

Zeitschrift: Schweizer Monatshefte : Zeitschrift für Politik, Wirtschaft, Kultur
Herausgeber: Gesellschaft Schweizer Monatshefte
Band: 83 (2003)
Heft: 4

Artikel: "Soft skills" sind keine Ornamente
Autor: Vossenkuhl, Wilhelm
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-166855>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 19.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Wilhelm Vossenkuhl ist Professor für Philosophie an der Ludwig-Maximilians-Universität München.

«SOFT SKILLS» SIND KEINE ORNAMENTE



Komplizierte Dinge verstehen wir vereinfacht leichter. Das ist in Ordnung, solange wir nicht zu sehr vereinfachen. In dieser Ausgabe der «Schweizer Monatshefte» soll es um die geistig-moralische und politisch-wirtschaftliche Verfassung Deutschlands gehen. Wenn man einer ganzen Nation über-

haupt so etwas unterstellen kann, dann ist es mindestens so kompliziert wie bei einem einzelnen Menschen. Wir können aber nicht irgendeine individuelle Verfassung – zum Beispiel meine – als Modell für eine ganze Nation nehmen. Also nehmen wir nur einige abstrakte Merkmale, sogenannte Indikatoren einer solchen Verfassung und übertragen sie auf das Ganze. Da wären Mut und Selbstvertrauen, Wohlwollen und Anerkennung, Unabhängigkeit und Offenheit, Selbtkritik und Selbstbestimmung, Zufriedenheit und Glück. Das sind nur einige wenige. Überall, wo ein «und» steht, muss man sich ein «wenn-dann» denken, also wenn man Mut hat, dann hat man auch Selbstvertrauen, wenn man anderen mit Wohlwollen begegnet, dann findet man auch Anerkennung, wenn man selbtkritisch genug ist, dann kann man sich auch selbst bestimmen, wenn man zufrieden mit sich und der Welt ist, dann kann man auch glücklich sein. Die Indikatoren sind funktionale Merkmale dynamischer Strukturen. Man kann die Merkmale einzeln gar nicht erfassen, sondern nur ihren strukturellen Zusammenhang, und auch den gibt es nur in einem Ganzen, das wir «Persönlichkeit» nennen. Hat oder ist Deutschland eine Persönlichkeit?

Die gängigen Indikatoren, die derzeit für den scheinbar beklagenswerten Zustand Deutschlands beansprucht werden, geben darauf keine Antwort. Es sind Indikatoren des Konsums, der Produktivität, des wirtschaftlich relevanten Wachstums. Die haben natürlich auch eine funktionale Bedeutung und stehen in strukturellen Zusammenhängen, die weit über die nationalen Grenzen hinausreichen. Kann man aus ihnen auf die wirtschaftliche Persönlichkeit Deutschlands schliessen? Wohl kaum, wie uns kulturwissenschaftlich informierte amerikanische Öko-

nomen erklären. Sie sagen, wichtig für Investitionen seien die *Assets* des deutschen Bildungs- und Rechtssystems, des allgemeinen Bildungsniveaus, der inneren Sicherheit, der hoch entwickelten Infrastrukturen und Verkehrswegen und der offenen Mentalität. Dies deutet mehr in Richtung auf die oben beschriebenen Merkmale einer Persönlichkeit als die rein wirtschaftlichen Indikatoren.

Es wäre dennoch töricht zu behaupten, Deutschland verfüge über jene schönen Merkmale einer Persönlichkeit. Aber auch die gegenteilige Behauptung wäre haltlos. Interessant wäre aber die Klärung der Merkmale der Persönlichkeit bei denjenigen, die in Wirtschaft und Politik die Geschicke des Landes lenken. Deren geistig-moralische Verfassung ist eng und funktional mit dem Zustand der Nation verbunden. Kann man ihnen Mut und Selbstvertrauen, Wohlwollen und Anerkennung, Unabhängigkeit und Offenheit, Selbtkritik und Selbstbestimmung, Zufriedenheit und Glück zuschreiben? Sind sie Persönlichkeiten? Diese Frage kann kaum indiskret gegenüber Leuten sein, die über so viel kausale und funktionale Kraft verfügen. Viele von ihnen behaupten, sie würden an ihrer Kraftausübung durch Reformhinderisse wie den Egoismus von Gruppen und Parteien gehindert. Lassen sich Persönlichkeiten so leicht behindern? Oder sind die Hindernisse einfach zu gross? Offenbar gibt es genügend Ausnahmen, die eher dafür sprechen, dass Persönlichkeiten sich mit den obigen Merkmalen auch durchsetzen, in Wirtschaft, Politik und Wissenschaft.

Deutschland muss wohl mehr für die Bildung von Persönlichkeiten tun. Die wachsen nämlich nicht in der freien Natur, auch nicht in Märkten, sondern nur in einer Kultur, in der Mut und Selbstvertrauen, Wohlwollen und Anerkennung, Unabhängigkeit und Offenheit, Selbtkritik und Selbstbestimmung, Zufriedenheit und Glück hohe und allgemein geschätzte Werte sind. Mit der Pflege dieser Werte an Schulen und Hochschulen können dann auch die anderen Werte blühen, die sich als ökonomische Indikatoren messen lassen. Vorausgesetzt natürlich, dass Persönlichkeiten auch für deren Wachstum entscheidend sind. Das glaubt aber niemand, der jene hohen Werte als Ornamente einer «harten» Ausbildung, als *soft skills* und *social skills* abwertet. Dieser Irrtum ist zu kostspielig. ♦