

**Zeitschrift:** Schweizer Monat : die Autorenzeitschrift für Politik, Wirtschaft und Kultur  
**Band:** 101 (2021)  
**Heft:** 1086

## **Titelseiten**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 20.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

«Der Föderalismus bringt eine ausserordentliche Identifikation der Bevölkerung mit den staatlichen Regeln mit sich und erlaubt es, Herausforderungen für geografisch unterschiedliche Gegebenheiten und Bedürfnisse massgeschneidert anzugehen. Fragen wir uns also, wie die Vorteile föderalistischer Entscheidungsstrukturen am besten bewahrt und nützlich gemacht werden können.»

Hans-Dieter Vontobel  
Präsident Vontobel-Stiftung



# Im Sog der Zentralisierung

Mit der Pandemie reisst der Bund die Macht an sich.  
Wie wir den Föderalismus wieder stärken.

Der Föderalismus darf in keiner 1.-August-Rede fehlen. Doch in der Praxis ist er unter Druck. Die Gemeinden verlieren zunehmend Kompetenzen an die Kantone – und die Kantone an den Bund. So werden die vormals autonomen Zellen des Staates immer mehr degradiert zu reinen Ausführungsorganen der Zentralgewalt.

Die Verlagerung der Gewichte in der Pandemie nach oben mag nur vorübergehend sein. Doch sie fügt sich ein in das Bild eines Systems, in dem die Kantone zwar auf dem Papier viel Autonomie geniessen, ihr Spielraum in der Praxis aber immer kleiner wird.

Daran sind sie selbst nicht unschuldig. Denn wenn zusätzliches Geld aus Bern winkt, lassen sich kantonale Regierungen oft nicht zweimal bitten. Im Ergebnis werden Aufgaben und deren Finanzierung zwischen den Staatsebenen vermischt, bis am Ende niemand verantwortlich sein will – und wenn doch, soll jemand anders bezahlen.

Zweifellos bieten sich einheitliche Lösungen an, wenn es grenzüberschreitende Herausforderungen wie eine Pandemie zu bewältigen gilt oder die Energiepolitik auf eine neue Basis gestellt werden soll. Doch die Machtverlagerung nach oben hat eine selbstverstärkende Wirkung. Dabei geht vergessen, dass Lösungen vor Ort vielfach effizienter und bürgernäher sind und der Föderalismus auch wirtschaftlich den Vergleich mit anderen Systemen nicht zu scheuen braucht. Es lohnt sich daher, das Schweizer Erfolgsmodell zu stärken und fit zu machen für die Zukunft.

Wir wünschen Ihnen eine anregende Lektüre!

Die Redaktion

Für die Unterstützung dieses Dossiers danken wir der Vontobel-Stiftung.  
Redaktionell verantwortlich ist der «Schweizer Monat».