

**Zeitschrift:** Schweizer Monat : die Autorenzeitschrift für Politik, Wirtschaft und Kultur  
**Band:** 96 (2016)  
**Heft:** 1033

## **Inhaltsverzeichnis**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

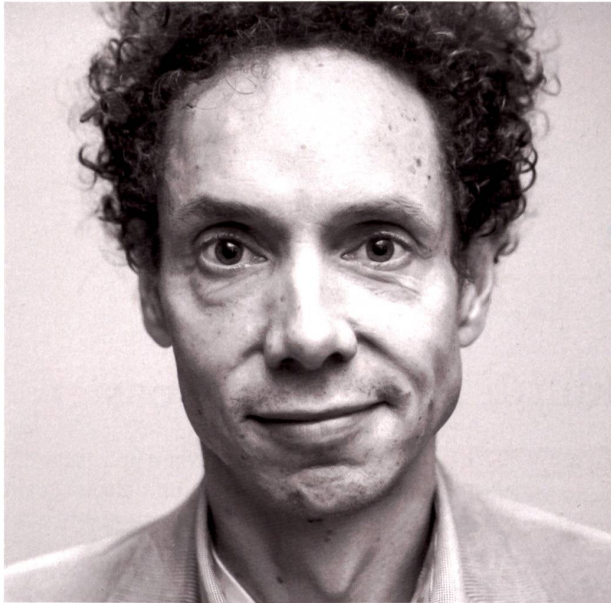
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



18

**Der wahrhaft erfolgreiche Geschäftsmann ist alles andere als ein Glücksritter. Er ist ein Beutegreifer, und Beutegreifer gehen beim Jagen so wenige Risiken wie möglich ein.**

**Malcolm Gladwell**

photographiert von Beowulf Sheehan / laif.

42

**Gestern fuhr ich nachts mit dem Fahrrad durch Zürich. Zuerst dachte ich, ich müsse sterben. Aber dann war es wunderbar.**

**Miranda July**

photographiert von Daniel Boud.



36

**«Jeder Tag ist ein Geschenk!», ruft der Amerikaner. Und der Deutsche antwortet: «... aber scheisse verpackt.»**

**Vince Ebert**

48

**Das 21. Jahrhundert steht unter dem Stern des Sowohl-als-auch: oben Ferdinand-Hodler-Monumentalbart, unten Brazilian Waxing.**

**Jörg Scheller**

58

**Viele Politiker unterschätzen die Wucht wirtschaftlicher Krisen. Das ist aber kein Grund zur Verzweiflung.**

**Tobias Straumann**

# Inhalt

## Politik & Wirtschaft

### **Thomas Sprecher**

dankt dem ehemaligen Chefredaktor René Scheu, der bereits in dieser Ausgabe als Autor firmiert.  
06

### **René Scheu und Jobst Wagner**

zeichnen ihr Bild des Unternehmers: risikofreudig und besser als sein Image.  
14

### **Malcolm Gladwell**

hält dagegen: alles Opportunisten!  
18

### **Lino Guzzella**

fordert mehr Elite – also mehr Verantwortungs- und mehr Selbstbewusstsein.  
30

### **Vince Ebert**

über falsch verstandene Fehlerintoleranz.  
36

## Kultur

### **Miranda July**

besuchte Zürich und spielte ein amüsantes 30-Fragen-30-Antworten-Spiel mit Johannes M. Hedinger.  
42

### **Jörg Scheller**

weiss, was zeitgenössische «Und»-Künstler (wie *Miranda July*), die Avantgarde des 20. und Kunstschulabgänger des 21. Jahrhunderts gemeinsam haben.  
48

### **Boris Groys**

erklärt, wie sich «Und»-Künstler vom Massengeschmack emanzipieren und so der Wahrheit näherkommen.  
52

## Dossier

Wenn politische Visionen auf ökonomische Realitäten prallen

**Tobias Straumann**  
**Beat Kappeler**  
**Kaspar Villiger**  
**Bryan Caplan**  
**Holger Steltzner**

ab S. 55

## Kolumnen

07 *Florian Rittmeyer*

08 *Andrea Franc*

08 *Christian P. Hoffmann*

09 *Stoifberg / Baeriswyl*

11 *Andreas Thiel*

78 *Nacht des Monats*

## Online

*Burkhard Varnholt*

führt ein kosmopolitisches Tagebuch.



**A**lles fliesst, nichts ist so beständig wie der Wandel! Nachdem René Scheu als Herausgeber und Chefredaktor acht Jahre lang «Curry gegeben hat» (O-Ton Scheu), orchestriert er seit Anfang dieses Jahres das Feuilleton der NZZ. Die Redaktion verabschiedete ihn bei bestem Wein und gutem Essen, unser Verwaltungsrat würdigt sein Schaffen schriftlich, auf S. 6. Als neue Redaktorin im Ressort «Politik & Wirtschaft» begrüßen wir herzlich Olivia Kühni. Sie ist schon länger profilierte Autorin des «Monats» und arbeitete zuvor als selbständige Journalistin – unter anderem für die «Handelszeitung» und «Die ZEIT» – und Moderatorin. Und wenn wir schon dabei sind: neuer stellvertretender Chefredaktor ist Michael Wiederstein, der weiterhin den «Literarischen Monat» und das Ressort Kultur verantwortet. Die Produktionsverantwortung übernimmt neu Serena Jung. Ebenfalls zum neu formierten Team gehören Florian Oegerli als redaktioneller Mitarbeiter und Gregor Szyndler als Volontär.

«Wenn wir wollen, dass alles bleibt, wie es ist, müssen wir zulassen, dass sich alles verändert», meint Tomasi di Lampedusa in «Il gattopardo». So entwickelt sich unter der Ägide von Pascal Zraggen auch unser Layout weiter. Dabei setzen wir weiterhin auf die Stärken von Print: grosszügige Darstellung von grosszügigem Denken. Bleiben werden auch das Primat der Inhalte und das Streben, Ihnen, liebe Leser, einen hohen intellektuellen Return on Investment zu bieten. Zum Beispiel mit einer Debatte über die Antriebe unternehmerischen Handelns (ab S. 12), Kaspar Villigers luzidem Essay (ab S. 64) oder einem Schwerpunkt über unglaublich kreative Allroundkünstler (ab S. 42).

Viel Vergnügen!  
Florian Rittmeyer  
Chefredaktor



## MEHR ELITE!

Dass man sich im Leben gerne mehrmals begegnet, gilt in der kleinen Schweiz ganz besonders. Unsere neue Mitarbeiterin Olivia Kühni hatte ETH-Präsident Lino Guzzella erst im Herbst zu einem öffentlichen Gespräch zum Thema «Mehr Elite?» geladen – jetzt war sein Plädoyer für einen weniger verschämten Umgang mit dem Begriff der erste Text, ab **S. 30**, den sie für uns bis zur Publikation begleitete. Bei beiden Gelegenheiten hat sie den langjährigen Wissenschaftler als ebenso ernsthaften wie höflichen Menschen kennengelernt: Guzzella beschäftigt aufrichtig, wenn der Wunsch, zu den Besten zu gehören, als unschweizerisch bezeichnet wird.

## Guter Deal mit Malcolm

Der «Monat» hat auch eine unternehmerische Leserschaft. So liegt es nahe, dass wir uns immer wieder damit beschäftigen, was Unternehmer eigentlich antreibt. Das wollten wir auch von René Scheu und Jobst Wagner wissen. Sie schrieben einen Text, in dem sie Unternehmer (positiv) als halbverrückte Risikoträger abbilden. Beim Lesen desselben erinnerte sich Florian Rittmeyer an einen Essay des «New Yorker»-Autors Malcolm Gladwell, der das etwas anders sah – und bat letzteren um die deutschen Übersetzungsrechte. Als Honorar vereinbarten die beiden eine Flasche exzellenten Rotwein. Gladwell dazu? «Sounds like fun!» Urteilen Sie selbst – ab **S. 18**.

## Nicht so märchenhaft

Unsere «Nacht des Monats», multimedial und im Medium des Jahrtausends: Über Skype lässt der freiwillige Helfer Joel Sames unseren Volontär in das Flüchtlingslager Grande-Synthe bei Dünkirchen blicken. Bald stockte nicht mehr nur die Verbindung, sondern auch der Atem. Mehr auf **S. 78**.

## Villigers Balanceakt

Der ehemalige Bundesrat und UBS-Verwaltungsratspräsident Kaspar Villiger kennt den Graben zwischen politischen Wünschen und ökonomischen Realitäten wie kaum ein anderer. Als wir uns mit dem Dossier für diese Ausgabe zu beschäftigen begannen, war deshalb klar, wen wir als erstes anfragten. Wir baten Villiger um eine kleine Reflexion – und erhielten einen fulminanten Essay über die schleichend verlorengehende Balance in der Schweiz. Ab **S. 64**.

## «/»-KÜNSTLER

Immer öfter sind prominente zeitgenössische Kunstschaftere sogenannte Hybridkünstler, auch Slash- («/»)-Künstler genannt: Sie begnügen sich nicht damit, ausschliesslich zu malen, zu filmen, zu performen oder zu kuratieren – sie machen vieles auch, und zwar parallel. So wie Miranda July. Johannes M. Hedinger hat die derzeit prominenteste Slash-Künstlerin in Zürich getroffen und ein 30-Fragen-30-Antworten-Spiel zu den Themen Arbeit, Alltag, Sex, Drogen und Vorsätze mit ihr gespielt. Mehr von Miranda July und anderen kreativen Multitalenten lesen Sie im Schwerpunkt ab **S. 42**.