

**Zeitschrift:** Schweizer Soldat : Monatszeitschrift für Armee und Kader mit FHD-Zeitung

**Herausgeber:** Verlagsgenossenschaft Schweizer Soldat

**Band:** 45 (1969-1970)

**Heft:** 14

**Rubrik:** Militärische Grundbegriffe

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

vom Können und von der Einsatzfreudigkeit der Rekruten überzeugen können. Solche Demonstrationen sind im Interesse der Verbundenheit von Volk und Armee ganz besonders wertvoll.

\*

Papst Paul VI. hat die Auflösung der päpstlichen Gendarmerie, der Palatingarde und der Ehrengarde verfügt. Von diesem Erlass wird nur die 1505 von Papst Julius II. ins Leben gerufene Schweizergarde nicht betroffen. Ihr Aufgabengebiet wird erweitert. Junge Schweizer katholischen Glaubens, die sich für den Dienst in der päpstlichen Schweizergarde interessieren, wenden sich an die «Informationsstelle der päpstlichen Schweizergarde», 5430 Wettlingen.

\*

Schäfer, von Basel, Instruktionsoffizier der Mechanisierten und Leichten Truppen. Oberst Schäfer wird sein neues Amt am 1. Januar 1971 antreten.

\*

**Beförderung.** Der Bundesrat hat Rudolf Baumgartner, von Hasle bei Burgdorf, mit Amtsantritt am 1. Juli 1970 als Sektionschef I bei der Abteilung für Sanität gewählt.

\*

**Irländer Pferde für die Armee.** Die Eidgenössische Militärpferdeanstalt im Sand bei Schönbühl hat kürzlich 131 Irländer Pferde erhalten, die zunächst während vier bis fünf Monaten akklimatisiert werden müssen, ehe man sie einfahren und zu reiten kann. Der Pferdenachschub ist bekanntlich auf das Ausland angewiesen.

\*

## † *Spital-De*

In der Panzerhalle in Thun explodierte am 23. September 1970 beim Anlassen des Motors ein Centurion-Panzer 55/57, wobei der Fahrer, Rekrut Hans Heini, 19 Jahre alt, aus Rickenbach LU, tödliche Verletzungen erlitt. Nach Angaben des EMD starb er auf dem Transport ins Spital. Der Rekrut wurde durch den Luftdruck der Explosion durch die Einstiegsluke hinaus an den Turm des Panzers geschleudert.

Otto Schreiber, «Sängervater» und Ge sangsinstruktur unserer Armee und sicher einer der populärsten Schweizer Soldaten, ist am 23. September 1970 in Zürich mit seinem Motorroller so schwer verunfallt, dass er noch am gleichen Tag im Kantons spital seinen schweren Verletzungen erlegen ist. Schreiber war 67 Jahre alt. Gefreiter Otto Schreiber hatte als Ge sangsinstruktur besonders während des Zweiten Weltkrieges wesentlich zur Hebung der Moral in der Armee beigetragen.

Ehre dem Andenken dieser verstorbenen Kameraden.

\*

## Die Rep Trp RS bittet zu Gast

Von Greti Oechsli, Bern

Das Kompaniebüro hat die vom Schul kommandanten unterzeichneten Einladungen mitsamt Tagesprogramm verschickt. Und zur festgesetzten Stunde strömen sie auf die Minute genau aus allen Teilen der Schweiz herbei: Mütter und Väter, nähre und fernere Verwandte. Damit die Verbundenheit von Volk und Armee nicht ein leeres Wort sei, werden sie im Rahmen der Informationsbestrebungen der Armee mit dem militärischen Alltag konfrontiert, sollen sehen und miterleben, wie ein seit neun Wochen in der Rekrutenschule Steckender in der Zwischenzeit geschult worden ist. Was den Angehörigen der jungen Landesverteidiger bisher mehr oder weniger geheimnisvoll erschien, was sich für sie im Verborgenen und mit dem Mantel absoluter Diskretion verdeckt abspielte, wird nun zu einer attraktiven Schau für sie.

Der um ihren Sohn bangenden Mutter eine Beruhigung, für den Vater, den alten Kämpfen, eine Gelegenheit, in Erinnerungen zu schwelgen und seine Frau dabei wieder einmal mehr eingehend darüber aufzuklären, was er zu seiner Zeit im Militärdienst alles geleistet hat.

Eine aus der Mitte der Rekruten gebildete Musikkapelle empfängt die Besucher mit anfeuernden Weisen, der Schulkommandant begrüßt sie mit herzlichen Worten. Sie werden dem Korporal und dem Zugführer ihres Sohnes vorgestellt, lernen sie persönlich kennen. Und schon fühlen sie sich wie zu Hause, blicken gespannt den Dingen entgegen, die da kommen werden und sie am militärischen Leben teilhaben lassen. Die Grundausbildung des Soldaten wird ihnen vorgeführt und vom Zugführer erläutert. Sie erhalten Einblick in die technische Schulung, sie schnuppern in den Werkstätten, erleben einen supponierten Verkehrsunfall und gewahren, dass das Militär sofort um die Erhaltung eines jeden Lebens kämpft. Sie merken, dass die Rekrutenschule nicht verlorene Zeit ist, sondern auch der Stahlung des Willens dient, der Charakterbildung, von der der junge Soldat im Zivileben profitieren wird. Ein Arsenal neuzeitlicher Waffen wird präsentiert, und sie nehmen die Gelegenheit wahr, selber einmal risikolos einen der modernen «Schiessprügel» in die Hand zu nehmen. Sie besuchen die Küche und sehen interessiert zu, wie die «Küchentiger» einen wahrhaft würzigen «Pot au feu» mit viel Fleisch und Gemüse für die Rekruten und die eingeladenen Besucher zubereiten. Sie bewegen sich auf dem weitläufigen Waffenplatz zwischen Lastwagen, die sie an der Arbeit sehen, zwischen Panzern, Flieger- und Panzerabwehrkanonen. Sie schauen einem Demonstrationsschiessen mit Übungs-Handgranaten zu. Sie hören dröhrende Motoren, knatterndes und knallendes Schiessen, sie atmen wirklich «Kasernenluft», und wenn sie — nach dem «Abtreten» — müde und doch beglückt von all dem Miterlebten mit dem Sohn oder dem Bruder oder gar mit dem «Schatz» für seinen Sonntagsurlaub nach Hause zurückkehren, ist die Verbundenheit zwischen Militär und Bevölkerung eine Tatsache geworden.

## Militärische Grundbegriffe

### Die Einheitlichkeit

Als eine Art militärisches Zauberwort spukte die Forderung nach «Einheitlichkeit» während langer Zeit durch den schweizerischen Militärbetrieb. Von ihr erwartete man Wunder, und wo sie erreicht war, schien Wesentliches gewonnen zu sein. Das fragwürdige Wort: «Gleichgültig, wie's gemacht wird, wenn's nur einheitlich ist», gehört zu den gefährlichen Simplifizierungen, die allzulange ihren Platz in der Armee haben behaupten können. Mit ihm wurde erklärt, dass die äussere Gleichmässigkeit einer kleinen Form, einer Bewegung, einer Ausführung bedeutsamer sei als die Handhabung selbst; die äussere Form wurde wichtiger als die Sache.



Berns militärische Vereine ehrten die toten Kameraden der Grenzbesetzung 1914—1918 und des Aktivdienstes 1939—1945.

(Photo: Greti Oechsli, Bern)

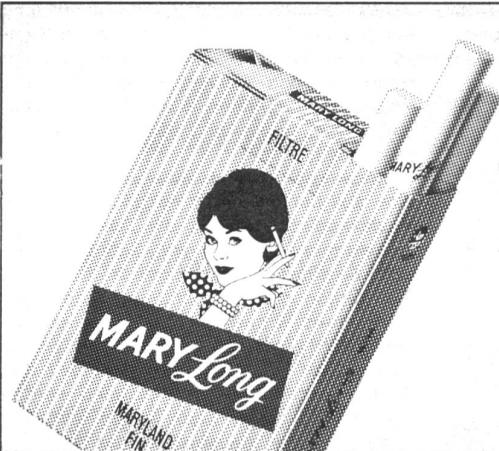
\*

**Neuer Chef der Aushebung.** Als Nachfolger des auf Ende 1970 in den Ruhestand tretenden Oberst i Gst Benoit Zimmermann hat der Bundesrat als neuen Chef der Aushebung gewählt: Oberst i Gst Charles

## Erstklassige Passphotos

**Pleyer - PHOTO**

Zürich Bahnhofstrasse 104



**so mild**

... denn Tabak und Filter  
passen genau zueinander

**ROTHPLETZ  
LIENHARD**

& CIE AG.

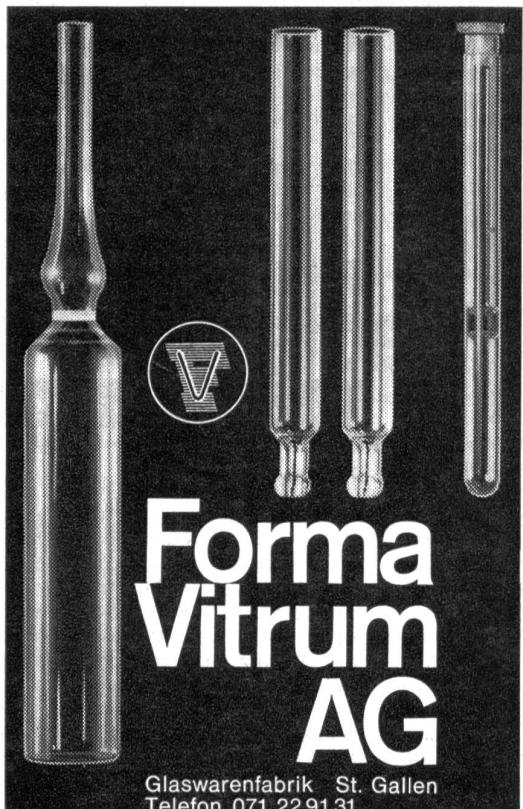
Ingenieurbüro - Bauunternehmung

**50 Jahre**



Aarau Bern Olten  
Baden Thusis

Stollen- und Tunnelbau  
Brücken- und Strassenbau  
Wasserbau und Spundwandarbeiten  
Industriebau  
Projektierung von  
Brücken,  
Hoch- und Tiefbauten



**V**

**Forma  
Vitrum  
AG**

Glaswarenfabrik St. Gallen  
Telefon 071 22 91 31



**F. Hofmann**

**USINE MÉCANIQUE  
DU CHEMINET**

Corcelles-Neuchâtel, Rue Gare 7a

Téléphone 8 13 05

Etampages, fabrication, d'articles en série,  
tabourets métalliques et chaises pour  
bureaux et ateliers, crochets de carabines  
et articles de sellerie. Boîtes métalliques  
de manutention pour industrie, etc.

Zwar spricht die Tatsache, dass man sich vielenorts — nicht nur bei uns — vom Postulat der Einheitlichkeit hat faszinieren lassen und von ihr Dinge erwarten zu können glaubte, die sie schlechterdings nicht zu leisten vermag, nicht ohne weiteres gegen sie. Auch wenn sie missverstanden und falsch angewendet wurde, hat die militärische Forderung nach Einheitlichkeit einen tieferen Sinn. Allzu oft wurde übersehen, dass es, je nach der Stufe, auf der sie gefordert wurde, und je nach dem Anwendungsbereich, in dem sie sich auswirken sollte, sehr verschiedene Gestalten der Einheitlichkeit gibt. Von der Einheitlichkeit im kleinen Dienstbetrieb — der Einheitlichkeit der Ladebewegung und der Tornisterpackung — reicht eine weite Skala bis hinüber zur Einheitlichkeit im Denken um die grossen Probleme der Landesverteidigung und der Einheitlichkeit der Führungsgrundsätze unserer Armee. Zwischen diesen Spielarten des Begriffs — vom praktischen Handgriff bis zur geistigen Durchdringung — bestehen grundlegende Unterschiede.

Die Einheitlichkeit ist ein Grundelement jeder militärischen Tätigkeit. Sie wird besonders augenfällig in der kleinen militärischen Arbeit. Hier entspricht sie einer durchaus praktischen Forderung. Zweifellos wird der Dienstbetrieb stark erleichtert durch die Gleichartigkeit der äusseren Umstände und der praktischen Arbeit. Die Einheitlichkeit der soldatischen Kleidung ist nach aussen sichtbar in der «Uni-Form» des Soldaten, welche alle Ungleichheiten des zivilen Herkommens verwischt. Ebenso stehen die Ausrüstung, die Ausbildung und der Dienstbetrieb in der Einheit unter den helfenden Grundsätzen der Einheitlichkeit. (Liegt nicht schon im Begriff der militärischen «Einheit» ein deutlicher Hinweis auf den Gedanken der Einheitlichkeit?)

Neben den rein praktischen Hilfen, welche der militärischen Tätigkeit aus der Einheitlichkeit erwächst, sei auch an ihre Bedeutung als Erziehungsmittel gedacht. Hier ist sie ein wertvolles Hilfsmittel der Kommandanten — in erster Linie der Einheitskommandanten —, um die Truppe zu genauer und gründlicher Detailarbeit zu erziehen und um ihren Willen als militärische Führer auch in den kleinen Dingen durchzusetzen. Das Detail ist heute nicht weniger bedeutsam als in früheren Zeiten, und die Erziehung zum Kleinen — das «soignez les détails» Friedrichs des Grossen — hat nichts von seiner Bedeutung eingebüßt. Nun hat aber gerade der Umstand, dass sich der Erfolg der Erziehung zur Einheitlichkeit mit Leichtigkeit äusserlich feststellen lässt, dazu geführt, dass die Arbeit allzu häufig auf den äusseren Schein ausgerichtet worden ist. Damit wurde die wahre Bedeutung der Einheitlichkeit verfälscht. Vom reinen Erziehungsmittel, das der Forderung der inneren Qualität der Arbeit dienen sollte, ist sie zum entscheidenden Hauptziel gemacht worden. In dieser wurde die Einheitlichkeit als solche wichtiger als die Sache, der sie dienen sollte. Aus dieser falschen Einstellung heraus wurden die Gewichte verschoben; die Nebensache wurde zur Hauptsache gemacht. Im falschen Streben nach möglichster Einheitlichkeit wurden mannigfache kleine und an sich neben-sächliche Formen immer wieder geändert

und neu angepasst — es sei etwa an das klassische Beispiel der Ladebewegungen erinnert —, bis schliesslich die Sicherheit der Beherrschung verloren gegangen war. Es wurde die Forderung nach Einheitlichkeit vor das Können gestellt, worunter nicht selten das Können gelitten hat.

Zweifellos sind wir heute in diesen Dingen einen Schritt weiter gelangt. Die moderne Zeit mit ihrer bedrängenden Vielfalt von Ansprüchen hat eine entschiedene Beschränkung auf das Wesentliche, auf das, worauf es ankommt, notwendig gemacht. Wir haben uns vermehrt auf das Wesen der soldatischen Arbeit besinnen müssen und haben begonnen — wir sind darin längst noch nicht am Ende —, alles beiseite zu lassen, was zweitrangig und nebensächlich ist. Wir haben insbesondere festgestellt, dass Schnelligkeit und Sicherheit eines äusseren Ablaufs wichtiger sind als die Einheitlichkeit seiner Ausführung. Damit ist das Postulat der Einheitlichkeit auf den Platz zurückgestellt worden, auf den es gehört. Darin liegt zweifellos ein Fortschritt unseres sachlicher gewordenen Zeitalters.

Es ist aber noch an ein zweites, grösseres Anwendungsfeld der Einheitlichkeit zu denken, dessen Bedeutung jene des kleinen Dienstbetriebs bei weitem übersteigt. Es ist die Einheitlichkeit im Denken um die Armee und in der geistigen Erfassung der Probleme der Landesverteidigung. Jede Armee, und besonders eine Milizarmee, in welcher sich ein in sich geschlossener militärischer Denkprozess nur schwer zu bilden vermag, ist auf eine gewisse geistige Einheitlichkeit unbedingt angewiesen. Keine Armee kann auf eine «discipline intellectuelle» ihrer Exponenten verzichten, wenn sie sich nicht in einem geistigen Wirrwarr verlieren will. Dies äussert sich einmal in der Einheitlichkeit der Begriffe, die darin liegt, dass man «dieselbe Sprache spricht», d. h. dass jedermann unter demselben Begriff dasselbe versteht. Wo diese Klarheit fehlt, redet man aneinander vorbei, mit allen gefährlichen Folgen solchen Missverständnisses.

Neben der Einheitlichkeit der Sachbegriffe steht die Einheitlichkeit der militärischen Doktrin. Über die grundlegenden Fragen der Aufgabe, des Einsatzes und der Möglichkeiten einer Armee müssen einheitliche Auffassungen bestehen. Die taktischen und operativen Befehle sollten sich auf ein Minimum beschränken und im Sinn allgemein gehaltener Direktiven nur die grossen Linien des Führerwillens darlegen. Die Einzelheiten des Vollzugs sollen sich aus der geistigen Übereinstimmung der Unterführer mit ihren Vorgesetzten gewissermassen von selbst ergeben. Diese Einheitlichkeit des Denkens ist die «Unité de Doctrine» einer Armee. Je weiter diese entwickelt ist, um so mehr ist auf allen Stufen die Einheit des Handelns sicher gestellt, wonach in selbstverständlicher Weise jeder Unterstelle das tut, was der Vorgesetzte von ihm erwartet — auch wenn er es ihm nicht ausdrücklich befiehlt.

In seinem Bericht aus dem Jahre 1947 zum Generalsbericht, in welchem der Bundesrat erstmals nach dem Kriege seine Konzeption der militärischen Landesverteidigung umriss, äusserte er sich auch zu der vieldeutigen Frage der Bedeutung der Unité de Doctrine in der Armee:

«Die Unité de Doctrine in den Führungsgrundsätzen zielt darauf, für jede Lage im Krieg und im Gefecht eine in den Grundsätzen vorbereitete Art und Form des Handelns sicherzustellen. Sie will dafür sorgen, dass auf allen Stufen der Führung dem gefährlichen Moment der Überraschung eine durch systematische Einübung erworbene Einheitlichkeit der Reaktion gegenübergestellt wird. Es zeigt sich bei näherer Betrachtung sofort, dass dies um so eher möglich ist, je mehr es sich um die Gesamtfragen der Landesverteidigung handelt, dass es um so schwieriger wird, je mehr man in die Einzelheiten des Gefechtsverfahrens herabsteigt.

Eine einheitliche Auffassung über den Endzweck unserer Massnahmen auf dem Gebiete der Landesverteidigung muss gewiss immer die Grundlage aller Bemühungen um unsere Wehrhaftigkeit sein. Das, was man den Charakter unserer Abwehr nennen darf, muss auf dem Boden einer allgemein geltenden und alle bindenden Betrachtungsweise aufgebaut werden. Notwendig ist auch, dass Einheitlichkeit der Auffassung mit Bezug auf die Führung unseres Abwehrkampfes im Rahmen der grundsätzlich denkbaren Möglichkeiten herrsche. Endlich ist es wünschbar, aber in der Ausführung von allerlei widerstreitenden Faktoren beeinträchtigt, dass auch im Hinblick auf die eigentliche Führung im Gefecht, das heißt für den Kampf der verbundenen Waffen, eine Unité de Doctrine geschaffen werde.»

Der Bundesrat übersieht die Bedenklichkeit nicht, die jeder Bindung an eine feste Doktrin und an einmalige Formen innewohnen. Sie bestehen darin, dass die militärischen Auffassungen einem steten Wandel unterliegen, dem sich die Armee laufend anzulegen hat, wenn sie sich nicht gefährlichen Überraschungen aussetzen will. Die militärische Führung ist ein «Handeln nach Umständen», das weder durch eine vorgefasste Meinung noch durch eine als Lehrbeispiel eingebaute Form in Frage gestellt werden darf. Auch wenn unter den Führern aller Stufen einheitliche Auffassungen über die Formen der Führung im Gefecht herrschen, können diese nur für eine bestimmte Zeit und für einmal gegebene Verhältnisse gelten. An den militärischen Führern liegt es, wie der Bundesrat feststellt, diese Grundprinzipien «mit Überlegung anzuwenden und vor dem Unerwarteten auch den Mut zu haben, nach dem eigenen freien Ermessen zu handeln. Der kräftige, der eigenen Verantwortung und des eigenen Könnens bewusste persönliche Einsatz bleibt die Grundlage jeder tüchtigen Leistung.» K.

