

# Moses und modernes Management

Autor(en): **[s.n.]**

Objektyp: **Article**

Zeitschrift: **Schweizer Monatshefte : Zeitschrift für Politik, Wirtschaft, Kultur**

Band (Jahr): **72 (1992)**

Heft 7-8

PDF erstellt am: **24.09.2024**

Persistenter Link: <https://doi.org/10.5169/seals-165043>

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

# Moses und modernes Management

2. Buch Mose, 18. Kapitel: *Neuzeitlicher Kommentar:*

Am anderen Morgen setzte  
sich Mose, um dem Volke  
Recht zu sprechen. . . . . *Aufgabenstellung*  
Und das Volk stand um  
Mose herum vom Morgen  
bis zum Abend. . . . . *Patriarchalischer Führungsstil*

Als aber sein Schwiegervater  
alles sah, was er mit dem Volk . *Ist-Aufnahme*  
tat, sprach er: Was tust du  
denn mit dem Volk? Warum  
musst du ganz allein da  
sitzen, und alles Volk steht  
um dich her vom Morgen bis  
zum Abend? . . . . . *Schwachstellenanalyse*  
(mit der Interviewmethode)

Mose antwortete ihm: Das  
Volk kommt zu mir, um Gott  
zu befragen. Denn wenn sie  
einen Streitfall haben, kom-  
men sie zu mir, damit ich  
richte zwischen dem einen  
und dem andern und tue  
ihnen kund die Satzungen  
Gottes und seine Weisungen. . . *Schiedsfunktion der Führung*

Sein Schwiegervater sprach  
zu ihm: Es ist nicht gut, wie  
du das tust. . . . . *Wertanalyse*

Du machst dich zu müde,  
dazu auch das Volk, das mit  
dir ist. . . . . *Analyse der physiologischen  
Leistungsbereitschaft*

Das Geschäft ist dir zu  
schwer, du kannst es allein  
nicht ausrichten. . . . . *Mangelnde Arbeitsteilung*

Aber gehorche meiner Stim-  
me; ich will dir raten, und . . . *Beratungsfunktion der Führung*

Gott wird mit dir sein.  
 Vertritt du das Volk vor Gott  
 und bringe ihre Anliegen  
 vor Gott. .... *Repräsentationsfunktion der Führung*

und tu ihnen die Satzungen  
 und Weisungen kund, .... *Führung durch Entscheidungsregeln*  
 dass du sie lehrest den Weg,  
 auf dem sie wandeln, .... *Systembezogene Führung*  
 und die Werke, die sie tun  
 sollen. .... *Führung durch Zielsetzung*  
 (management by objectives)

Sieh dich aber unter dem  
 ganzen Volk um .... *Chancengleichheit*  
 nach redlichen Leuten, die  
 Gott fürchten, wahrhaftig  
 sind und dem ungerechten  
 Gewinn feind. .... *Eignungsmerkmale für die*  
 Die setze über sie als *Personalauslese*  
 Oberste. Über tausend, über  
 hundert, über .... *Hierarchische Leitungsstruktur*  
 fünfzig und über zehn. .... *Leitungsspanne*

dass sie das Volk allezeit  
 richten. .... *Führung durch Delegation*

Nur wenn es eine grössere  
 Sache ist, sollen sie diese vor  
 dich bringen, alle geringeren  
 Sachen aber sollen sie selber  
 richten. .... *Führung durch Ausnahme*  
 So mach dir's leichter (management by exception)  
 und lass sie mit dir tragen .... *Partizipative Führung*

Wirst du das tun, so kannst  
 du ausrichten, was dir Gott  
 gebietet, .... *Zielerfüllung durch die Art des*  
 und dies ganze Volk kann *Führungsverhaltens*  
 mit Frieden an seinen  
 Ort kommen. .... *Erfüllung menschlicher Bedürfnisse*

Mose gehorchte dem Wort  
 seines Schwiegervaters und  
 tat alles, was er sagte. .... *Implementation*