

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : Monatszeitschrift für Armee und Kader mit FHD-Zeitung

**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat

**Band:** 47 (1972)

**Heft:** 2

**Rubrik:** Militärische Grundbegriffe

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

auf fünf Wochen verkürzt. Andererseits machten erhöhte Anforderungen eine Verlängerung der Ergänzungskurse für zwei Hilfsdienst-Gattungen unumgänglich: Ein Ergänzungskurs der Hilfspolizei dauert inskünftig 13 statt wie bisher sechs Tage, ein solcher der Betreuungsdetachemente sechs anstelle von bisher vier Tagen. Diese Änderungen traten auf den 1. Januar 1972 in Kraft.

P. J.

\*



**Demonstration  
eines gepanzerten amphibischen Fahrzeugs der Firma MOWAG, Kreuzlingen**

Man beachte die strömungsgünstige Form und die kugelförmigen seitlichen Blenden, die es der Besatzung erlauben, sich im geschlossenen Fahrzeug rundum zu verteidigen. Ein- und Ausgang am Heck. I. B.

\*

**Verkehrserziehungsprogramm  
der Armee 1972**

Die Abteilung für Transportdienst und Reparaturtruppen setzt im Jahre 1972 mit einem neuen Programm die erfolgreiche Reihe der Verkehrserziehungsaktionen bei der Truppe fort. Der Aktion 1972 liegt das Thema «Fahrtüchtigkeit» zugrunde. Es dient der Bekämpfung jener menschlichen Schwächen, die für die Sicherheit im Strassenverkehr besonders bedeutsam sind: Übermüdung, Alkohol, Medikamente, Krankheit, Gemütsbewegung und mangelndes Denken beim Lenken.

P. J.

\*

**Wechsel im Kommando einer Grenzbrigade  
auf den 1. Januar 1972**

Gemäss Artikel 13 der Militärorganisation der Schweizerischen Eidgenossenschaft haben die Mitglieder des Bundesrates keinen Militärdienst zu leisten. Der Bundesrat hat deshalb am 23. Dezember 1971 den zum Mitglied dieser Behörde gewählten Brigadier Kurt Furgler unter Verdankung der geleisteten Dienste auf den 31. Dezember 1971 aus dem Kommando einer Grenzbrigade entlassen. Als sein Nachfolger wurde unter gleichzeitiger Beförderung zum Brigadier Oberst Heinrich Tanner, geboren 1925, von Herisau, gewählt. Der neue Brigadierkommandant ist Dr. iur. und Rechtsanwalt. Gegenwärtig ist er als Generaldirektor eines Unternehmens in Zürich tätig. Er kommandierte im Wechsel mit Diensten im Generalstab die Füs Kp II/84, das Füs Bat 83 und bis 31. Dezember 1971 das Inf Rgt 34.

P. J.

**Wahlen und Beförderungen im EMD**

Der Bundesrat hat folgende Wahlen vorgenommen:

*Stab der Gruppe für Generalstabsdienste*

*Zum Sektionschef Ia  
und Instruktionsoffizier*

Oberst i Gst Antoine Guisolan, von Progens und Chénens, dipl. Ing. ETH

*Zum Sektionschef I und Instruktionsoffizier*

Oberstlt i Gst Hans Fischer, von Winterthur, Ing.-Tech. HTL

Major i Gst Michel Monfort, von Genf

Major i Gst Felix Wittlin, von Oberwil BL, Dr. iur.

*Zum Festungskommandanten I*

Oberstlt Walter Fritschi, von Reitnau AG

... und folgende Chefbeamte befördert:

*Direktion  
der Eidgenössischen Militärverwaltung*

*Zum Sektionschef I*

Paul Erne, Dr. oec. publ., von Zürich

*Zentralstelle für Gesamtverteidigung*

*Zum Sektionschef Ia*

Jean Dubi, Dr. iur., von Burgistein

*Stab der Gruppe für Generalstabsdienste*

*Zum Sektionschef Ia*

Werner Gantenbein, lic. iur., von Grabs

Arthur Liener, Dr. phil. nat., Physiker, von Bern

Jean Rossier, Dr. rer. pol., von Lovens

*Abteilung für Übermittlungstruppen*

*Zum Sektionschef I und Instruktionsoffizier*

Walter Iselin, von Bern und Amlikon

Julius Weder, von Balgach SG

*Abteilung für Sanität*

*Zum Sektionschef Ia*

Roland Pickel, Dr. med., von Arni bei Biglen

*Zum Sektionschef I und Instruktionsoffizier*

Kurt Beutl, Dr. pharm., von Arbon

*Zum Wissenschaftlichen Adjunkten I*

Peter Keller, Dr. sc. nat., von Weinfelden

*Stab der Gruppe für Ausbildung*

*Zum Sektionschef I*

Walter Haab, von Meilen und Birmensdorf

*Abteilung für Adjutantur*

*Zum Sektionschef I*

Adolf Kaufmann, lic. iur., von Gränichen

*Eidgenössische Landestopographie*

*Zum Wissenschaftlichen Adjunkten I*

Rudolf Knöpfli, dipl. Vermessungsingenieur, von Gross-Andelfingen

*Militärversicherung*

*Zum Wissenschaftlichen Adjunkten I*

Fernand Jost, Advokat, von Fahrni

*Zum Sektionschef I*

Robert Matti, von Boltigen

*Abteilung für Flugwesen und Fliegerabwehr*

*Zum Sektionschef Ia*

Rolf Lécher, von Basel

*Abteilung der Militärflugplätze*

*Zum Sektionschef I*

Werner Bürli, von Zürich

*Gruppe für Rüstungsdienste*

*Zum Sektionschef Ia*

Erich Blumer, von Engi GL

Oskar Eberhard, von Jegenstorf

Claude Godet, dipl. Ing.-Chemiker, von Cortaillod

Paul Kaufmann, von Meisisberg

Heinz Ledermann, von Madiswil

*Zum Sektionschef I*

Friedrich Ammann, von Winterthur und Matzingen

Willy Witschi, von Bäriswil

*Zum Wissenschaftlichen Adjunkten I*

Peter Hitz, lic. sc. nat., von Hütten ZH

Guido Lang, dipl. El.-Ing., von Olten

Giorgio Regli, dipl. El.-Ing., von Göschenen

*Zum Adjunkten I*

Hans Häfliger, von Reitnau

*Eidgenössische Konstruktionswerkstätte Thun*

*Zum Adjunkten I*

Adolf Brack, von Bözen AG

*Eidgenössische Pulverfabrik Wimmis*

*Zum Vizedirektor*

Hans Ulrich Reich, Dr. sc.tech., von Hemberg und Uster

*Zum Adjunkten Ia*

Karl Schwarzkopf, von Zürich

*Eidgenössische Munitionsfabrik Altdorf*

*Zum Adjunkten I*

Rudolf Ellenberger, von Biglen

*Eidgenössische Waffenfabrik Bern*

*Zum Wissenschaftlichen Adjunkten Ia*

Henri Dietisheim, dipl. Masch.-Ing., von La Chaux-de-Fonds

*Eidgenössisches Flugzeugwerk Emmen*

*Zum Chefingenieur I*

Hansjürg Kobelt, dipl. El.-Ing., von Murbach SG

Jean-Pierre Weibel, dipl. Bauing., von Genf

P. J.

**Militärische Grundbegriffe**

**Die Reserve**

Als militärische Reserve bezeichnet man jene Kräfte (vor allem personelle Streitkräfte, aber auch materielle Mittel), die der Führer nicht von Anfang an in einer Gefechtshandlung engagiert, sondern ausscheidet und zu seiner freien Verfügung in der Hand behält, um damit je nach dem Verlauf des Gefechts den Kampfverlauf beeinflussen zu können. Reserven sind einerseits dazu bestimmt, den Kampf aufrechtzuerhalten und zu erneuern, und



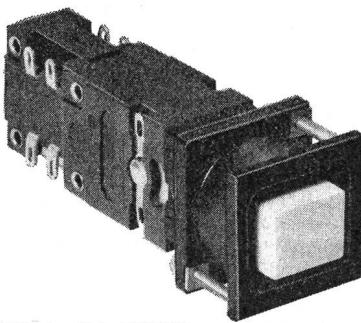
Fernsteuerungen  
Alarmanlagen  
Telephonmaterial  
für Armee und Zivilschutz

**CHR. GFELLER AG**

3018 Bern Bümpliz



tschudin & heid ag



Taster 4111.60

beleuchtet, für die  
Montage in eine  
Rundlochbohrung  
von 28,3 mm Ø.  
Schutzart P 20  
(DIN 40 050). Mit  
versenkter Kalotte.

250 V~, 5 A, 750 VA

Schalter und Taster mit und ohne Beleuchtung, Signal-  
lampen, Reihenschalter mit gemeinsamen mechanischen  
Funktionen.

Dokumentation erhältlich unter Ref. V 14.



4153 Reinach, Switzerland



genau  
beobachten



Druck  
Temperatur  
Feuchtigkeit

mit

**HAENNI**

MESSGERÄTEN

**Haenni + Cie. AG. Jegenstorf**

Fabrik für  
Manometer, Thermometer, Hygrometer

anderseits sollen sie zur Bereinigung unerwarteter Kampfslagen jederzeit verfügbar sein. Die Reserve ist somit ein ausgesprochenes Führungsinstrument, das dem Führer die Handlungsfreiheit wahren soll. Oft ist sie das letzte Mittel, das der Führer besitzt, um auf den Gang des Gefechts Einfluss nehmen zu können.

Zweck und Aufgaben der Reserven sind verschieden, je nach der Gefechtsart, die durchgeföhnt werden soll:

Im *Angriff* ist die Reserve dazu bestimmt, die Offensivhandlung aus der Tiefe heraus zu nähren und sie in Schwung zu halten, Erfolge rasch und entschieden auszunützen, Krisenlagen zu überwinden, bevor sie sich hindernd auf den Gang des Angriffs auswirken können, Gegenaktionen des Gegners abzuweisen und schliesslich um Angriffsschwergewichte zu verlagern oder neue Aktionen einzuleiten. Im Angriff muss deshalb der Standort der Reserve möglichst dort sein, wo sich ein Erfolg anbahnt.

In der *Verteidigung* liegt die Aufgabe der Reserve darin, sich zur Durchführung von Gegenschlägen und Gegenangriffen gegen den in den Abwehrraum eingedrungenen Angreifer bereitzuhalten und diese Aktionen auszuführen. Sie sind deshalb in jenem Raum bereitzustellen, in welchem voraussichtlich der gegnerische Hauptstoss zu erwarten ist. Dieser Einsatz der Reserve hat womöglich zu erfolgen, bevor sich der feindliche Einbruch zum Durchbruch ausweitet. Die Abriegelung von gelungenen Durchbrüchen ist die Ultima ratio des Reserveeinsatzes, denn sie legt die Reserve fest, so dass diese von nun an nicht mehr zur Verfügung steht.

Die Reserve ist an zentraler Stelle ausserhalb der unmittelbaren Feindeinwirkung bereitzustellen, von wo aus sie möglichst rasch an alle voraussehbaren Orte ihres Einsatzes verschoben werden kann. Ihre Bereitstellung hat sich der Vorteile des Geländes zu bedienen: Sie ist in möglichst flieger- und panzersicheres Gelände zu legen und soll nach Überhöhung des Gegners streben. Da ihre Verschiebung in den Einsatzraum meist sehr schnell erfolgen muss, ist sie beweglich zu gestalten.

Die in Reserve stehende Truppe darf niemals untätig bleiben; die Reserveaufgabe bedeutet keinesfalls ein Ausscheiden aus den Gefechtshandlungen. In erster Linie haben sich die Reserveverbände auf ihre eigentlichen Reserveaufgaben geistig und technisch vorzubereiten, indem sie insbesondere ihre Anmarschwege erkunden und ihre möglichen Einsätze einexerzieren. Zum zweiten hat jede Reserve auch einen Sekundärauftrag, der darin besteht, sich durch Eingraben, Tarnung usw. voll aktionsfähig zu erhalten und mittels der Einrichtung rückwärtiger Stützpunkte (die unter Umständen zu Aufnahmestellungen werden können) sowie mit der Sicherung von Flanken und sonstigen gefährdeten Räumen die Aktionen des Gros zu unterstützen.

Grundsätzlich hat jede Kommandostufe ihre eigenen Reserven auszuscheiden. Immerhin werden die Anteile an Reserven je nach Lage, Gelände und verfügbaren Mitteln auf den verschiedenen Stufen ver-

gleichsweise stark verschieden sein. Der von General Guisan in seinem Bericht über den aktiven Dienst 1939—1945 beklagte Sachverhalt, wonach der Armee in der Reduitstellung ausser der Flugwaffe keine Armeereserven zur Verfügung gestanden haben, dürfte ein von den Besonderheiten des Gebirgsgebiets bedingter Sonderfall gewesen sein. Die noch von Clausewitz behauptete Sinnlosigkeit von Reserven auf Armeestufe — weil sie mit grösster Wahrscheinlichkeit zur Hauptentscheidung zu spät kämen — gilt im Zeitalter der Motorisierung und Mechanisierung kaum mehr.

Hier stellt sich nun eine erste Kernfrage jeder Schaffung von Reserven: die *Frage nach dem Maas*, das heisst nach der Stärke und den Mitteln der Reserven. Die Festlegung des Umfangs der Reserven ist einer der folgenschwersten Führerentscheide. Die Führungsreglemente können und dürfen hierin den Führern der verschiedenen Stufen keine näheren Vorschriften machen. Gestalten sie ihre Reserven nur schwach, laufen sie Gefahr,

dass diese die ihnen zugesetzten Aufgaben nicht zu erfüllen vermögen und dass die angestrebte Handlungsfreiheit nicht gewonnen wird. Ist dagegen die Reserve übermäßig stark, werden die Kräfte verzettelt. Damit fehlt ein entscheidendes Schwergewicht, was dazu führen kann, dass das Hauptziel nicht erreicht wird und der Gegner Gelegenheit erhält, die verschiedenen Teile unserer Kräfte einzeln zu schlagen.

Die Problematik, die darin liegt, dass jede einzelne hierarchische Gefechtsstufe grundsätzlich ihre eigenen Reserven ausscheidet, womit der Umfang der gesamten Teilreserven schliesslich ein ausserordentliches Mass erreicht, soll an folgendem Rechnungsschema gezeigt werden. Die Rechnung geht von der rein theoretischen Annahme aus, dass auf allen Stufen von der Armee bis hinunter zum Bataillon regelmässig ein Fünftel (20 %) des noch vorhandenen Bestandes in Reserve gehalten wird. Unter dieser Annahme zeigen sich folgende Abgänge an unmittelbarer Kampfkraft (in Prozenten):

Armee		Armeekorps		Divisionen		Regimenter		Bataillone	
1/5 als Reserve	Front								
20 %	80 %	16 %	64 %	13 %	51 %	10 %	41 %	8 %	33 %
20 %		16 %		13 %		10 %		8 %	

Total Reserve = 67 %

In dieser wie gesagt rein theoretischen Rechnung, die nur als allgemeine Grössenordnung herangezogen werden darf, kommt zum Ausdruck, dass bei einer Reservestellung von je 20 % auf allen Stufen von der Armee bis hinunter zum Bataillon in den Einheiten schliesslich noch 33 %, d. h. ziemlich genau noch ein Drittel des Gesamtbestandes der Armee, in der Front stünden, während gesamthaft rund zwei Drittel als Reserven ausgeschieden wären. Dieses Beispiel soll die grosse Problematik der Reservebildung zeigen. Es soll einerseits darum, dass in dieser Frage nicht nach einem Schema gehandelt werden darf und dass sich anderseits die einzelnen Stufen in der Reservebildung Zurückhaltung auferlegen müssen, wenn die Fronttruppen nicht in gefährlicher Weise geschwächt werden sollen.

Eine zweite Kernfrage der Reserveverwendung stellt sich nach dem *Zeitpunkt des Einsatzes* der Reserven. Auch hier können und dürfen die taktischen Vorschriften keine allgemein gültigen Regeln aufstellen, sondern höchstens allgemeine Richtlinien. Der Führer hat in freier Würdigung der Verhältnisse nach den Umständen zu handeln. Ein zu früher Einsatz der Reserve kann sich ebenso nachteilig auswirken wie das ängstliche Zurückhalten

und damit die verspätete Verwendung der Reserve. Der zeitlich und örtlich richtige Reserveeinsatz, d. h. das Erfassen des richtigen Augenblicks für das Vorschicken der Reserve (der Napoleonische Einsatz der «Garde»), ist ein Prüfstein des Führerstums im Gefecht.

Ist die Reserve eingesetzt worden, ist nach Möglichkeit sofort eine neue zu bilden. Der Führer sollte möglichst in jeder Lage über eine Reserve (zum mindesten eine Feuererreserve) verfügen.

Abschliessend ist festzuhalten, dass der Begriff der Reserve nicht nur innerhalb einer in einer unmittelbaren Gefechtshandlung stehenden Truppe gilt. Als «Reserve» werden auch organisatorische Teile eines Gesamtheeres bezeichnet, nämlich die nicht aktiven, d. h. nicht zum «aktiven Heer» zählenden Heeresteile, die erst mit ihrer Mobilisierung aktiviert werden. Die Angehörigen der Reserven sind meist ehemalige Aktive, die nach Erfüllung ihrer Aktivdienstzeit in den Reservestand übergetreten sind. (Deutlich sei hier einmal mehr festgestellt, dass die schweizerische «Miliz» nicht eine aus dem militärischen Leben mehr oder weniger ausgeschiedene «Reserve» ist, sondern viel eher eine unter besonderen Voraussetzungen stehende Form des «aktiven Heeres».)