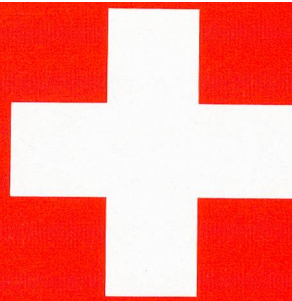
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 01.05.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



# SCHWEIZER SOLDAT

Monatszeitschrift für Armee und Kader

SCF  
FHD

**12/77**

mit *FHD-*  
*Zeitung*

52. Jahrgang  
8712 Stäfa  
Fr. 1.50



# Instruktor



Interessieren Sie sich für den Beruf eines Instructors?

Setzen Sie sich mit uns in Verbindung.

Stab der Gruppe für Ausbildung  
Sektion Instruktionspersonal  
Papiermühlestr. 14, 3000 Bern 25  
Tel. 031 67 23 99 / 67 23 52



# SCHWEIZER SOLDAT

Monatszeitschrift  
für Armee und Kader  
mit FHD-Zeitung

52. Jahrgang Nummer 12 Dezember 1977

Erscheint Anfang Monat  
Jahresabonnement:  
Schweiz Fr. 22.—, Ausland Fr. 36.—

Herausgeber: Verlagsgenossenschaft  
«Schweizer Soldat»  
Präsident: Georges E. Kindhauser,  
Glaserbergstrasse 63, 4056 Basel,  
Telefon 061 43 48 41

Redaktion: Ernst Herzig,  
Inselstrasse 76, 4057 Basel,  
Telefon 061 65 32 47

Inserate und Abonnemente:  
Zeitschriftenverlag Stäfa, 8712 Stäfa  
Telefon 01 928 11 01  
Postcheckkonto 80 - 148  
Verlagsleitung: Tony Holenstein

Unser Umschlagbild:

**Den Finger am Abzug!**  
Schweizer Grenadiere üben den Ortskampf

Fix Zobrist, Hendschiken

## ***Das Zitat***

### **Menschenführung**

Unsere Armee operiert – wie jede auftragsorientierte Organisation – auf der Grundlage von Autorität. Echtes Führertum jedoch ist die Kunst, Einfluss auf andere zu gewinnen, ohne Anwendung von Autorität oder gar körperlicher Kraft.

Führung ist die Fähigkeit, andere zu veranlassen, bestimmte Ziele bereitwillig als ihre eigenen anzusehen und mit voller Überzeugung an der Erreichung dieser Ziele zu arbeiten. Eine Führung, die hauptsächlich auf Stellung und Autorität basiert, erweist sich auf die Dauer als unwirksam.