

**Zeitschrift:** Schweizer Monatshefte : Zeitschrift für Politik, Wirtschaft, Kultur  
**Herausgeber:** Gesellschaft Schweizer Monatshefte  
**Band:** 75 (1995)  
**Heft:** 3  
  
**Rubrik:** Positionen

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 07.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Ulrich Pfister

## FINANZPOLITISCHER FATALISMUS

Die Frage eines Volksvertreters, ob mit der Sparübung wenigstens die zusätzlichen Kosten der Sondersession wettgemacht würden, mag als polemische Übertreibung Anekdote bleiben. Aber sie spiegelt die Stimmung des Missmuts und der Resignation, die nicht nur «draussen», in den Medien und an den Stammtischen, sondern auch in den Wandelhallen des Bundeshauses zu spüren war. So geht es nicht, aber wie denn sonst? Optimisten erwarten eine gewisse Entspannung auf der Ertragsseite dank der wirtschaftlichen Erholung und der Mehrwertsteuer, Pessimisten meinen, dass der Leidensdruck noch zunehmen müsse, um Bundesrat und Parlament zu energischerem Handeln zu zwingen. Auf allen Seiten nimmt man dankbar das Argument in Anspruch, in einem Wahljahr könne man ohnehin keine angeblich unpopulären Sanierungsmassnahmen treffen. Fatalismus herrscht.

Statt der angepeilten 4 Milliarden hat die Sanierungsübung nur rund 1,7 Milliarden eingebracht. Die vom Bundesrat vorgeschlagenen Mehreinnahmen waren mit wenigen Ausnahmen erwartungsgemäss chancenlos. Jedes Nachgeben an der Steuerfront würde die Begehrlichkeiten wieder anschwellen lassen und den Spar-  
druck entschärfen, wurde psychologisch zweifellos zutreffend argumentiert. Ins Visier genommen werden von dieser harten bürgerlichen Haltung wohl nicht nur die politischen Gegner, sondern auch die zahlreichen Interessengruppen im eigenen Lager, die keine Gelegenheit ausliessen, ihre wohlklingenden Grundsatzserklärungen als Betroffene stückweise zu unterlaufen. Es gab in der langen Liste von Einzelmassnahmen auch immer wieder verständliche sachliche oder politische Argumente, die zu

*Konsequenter  
wäre eine eigentliche  
Verzichtplanung in den  
Aufgabenbereichen  
des Bundes, wie  
sie nicht nur  
von bürgerlichen  
Finanzpolitikern,  
sondern auch vom  
sozialdemokratischen  
Präsidenten der  
Nationalratskommission  
gefordert wurde.*

erfolgreichen Koalitionen quer durch die Parteien führten. Es stellt sich tatsächlich die Frage, ob mit der gelegentlich willkürlich wirkenden Methode der Detailkürzungen, die bei der Bereinigung eines Budgets angebracht sein mag, eine strukturelle Sanierung angepackt werden kann.

Ob der Weg über zusätzliche Sparpakete dieser Art weiterführt, den die Finanzkommission des Ständerates einschlagen will, ist nach den Erfahrungen der Sondersession zweifelhaft. Konsequenter wäre eine eigentliche Verzichtplanung in den Aufgabenbereichen des Bundes, wie sie nicht nur von bürgerlichen Finanzpolitikern, sondern auch vom sozialdemokratischen Präsidenten der Nationalratskommission gefordert wurde. An den Hütern der vielfältigen Besitzstände wird man da freilich auch nicht vorbeikommen. Erfolgversprechender scheint der institutionelle Ansatz, den der Bundesrat jetzt in die Diskussion einbringt. Das Parlament würde danach gesetzlich verpflichtet, Budgetziele einzuhalten, die an den Wirtschaftsverlauf gekoppelt wären. Bei Überschreitungen würden zwingende Korrekturmassnahmen wirksam, was wohl im Klartext eine Einschränkung der Budgethoheit des Parlamentes durch notrechtliche Kompetenzen der Landesregierung bedeutete. Denn mit der Ausgabenbremse allein wird man die vom Volk erwartete Selbstdisziplinierung kaum erreichen. Es wäre eine bittere Pille, die das Parlament zu schlucken hätte. Aber vielleicht wird der Leidensdruck der fatalistischen Schuldenwirtschaft doch einmal so gross, dass man sich nicht mehr mit schönen Absichtserklärungen begnügt, sondern auch Instrumente bereitstellt, die ein tatkräftiges Handeln ermöglichen. ♦

# SIEBEN THESEN ZUM WOHLFAHRTSSTAAT

*Die «Beförderung» der «gemeinsamen Wohlfahrt» gehört zu den verfassungsmässig verankerten Staatszielen der Schweiz. In den folgenden Thesen wird die Frage gestellt und die Diskussion eröffnet, ob der Wohlfahrtsstaat tatsächlich die soziale Wohlfahrt fördert und inwiefern die wohlfahrtsstaatliche Praxis zukunftsverträglich ist.*

## 1. Der Staat kann soziale Probleme nicht befriedigend lösen.

Der Staat ist nicht nur ungeeignet, wirtschaftliche Aufgaben zu erfüllen, er ist auch unfähig, soziale Probleme zu lösen, die Kultur zu tragen und weiter zu entwickeln, ethische Werthaltungen und Verhaltensweisen zu garantieren, religiöse Bekenntnisse zu verbreiten und Lebenssinn zu vermitteln. Ohne ethisches Fundament und ohne die wirtschaftlichen Voraussetzungen der Unterstützung Notleidender sind soziale Probleme nicht lösbar. Der Staat kann letztlich nicht sozial sein, und es ist unmöglich, soziales Verhalten von allen Menschen durch die Gesetzgebung zu erzwingen. Eine Ethik des gegenseitigen Helfens basiert immer auf Freiwilligkeit. Die wahre Förderung sozialen Verhaltens braucht eine freie Gesellschaft und eine Marktwirtschaft, welche auf freiwillig eingegangenen vertraglichen Beziehungen beruht.

Eine wirklich «soziale Demokratie» im ursprünglichen Sinn ist nur in Verbindung mit «Liberalismus» im ursprünglichen Sinn möglich.

## 2. Demokratie und Wohlfahrtsstaat sind auf die Dauer miteinander nicht verträglich.

Demokratie kann nur in einem Staat überleben, welcher seine eigene Zuständigkeit limitiert und vor allem die zulässige Steuer- und Schuldenlast und die Quote der Umverteilung begrenzt. Die Begrenzung des Wohlfahrtsstaates und der Ausstieg aus dem Teufelskreis wohlfahrtsstaatlicher Umverteilung ist kein Postulat der Ideologie oder der finanzpolitischen Effizienz, sondern eine Frage der Existenz und der Überlebensfähigkeit. Der Wohlfahrtsstaat ist nicht einfach «zu teuer», er führt zu einem Zusammenbruch des Gesamtsystems, das eine gemeinsame Willensbildung, in Verbindung mit einem kontinuierlich praktizierten Interessenausgleich zwischen den Betroffenen und den Beteiligten, ermöglichen sollte.

Wenn wir die rechtsstaatliche Demokratie erhalten wollen, müssen wir den Wohlfahrtsstaat um-

bauen und abbauen. Die Schwierigkeit besteht darin, dass dieser «geordnete Rückzug» auf demokratischem Weg sehr anspruchsvoll ist, vor allem wenn bereits mehr als die Hälfte der stimmberechtigten Wahl- und Aktivbürgerschaft zu den Leistungsempfängern gehört und damit ein Interesse an der Erhaltung des status quo hat – ohne Rücksicht auf dessen längerfristige Finanzierbarkeit. Am Ende einer Sackgasse bleibt nur der Rückweg offen.

## 3. Der Staat kann als Umverteiler des Wohlstands nie gerecht sein.

Der Staat muss als «Hort des Rechts» stets den Anspruch einlösen können, in dem Sinn «gerecht» zu sein, dass er alle Bürger gleich behandelt. Dieser Anspruch ist bestenfalls im Bereich der öffentlichen Ordnung und der Justiz erfüllbar. In allen anderen Bereichen führt das politische Versprechen, «gerecht» oder «gerechter» zu sein, in die grenzenlose Unzufriedenheit und in die grenzenlos wachsenden Ansprüche: in den Teufelskreis der Enttäuschungen und Frustrationen, die schliesslich auch das Vertrauen in das Funktionieren des Staates als Hüter der Ordnung unterminieren.

Je umfassender die Umverteilung ist, desto höher ist die allseitige Unzufriedenheit und Verdrossenheit.

## 4. Die Finanzkrise des Staates ist das Symptom einer tieferliegenden Krise.

Die wirkliche Krise des Wohlfahrtsstaates ist die Krise der totalen Überforderung durch nicht mehr einzulösende politische Versprechungen und durch Übertragung von Aufgaben an den Staat, in der Hoffnung, dass er deren Erfüllung in alle Zukunft erzwingen könne. Dieser Zwang stört und zerstört aber jene Bereitschaft, auf welcher Spontaneität, Gegenseitigkeit und Freiwilligkeit beruhen, die einzigen langfristigen Garanten sozialen Verhaltens.

Dieses Verhalten entsteht und besteht aufgrund von bewährten, immer wieder neu verankerten und weiter entwickelten kulturellen und sozialen Tradi-

tionen, ohne die keine Gesellschaft längerfristig überleben kann.

### 5. Familien müssen selbsttragend sein.

Familien und vergleichbare Kleingruppen müssen im Normalfall selbsttragend funktionieren und sich dem entsprechenden Wohlstandsniveau ohne staatliche Umverteilung anpassen können. Sie sind die Versorgungs- und Vorsorgeinstitution «für die normalen Not- und Wechselfälle des Lebens». Sie können und sollen ergänzt und entlastet werden durch ein vielfältiges und massgeschneidertes Angebot auf dem privatwirtschaftlichen Versicherungsmarkt.

Der Generationenvertrag sollte – früher oder später – wieder aufgrund selbstbestimmter sozialer und wirtschaftlicher Beziehungen funktionieren, ohne dass dafür Zwangsabgaben erhoben werden und ein obligatorisches Sozialversicherungssystem ein lebenslangliches kollektives Sparen erzwingt. Vom Staat erhobene Sozialbeiträge sollten nur für jene 5 bis 10 Prozent der Bevölkerung vorgesehen werden, die ohne sie nicht in der Lage sind, menschenwürdig zu überleben.

### 6. Keine Besteuerung ohne Begrenzung (no taxation without limitation).

Die heutige Steuer- und Abgabenlast ist ein Relikt aus Kriegs- und Krisenzeiten. Wir müssen wieder zu einer für Zivilgesellschaften in Zeiten relativen Friedens tragbaren Belastung zurückkehren, indem die Kompetenz zur Besteuerung auf allen Staatsebenen verfassungsrechtlich beschränkt wird.

Die Europäer mit ihrer von blutigen Kriegen geprägten Geschichte, welche auch das Steuersystem massgeblich beeinflusst hat, sind diesbezüglich – global gesehen – weder Vorbild noch Massstab.

Unser Abgaben- und Sozialversicherungssystem ist ein Relikt aus einer Kriegs- und Krisenzeit, und wir haben es bisher nicht geschafft, zur Normalität der

nicht-interventionistischen Privatautonomie und einer nicht-inflationären Währung zurückzukehren.

Als Steuerzahler leben wir auch in rechtsstaatlich-marktwirtschaftlich orientierten Ländern immer noch wie in Kriegs- und Krisenzeiten, und die «fiskalische Abrüstung» hat noch nicht stattgefunden.

In einer friedlichen Zivilgesellschaft mündiger Bürger sollte die Staatsquote wieder auf den berühmten «Zehnten» des Mittelalters zurückkehren, der in Epochen galt, die nicht periodisch von totalen Kriegen heimgesucht worden sind (anstelle von gut 40 Prozent in der Schweiz, über 50 Prozent in der Bundesrepublik und über 70 Prozent in Schweden).

### 7. Gesucht ist eine «Strategie des geordneten Rückzugs».

Politik wird häufig als «die Kunst des Möglichen» definiert. Im Zusammenhang mit dem Abbau und Umbau des Wohlfahrtsstaates geht es aber um mehr. Wir stehen vor der Herausforderung, vor «der Kunst, das Unmögliche möglich zu machen».

Das «Wie» dieser Kunst, die Strategie, welche von einem als unbefriedigend empfundenen Zustand A zu einem als besser erhofften Zustand B führt, kann nur von Praktikern und Theoretikern, von Realisten und Utopisten gemeinsam erarbeitet und in die Tat umgesetzt werden.

Der aktuelle Zustand unseres Wohlfahrtsstaates ist nicht einfach ein Engpass, sondern eine Sackgasse. Die heutige Konstellation ist nicht zukunftstauglich, weil sie weder auf die Herausforderungen der Zukunft reagieren kann noch die sozialen Leistungen erbringt, die gefordert und versprochen werden.

«Die Strategie des geordneten Rückzugs» tönt vielleicht zu konservativ und ist als Motto eines politischen Programms zu wenig attraktiv. Man kann dieselbe Strategie auch «Aufbruch zu neuen Ufern» nennen, denn Freiheit und Autonomie sind Ziele, die vor uns liegen und nie definitiv erreichbar sind. ♦

## SPLITTER

*Es hat sich gezeigt, dass die Zulassung privater Angebote zur Ergänzung oder gar zum Ersatz staatlicher Leistungen am ehesten dann mehrheitsfähig werden, wenn ein überzeugendes derartiges Angebot bereits besteht (...) In der schweizerischen Politik lässt sich mit rein prinzipiellen Argumenten kaum etwas bewegen, wohl aber mit dem Nachweis praktischer Vor- und Nachteile.*

ULRICH GUT, *Aspekte des Liberalismus in der politischen Praxis*, Stäfa 1994, S. 27