

**Zeitschrift:** Schweizer Monat : die Autorenzeitschrift für Politik, Wirtschaft und Kultur  
**Band:** 97 (2017)  
**Heft:** 1044

## Inhaltsverzeichnis

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 01.05.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Inhalt

Ausgabe 1044  
März 2017

## Politik & Wirtschaft

### SCHEITERN

**Steven Horwitz**

warnet vor einer Welt, in der Scheitern keinen Platz hat.  
12

**Gabi Huber**

vermisst eine Fehlerkultur in Politik und Wirtschaft.  
18

**Robert Pogue Harrison**

hält die Draufgänger des Silicon Valley für gefährliche Kinder.  
20

**Gina Bucher**

zeigt, wie einfach die Motive für schwere Fehlentscheidungen sein können.  
24

+

**Stephan Russ-Mohl**

untersucht die Problemzonen der heutigen Medienwelt: «Fake News», Filterblasen und IT-Giganten.  
26

## Kultur

### KURZGESCHICHTE

**Lionel Shriver**

erzählt die Geschichte zweier Frauen *bei* und *an* 9/11 – und zeigt, wie viel Leben an einer Präposition hängen kann.  
36

### WAS MACHT DIE KUNST?

**Wolfgang Ullrich**

beobachtet die Rearistokratisierung der Kunst – und damit ihr Ende.  
44

## Kolumnen

- 07 Michael Wiederstein
- 08 Christian P. Hoffmann
- 08 Nadine Jürgensen
- 09 Stoifberg / Baeriswyl
- 34 Ein Glas Wein mit
- 35 Karen Horn
- 80 Nacht des Monats

## Dossier

### Motor KMU

Zur Zukunft des Wirtschaftsstandorts Schweiz.

**Christoph A. Schaltegger**

**Christian Frey**

**Lukas A. Schmid**

**Urs Kessler**

**Ronnie Grob**

**Claude Stadler**

**Nicole Burth Tschudi**

**Jean-Pierre Wyss**

**Henri B. Meier**

**Sabrina Schell**

ab S. 49

## Online

**Max Roser**

sammelt alle Daten zur Entwicklung der Welt und baut daraus Grafiken, die jeder versteht. Lesen Sie unsere Titelgeschichte aus der letzten Ausgabe jetzt online.

[www.schweizermonat.ch](http://www.schweizermonat.ch)



12

«Aus überbehüteten Kindern werden Erwachsene, die sich vor jeglichen Risiken fürchten.»

**Steven Horowitz**

Bild: Steven Horowitz / CC BY-SA 3.0.



18

«Politiker und Privatperson sind letztlich derselbe Mensch. Die privaten Werte prägen auch den politischen Menschen.»

**Gabi Huber**

Bild: Gabi Huber.

49

Dossier

## Motor KMU

Zur Zukunft des Wirtschaftsstandorts Schweiz



52

«Die Frage nach der Verteilung der Einkommen ist in Zeiten rasanten technologischen Fortschritts wichtig.»

**Lukas A. Schmid, Christian Frey und Christoph A. Schaltegger**

(v.l.), fotografiert von Thomas Burli.

26

«Machtpolitisch und wirtschaftlich lohnt es sich, durch Fakes, Halbwahrheiten und Propaganda Aufmerksamkeit zu erzielen.»

**Stephan Russ-Mohl**

36

«Trotzdem bin ich offiziell keine «Witwe des elften September», und ich habe es auch nie für mich beansprucht.»

aus «Präpositionen» von **Lionel Shriver**

52

«Es ist Zeit, die kollektiven Spartöpfe wieder in die wertschöpfende Realwirtschaft zu investieren.»

**Henri B. Meier**



## FACH- KRÄFTE- MANGEL

**Nicole Burth Tschudi** ist CEO des grössten Arbeitsvermittlers der Schweiz. Als **Michael Wiederstein** zum Gespräch über den hiesigen Arbeitsmarkt, über Fachkräfte und Fachkräftemangel bei ihr vorstellig wurde, traf er eine gut vorbereitete und debattierfreudige Ökonomin an, die keinen Zweifel daran liess, dass der gegenwärtige Mangel an gut ausgebildeten Fachkräften noch nichts ist im Vergleich zu den Umwälzungen, die den Schweizer Unternehmen mit demographischem Wandel, neuer Bürokratie und technologischem Fortschritt erst ins Haus stehen. Dies und mehr im Dossier zu den Zukunftsherausforderungen des Wirtschaftsstandortes Schweiz **ab S. 66.**

## Tage, wie dieser

Datumsangaben wie «11. September 2001» stehen für viel mehr als nur einen Tag. «9/11» hat sich im kollektiven Gedächtnis als Chiffre eingebrannt – und alle anderen Ereignisse des Tages in den Schatten der Zwillingstürme gestellt. Jenen Pechvogel etwa, der am 11.9.2001 von einem Alligator zu Tode gebissen wurde. Die Schriftstellerin Lionel Shriver berichtete unserer Redaktorin Alicia Romero von diesem Mann, als sie ihr die Kurzgeschichte «Präpositionen» zusandte. Mehr von diesem Tag, ob mit oder ohne Anführungszeichen, lesen Sie **ab S. 36.**

## Scheitern!

Wer aufmerksam durchs Leben geht, dem fällt auf: Die Gesellschaft hat zunehmend Angst vor Fehlern. Das betrifft die öffentliche Sphäre, wo Fehlritte sichtbarer Personen sofortige Empörung auslösen – oft ohne Abwägung nach Relevanz, Schweregrad oder überhaupt tatsächlicher Existenz eines behaupteten Vergehens. Es betrifft aber auch die private Sphäre, wo Kinder in Watte gepackt, dauerbetreut und vor Enttäuschungen abgeschirmt werden und wo Menschen, die grosse Fehler gemacht haben, neben eigenen Schuldgefühlen auch noch die Vorwürfe anderer ertragen müssen. Die abnehmende Toleranz gegenüber Fehlritten steht – vielleicht nicht zufällig – diametral dem Mantra entgegen, dem das Silicon Valley huldigt: Mach Altes kaputt, steh nicht still, steh auf nach dem Fall. Wir haben versucht, in einem Schwerpunkt zum Scheitern all diesen Aspekten Raum zu geben. Ökonom Steven Horwitz erklärt **ab S. 12**, warum für eine blühende Wirtschaft Misserfolge genauso wichtig sind wie Erfolge. Die langjährige FDP-Politikerin Gabi Huber beschreibt, wie sich in ihren Augen die Fehlerkultur in der Schweiz verändert hat (**S. 18**). Der Philosoph Robert Pogue Harrison kritisiert die «Ideologie der Zerrüttung» des Silicon Valley (**S. 20**). Und die Autorin Gina Bucher erzählt **ab S. 25** von ihren Gesprächen mit Menschen, die grosse Fehler gemacht haben. Wir wünschen anregende Lektüre.

## Das Richtige im Falschen?

«Fake News» sind aktuell in aller Munde. Bereits im November 2016 erläuterte **Stephan Russ-Mohl** unserem Chefredaktor bei einem gemeinsamen Mittagessen, dass in der Debatte zum richtigen Umgang mit Falschmeldungen und Verschwörungstheorien gern vergessen werde, dass es sich um ein uraltes Phänomen handle, das in der gegenwärtigen Medienwelt bloss verschärft zum Ausdruck komme. **Ab S. 26** zeichnet der Professor der Universität Lugano nun den Vertrauensverlust in die klassischen Medien nach – und erklärt, wie mündige Bürger ihre eigene «Bullshiterkennungskompetenz» ausbauen können.

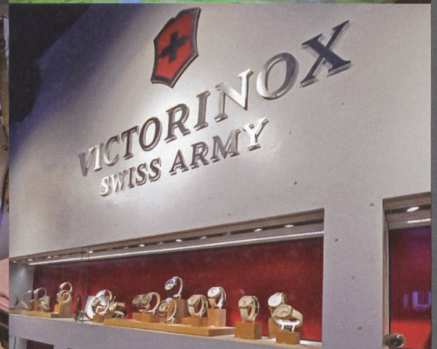


VICTORINOX

# ENTDECKEN SIE DIE HEIMATREGION DES WELTBEKANNTEN SWISS ARMY KNIFE!



SWISS  KNIFE  
VALLEY  
VISITOR  
CENTER



SWISS KNIFE VALLEY VISITOR CENTER  
VICTORINOX BRAND STORE & MUSEUM  
Bahnhofstrasse 3, 6440 Brunnen  
Telefon +41 41 820 60 10  
[www.swissknifevalley.ch](http://www.swissknifevalley.ch)

SWISS ARMY KNIVES CUTLERY WATCHES TRAVEL GEAR APPAREL FRAGRANCES | [VICTORINOX.COM](http://VICTORINOX.COM)