

<b>Zeitschrift:</b>	Schweizer Soldat : Monatszeitschrift für Armee und Kader mit FHD-Zeitung
<b>Herausgeber:</b>	Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat
<b>Band:</b>	48 (1973)
<b>Heft:</b>	12
<b>Rubrik:</b>	Wehrsport

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 28.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Kleinigkeiten gesprochen werden kann, ohne kleinlich zu wirken, muss zwischen Vorgesetzten und Mitarbeiter ein Vertrauensverhältnis bestehen, das die Führung im Alltag überhaupt ermöglicht und einen positiven Verlauf der notwendigen Aussprachen erwarten lässt.

Wenn in diesem Sinne geführt wird, ist die auf dem Qualifikationsblatt festgehaltene Bewertung lediglich eine Bestätigung dessen, was Chef und Mitarbeiter bereits wissen. Auf diese Weise verliert die schriftliche Qualifikation und deren Mitteilung ihren Stachel. Zudem wird der verbreitete Irrtum beseitigt, dass nur beim Ausfüllen des Qualifikationsblattes bewertet werde. Das Qualifizieren ist eine permanente Aufgabe, und das Qualifikationsblatt stellt quasi die Schlussbilanz am Ende einer Bewertungsperiode dar. Überraschungen und Enttäuschungen bei der Mitteilung der Qualifikation lassen in der Regel auf mangelhafte Führung schliessen.

Es genügt aber nicht, wenn der Chef die Qualifikation allein vornimmt. Er ist zu wenig objektiv und hat zu den massgebenden Geschehnissen nicht die genügende Distanz. Die Einmannqualifikation bietet zu wenig Gewähr für eine wirklich sachliche Beurteilung. Eine der Wahrheit näher kommende Qualifikation kann nur erreicht werden, wenn sie in Anwesenheit weiterer Chefs stattfindet, die ebenfalls ein brauchbares Urteil abzugeben vermögen. Als solche Personen kommen in Frage: der übergeordnete Chef, der Personalchef, der Ausbilder und bei kleineren Betrieben der Geschäftsinhaber. Ein solches Gremium sorgt dafür, dass innerhalb einer Einheit mit der gleichen Elle gemessen wird und die Urteile von alzu strengen oder allzu nachsichtigen Chefs ausgeglichen werden. Die Qualifikation in Anwesenheit mehrerer Chefs hat noch den Vorteil, dass auch die nicht direkten Vorgesetzten ihr Urteil überprüfen und möglicherweise revidieren können.

Der Qualifikationsrapport erfüllt noch eine weitere, äusserst wichtige Funktion. Bei einer solchen Sitzung steigt vor allem der Vorgesetzte und nicht der zu bewertende Mitarbeiter ins Examen. Der Leitung wird ein willkommener Anlass geboten, auf eine reale Weise Kaderschulung zu betreiben. Die Art, in welcher der direkte Vorgesetzte die Qualifikation vorbringt, wie er das Positive und Negative begründet und wie er sein weiteres Vorgehen darlegt, ist sehr aufschlussreich. Bei schlechter Qualifikation wird er unweigerlich gefragt: «Warum sind die Leistungen in letzter Zeit so stark zurückgegangen?», «sind Sie über den Gesundheitszustand des Mitarbeiters orientiert?», «was haben Sie unternommen, um den soeben erwähnten Mangel zu beheben?», «entsprechen die Verhältnisse am Arbeitsplatz immer noch den Kenntnissen und Fähigkeiten des zu Qualifizierenden?». Solche Fragen können einen Chef in arge Bedrängnis bringen. Dasselbe gilt für Erkundigungen über Massnahmen, die gestützt auf den vorangegangenen Qualifikationsrapport zu treffen waren. Der Chef kann es sich nicht leisten, ungenügend vorbereitet zum Rapport zu erscheinen. Es genügt aber auch nicht, wenn er am Vorabend oder einige Tage zuvor hinsitzt, um sich die Beurteilung zurechtzulegen. Ohne die erwähnte tägliche Qualifikation wird

der Wert der schriftlichen Bewertung in Frage gestellt.

Bei der richtig verstandenen Qualifikation steht nicht das Formular oder System, sondern der Mensch im Mittelpunkt!

Bis zum nächstenmal!

P. H. Hess

## Wehrsport

### Schweizer Erfolge an CISM-Meisterschaften



### Termine

#### 1974

##### Januar

12. (evtl.

- 2.2.) Hinwil (KUOV Zürich-Schaffhausen)
- 30. Kant. Militär-Skiwettkampf
- 20. Samedan (UOV Oberengadin)
- 4. Militärischer Ski-Einzellauf mit Schiessen
- 20. Läufelfingen (UOV Baselland)
- 22. Nordwestschweizerische Militär-Skiwettkämpfe und Skiwettkämpfe Inf Rgt 21
- 26./27. Mythengebiets (UOV Schwyz)
- 2. Winter-Mannschaftswettkämpfe

##### Februar

- 15.—26. Exkursion nach den USA unter dem Patronat des SUOV

##### März

- 9./10. Zweisimmen/Lenk (UOV Obersimmental)
12. Schweizerischer Winter-Gebirgs-Skilau

##### April

6. Laupersdorf SO
- DV Kant. Verb. Soloth. UOV
- 20 Jahre UOV Dünnerthal
- Bern (SUOV)
- Präsidentenkonferenz
- 18./19. Bern (UOV)
10. Berner Zwei-Abende-Marsch
27. Zug (UOV)
6. Marsch um den Zugersee

##### Mai

4. Luzern (SUOV)
- Delegiertenversammlung
18. Amriswil (UOV)
- 100-Jahre-UOV-Skorelauf
- 18./19. Bern (UOV)
15. Schweizerischer Zwei-Tage-Marsch

##### Juni

- 7./8. Biel (UOV)
16. 100-km-Lauf
22. Biel (VBUOV)
- KUT der Berner Unteroffiziere

##### 1975

##### Juni

- 6.—8. Brugg (SUOV)
- Schweizerische Unteroffizierstage

CISM heisst «Conseil International du Sport Militaire» und das ist der Name für eine internationale militärsportliche Vereinigung, der die Schweiz als Mitglied angehört. — Schon wiederholt haben die Vertreter unserer Armee an CISM-Wettkämpfen sehr gut abgeschnitten.

Mit Silber und Bronze heimgekehrt sind unsere Wettkämpfer von den XV. CISM-Meisterschaften im Schiessen (Stockholm, 25. August bis 1. September 1973)

Bronze erkämpften die Schweizer im Gesamtklassement Gewehr und Pistole mit 6647 Punkten hinter den USA (Gold) mit 6798 und Finnland (Silber) mit 6648 Punkten. Zwei Punkte mehr und der zweite Gesamtrang wäre unserer Vertretung sicher gewesen.

Ebenfalls zu Bronze reichte es der Schweiz im Pistolen-schiessen nach UIT-Regeln. Mit 2329 Punkten blieben die Schweizer nur 6 Punkte hinter den USA (1. Rang) und 3 Punkte hinter Finnland zurück. Zu Silber, und damit zum 2. Rang, reichte es im 300-m-Gewehrschiessen mit 2217 Punkten hinter den erstplazierten USA mit 2238 Punkten. — Gold und Silber erkämpften die Eidgenossen hingegen an den VII. CISM-Meisterschaften im Orientierungslauf (Fontainebleau, 30. September bis 6. Oktober 1973)

Stolzer Einzelsieger von 30 Wettkämpfern aus 11 teilnehmenden Nationen war Oblt Karl John. Und hinter Schweden erkämpfte sich die Schweiz den zweiten Rang und damit die Silbermedaille im Nationenklassement vor Frankreich, Norwegen, Finnland, Dänemark, Österreich, USA, Bundesrepublik Deutschland, Belgien und den Niederlanden.

Wir beglückwünschen unsere Wettkämpfer zu diesen prächtigen Leistungen. H.

### Erstklassige Passphotos

**Pleyer - PHOTO**

Zürich, Bahnhofstrasse 104