

Zeitschrift: Schweizer Monat : die Autorenzeitschrift für Politik, Wirtschaft und Kultur
Band: 96 (2016)
Heft: 1038

Inhaltsverzeichnis

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 26.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



24

Es geht nicht nur um die Banken oder die Zwischenhändler, die Börsen, die Institutionen, es geht um uns alle.

Blythe Masters

photographiert von Mackenzie Stroh.

14

Zum Glück kannte ich niemanden, der mir sagte: du bist größenwahnsinnig.

Vernon L. Smith

Bild: zvg.



12

Glück spielt eine wichtigere Rolle für den Erfolg, als viele zugeben wollen. Dabei sorgt gerade das Vertrauen in den Zufall für noch mehr Höhenflüge.

Robert H. Frank

64

Wo Freiheit als gewonnen gilt – von Experten oder Politikern verstanden, gesichert und verwaltet –, geht sie den Bach runter.

Oliver Zimmer

50

Nur Kunst macht den darbenden Alteuropäer als solchen noch sexy.

Jörg Scheller

Inhalt

Politik & Wirtschaft

Robert H. Frank
erklärt, warum das «Glück der Tüchtigen» so missverständlich ist.
12

Vernon L. Smith
erzählt aus dem Leben eines Nobelpreisträgers.
14

Matt Ridley
zeigt, wie der Zufall Innovationen vorantreibt.
18

Blythe Masters
setzt auf die Blockchain-Technologie, die den Finanzmarkt revolutionieren wird.
24

Benno Luthiger
erklärt, wie die Blockchain-Technologie funktioniert.
28

Jerry Toner
vergleicht Manager mit Sklavenhaltern des antiken Roms.
32

Raymond Hofmann
stellt Toners Vergleich in Frage.
37

Moritz Zander
fragt sich, weshalb die Schweizer Armee einem Innovationspark Platz macht, ohne mitzutun.
38

Kultur

Johannes M. Hedinger
besucht die Manifesta 11 in Zürich und erklärt, was der Kunstmensch in diesem Sommer sehen muss – und was er sich sparen kann.
42

Jörg Scheller
nimmt das Manifesta-Prinzip unter die Lupe, hat den diesjährigen Kurator Christian Jankowski getroffen – und mit ihm über Zünftler, Geld und Kunst gesprochen.
50

Dossier

Zukunft der Freiheit.
Warum sie offen ist – und wie sie aussehen könnte.

Hans Ulrich Gumbrecht
Jacques Pitteloud
Oliver Zimmer
Johann Gevers
Sir Karl Popper
ab S. 55

Kolumnen

- 07 Florian Rittmeyer**
- 08 Andrea Franc**
- 08 Christian P. Hoffmann**
- 09 Stoifberg / Baeriswyl**
- 41 Karen Horn**
- 80 Nacht des Monats**

Online

Vernon L. Smith
erzählt, welche Rolle der Zufall in seinem Leben spielte (in Englisch).

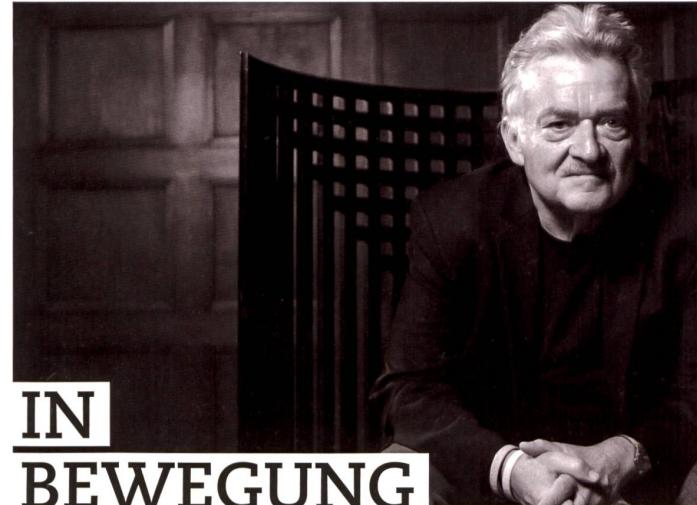
David Dubach
schildert, wie freiheitliche Politik in Schweizer Gemeinden funktioniert.

Endlich Sommerferien, endlich Zeit zu lesen – wobei wir von der Lektüre der meisten Managementratgeber abraten. Denn in *puncto Management-techniken* gab es seit den römischen Sklavenhaltern kaum Innovationen. Behauptet jedenfalls der Altertumswissenschaftler Jerry Toner. Ja, stimmt ihm Raymond Hofmann zu, allerdings orientieren sich in unseren volatilen Zeiten auch nur noch wirklich schlechte Manager an der Zuckerbrot-und-Peitsche-Methode. Mehr im Schwerpunkt ab S. 32.

«Was Stefanie Walter sagt, ist wichtig und richtig. Aber: wo liegt die Schmerzgrenze? Nach dem letzten Abstimmungswochenende könnte man meinen, sie sei noch weit entfernt.» Dies schrieb ein von uns hochgeschätzter Leser als Reaktion auf die letzte Ausgabe. Die Konklusion aus dem Austausch: die Schmerzgrenze ist beweglich und wird auch für das Individuum erst dann offensichtlich, wenn sie überschritten ist. Versprochen: wir beobachten sie weiter – und halten Sie auf dem laufenden.

In eigener Sache: am 1. August übergebe ich die Chefredaktion an meinen viel talentierteren, langjährigen Kollegen Michael Wiederstein. Damit halte ich mich an ein Sprichwort, das öfter gesagt als umgesetzt wird: aufhören, wenn es am schönsten ist. Die vergangenen Jahre und vor allem die vergangenen sechs Monate waren erfüllender, lehrreicher und vitalisierender, als ich mir das je hätte ausmalen können. Ich werde das einzigartige Team vermissen, das jene Arbeit weiterführt, die niemals zu Ende sein kann: eine intellektuelle Monatszeitschrift zukunfts-fähig machen.

Viel Vergnügen mit der neuen Ausgabe!
Florian Rittmeyer
Chefredaktor



IN BEWEGUNG

Um sich in einer unübersichtlichen Welt zurechtzufinden, hilft nur eines: immer wieder ausprobieren, konzentriert nachdenken, in Bewegung bleiben. Unser Autor **Hans Ulrich Gumbrecht** lebt das vor. Er meldet sich per Mail aus unterschiedlichen Ecken der Welt, verwebt in seinen Texten Analyse, Poesie und Kritik – und wirkt darum vital. In seinem Essay für unser «Dossier» ruft er denn auch dazu auf, sie zu nutzen: die «persönliche Kraft zum Freiheitsgebrauch», **ab S. 58**.

Das Rechengenie

Blythe Masters besitzt unbestritten einen der klügsten Köpfe der Finanzwelt. Einst sass sie in der Chefetage von JP Morgan. Jetzt setzt sie mit einem Start-up auf die Blockchain-Technologie und kauft weltweit im Eiltempo kleine Firmen auf. Unsere Redaktorin Olivia Kühni wollte wissen, was Masters im Schilde führt – und ist auf eine Rede gestossen, in der die Bankerin genau das offen erzählt. **Ab S. 24**.

Farewell, Andrea!

Unsere Kolumnistin **Andrea Franc** wird den Rest des Jahres am «Modern European History Research Centre» in Oxford verbringen und hat darum gebeten, für diese Zeit in den Ausstand treten zu dürfen. Dieser Bitte kommen wir mit einem lachenden und einem weinenden Auge nach – gratulieren aber herzlich, wünschen viel Erfolg und bedanken uns an dieser Stelle für ihre phantastische Mitarbeit! In dieser Ausgabe noch auf **S. 8**.

ART AND THE CITY

Wo Kulturwüste war, soll Kunstoase sein: die Manifesta, ursprünglich als Wanderbiennale mit kulturellem Aufwertungsauftrag für strukturschwache Regionen gedacht, gastiert im Sommer 2016 in Zürich. Dass es dabei thematisch um Geld gehen musste, war klar. Dass aber auch der Geist in der bis ins Letzte durchstrukturierten Limmatstadt nicht auf der Strecke bleibt, ist immerhin bemerkenswert. Unser «dynamisches Duo», bestehend aus Künstler Johannes M. Hedinger und Kunstschafter Jörg Scheller, weiss ab S. 42 einmal mehr, was im Kunstsommer 2016 (und quasi vor Ihrer Haustür!) sehens- und wissenswert ist.

ZÜRCHER
KAMMERORCHESTER
MUSIC DIRECTOR DANIEL HOPE



HOPE
IS HERE.

A large, expressive ink or paint splash in shades of blue and white dominates the upper half of the poster, resembling a dramatic sky or a burst of energy. Below this, a violinist in a dark suit and bow tie stands on a small, dark platform, holding a violin and a bow, looking upwards. The background is a plain, light color.

SAISONERÖFFNUNG

27. SEPTEMBER 2016, 19H30, TONHALLE, WWW.ZKO.CH