

Zeitschrift: Schweizer Monatshefte : Zeitschrift für Politik, Wirtschaft, Kultur
Herausgeber: Gesellschaft Schweizer Monatshefte
Band: 77 (1997)
Heft: 4

Artikel: Weniger Sicherheit : mehr Risiko
Autor: Walser, Erich
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-165726>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 30.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Erich Walserist Vorsitzender der Geschäftsleitung
der *Helvetia Patria Versicherungen*

WENIGER SICHERHEIT – MEHR RISIKO

«Sicher ist sicher». Nach diesem Grundsatz haben in unserem Land über lange Zeit viele Schweizerinnen und Schweizer ihre Entscheide getroffen. Werden alle sozialen und privaten Versicherungen in der Schweiz zusammengezählt, sind wir das am besten versicherte Volk der Welt. Dank der wirtschaftlichen Prosperität der Nachkriegszeit konnten wir tatsächlich ein sicheres, von Wohlstand geprägtes und auf Rosen gebettetes Leben führen: Jeder von uns verfügte über einen sicheren Arbeitsplatz und damit über ein sicheres Einkommen, und alljährlich gab es fast sicher eine Lohnerhöhung.

Von diesem beschaulichen Dasein haben wir in den härter gewordenen neunziger Jahren Abschied nehmen müssen. Die Schweizer Wirtschaft mit dem sicheren Instinkt für den Erfolg, die Schweizer Politik, geführt von einer auf Sicherheit bedachten, etablierten Regierung, die Schweizerinnen und Schweizer, gewöhnt an einen sicheren Alltag und eine sichere Rente, gerieten überraschend schnell aus der gesichert geglaubten wirtschaftlichen und sozialen Verankerung. Plötzlich wird die Zukunft unseres Drei-Säulen-Vorsorgesystems ernsthaft in Frage gestellt. Die Meldungen über Konkurse, Firmenschlisseungen und Arbeitsplatzverluste nehmen kein Ende, die Gesundheitskosten steigen unaufhaltsam.

Nichts ist so sicher wie die Veränderung. Diese alte griechische Weisheit ist in der Schweizer Bevölkerung aufgrund des selbstverständlich gewordenen Wohlstandes der vergangenen Jahrzehnte zusehends in Vergessenheit geraten. Warum sich dem Risiko der Veränderung aussetzen, wenn es sich anscheinend mehr lohnt, das Bewährte telquel fortzuführen? Dem Trugschluss folgte die Fehleinschätzung. Statt die Besten sein zu wollen – sprich: uns immer wieder neue anspruchsvolle Leistungsziele zu setzen, uns zu verbessern – redeten wir uns immer mehr ein: «Wir sind die Besten». Eine solche Selbsteinschätzung ist gleichbedeutend mit dem raschen Verlust der Spitzenposition.

Ergebnis und Rezepte sind bekannt: Mehr Wertbewerb, mehr Eigeninitiative, mehr Mut zum Risiko. Das jedoch ist einfacher gesagt als getan. Denn Wandel, sich verändern, ändern heißt offen sein für Neues, heißt Bewährtes überprüfen und anpassen,

heisst etwas riskieren wollen. Und genau das haben wir in der guten alten, sicheren Zeit verlernt. Zwar hallt im ganzen Land der Ruf nach mehr Risikokapital, nach mehr Unterstützung für Jungunternehmer. Sicher, da kann noch einiges verbessert werden. Doch weit mehr fehlt es an Schweizerinnen und Schweizern, die überhaupt bereit sind, den Weg in die Selbständigkeit gehen zu wollen. Das bestätigt das jüngste Beispiel des *Novartis Venture Fund*: Bei den meisten Gesuchstellern handelt es sich um deutsche, französische und englische Mitarbeitende.

Mit anderen Worten: Unser Land braucht wieder mehr Unternehmer und weniger Verwalter und Beamte. Das beginnt schon im Elternhaus und in der Schule beziehungsweise in der Ausbildung. Eigeninitiative und Risiko müssen speziell gefördert und belohnt werden. Gleichzeitig müssen wir uns in allen Lebensbereichen jener Fesseln entledigen, die wir uns im Glauben an den ewigen Wohlstand und an eine falsche Sicherheit selbst auferlegt haben. Manch ein Gesetz, entstanden in der langen «Schönwetterperiode», ist neu zu fassen. Viele Forderungen aus Zeiten fetter Steuerjahre sind neu zu gewichten, das Notwendige vom Wünschbaren zu trennen.

Das gilt auch für unsere Sozialwerke. Die Weiterentwicklung muss vor allem in diesem lebensnahen Bereich mehr als bisher den demographischen und wirtschaftlichen Veränderungen Rechnung tragen. Die staatliche Altersvorsorge allein kann die sich abzeichnenden Probleme – weniger Mittel, mehr Empfänger – nicht lösen. Der Staat kann jedoch die notwendigen Anreizsysteme schaffen oder ausbauen, damit der einzelne Mensch seine Verantwortung wahrnimmt und eine auf seine persönlichen Bedürfnisse und Risiken zugeschnittene Vorsorge trifft.

Mit Sicherheit können wir nicht alle Risiken versichern oder vermeiden. So weit reicht weder das Geld noch unser Denken. Risiken gehören zu unserem Leben. Und Risiken sind immer auch verbunden mit Chancen, nicht nur mit Gefahren. Je rascher wir also wieder lernen, neue Risiken einzugehen, desto grösser bleiben die Chancen, dass unsere Wirtschaft und unsere Leistungskraft im wachsenden globalen Wettbewerb der Standorte einen der vorderen Plätze einnehmen. ♦