

**Zeitschrift:** Schweizer Monat : die Autorenzeitschrift für Politik, Wirtschaft und Kultur

**Band:** 93 (2013)

**Heft:** 1007

**Artikel:** Heilige, Bürger, Bürokraten

**Autor:** Taleb, Nassim Nicholas

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-737059>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Heilige, Bürger, Bürokraten

Wer will bloss seine eigene Haut retten? Und wer setzt seine Haut aufs Spiel? Eine Unterscheidungshilfe.

von Nassim Nicholas Taleb

Der Mensch lässt sich nach Nassim Nicholas Taleb drei Handlungstypen zuordnen, die zugleich drei ethischen Kategorien entsprechen. Es gibt – erstens – jene seltenen Exemplare, die ihre Haut aufs Spiel setzen, um anderen zu helfen – das sind sozusagen die Heiligen. Es gibt – zweitens – jene, die ihre Existenz aufs Spiel setzen, um Erfolg zu haben – scheitern sie, tragen sie allein die Konsequenzen; gelingt ihr Vorhaben, profitieren auch andere davon. Das sind die Unternehmer. Und es gibt – drittens – jene, die die Risiken ihres Handelns anderen überantworten (ohne deren Wissen) und den Profit grosszügig selbst einstreichen, wobei sie ihre Lage ständig schönreden. Scheitern sie, zahlen andere den Preis; haben sie Erfolg, streichen sie den Sondergewinn exklusiv ein. Dazu zählen u.a. Politiker, Firmen-

## Nassim Nicholas Taleb

ist Professor für Risikoforschung am Polytechnischen Institut der New York University und Autor des Bestsellers «Der schwarze Schwan: Die Macht höchst unwahrscheinlicher Ereignisse» (2008). Er ist Hedge-Fonds-Investor und ehemaliger Wall-Street-Händler.

chefs und Journalisten. Die folgende Tabelle, die wir mit freundlicher Erlaubnis von Nassim Taleb abdrucken, ist seinem neuen Buch «Antifragilität. Anleitung für eine Welt, die wir nicht verstehen» (Knaus, 2013, S. 511) entnommen. Sie ist so einfach wie einleuchtend – und mag manchem durch den wirr-wolkigen ethischen Diskurs der Gegenwart dienen. (RS) ↗

## Die grundlegende Asymmetrie im Bereich der Ethik

Setzt die eigene Haut nicht aufs Spiel	Setzt die eigene Haut aufs Spiel	Setzt die eigene Haut um anderer willen aufs Spiel – bringt sich mit Leib und Seele ein
(Sichert sich selbst die Vorteile, verlagert die Nachteile auf andere – besitzt eine verborgene Option auf Kosten anderer)	(Behält Nachteile für sich, nimmt seine Risiken auf sich)	(Nimmt die Nachteile der anderen auf sich – universelle Werte)
Bürokraten	Bürger	Heilige, Ritter, Krieger, Soldaten
Phrasendrescherei	Taten, kein Geschwätz	Gehaltvolle Worte
Consultants, Sophisten	Kaufleute, Geschäftsmänner	Propheten, Philosophen (im vormodernen Sinn)
Grosse Unternehmen	Handwerker	Künstler, einige Handwerker
Manager (Anzugträger)	Kleinunternehmer	Kleinunternehmer, Innovatoren
Theoretiker, Datenknechte, Analysten	Labor- und Feldforscher	Querdenker
Zentralregierungen	Regierungen von Stadtstaaten	Stadtregierungen
Lektoren	Schriftsteller	Grosse Schriftsteller
Journalisten, die «analysieren» und Prognosen formulieren	Spekulanten	Journalisten, die Risiken auf sich nehmen und Betrugsfälle (innerhalb von Regierungen oder Wirtschaftsunternehmen) aufdecken
Politiker	Aktivisten	Rebellen, Dissidenten, Revolutionäre
Banker	Trader	(Würden sich nicht auf die vulgäre Ebene des Handels herablassen)