Zeitschrift: Schweizer Monatshefte : Zeitschrift für Politik, Wirtschaft, Kultur
Herausgeber: Gesellschaft Schweizer Monatshefte
Band: 72 (1992)
Heft: 7-8

Artikel: Moses und modernes Management
Autor: [s.n.]
DOI: https://doi.org/10.5169/seals-165043

Nutzungsbedingungen
Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 09.12.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

Moses und modernes Management

2. Buch Mose, 18. Kapitel:	*Neuzeitlicher Kommentar:*
Am anderen Morgen setzte sich Mose, um dem Volke Recht zu sprechen.	*Aufgabenstellung*
Und das Volk stand um Mose herum vom Morgen bis zum Abend.	*Patriarchalischer Führungsstil*
Als aber sein Schwiegervater alles sah, was er mit demVolk . tat, sprach er: Was tust du denn mit dem Volk? Warum musst du ganz allein da sitzen, und alles Volk steht um dich her vom Morgen bis zum Abend?	*Ist-Aufnahme*
	Schwachstellenanalyse (mit der Interviewmethode)
Mose antwortete ihm: Das Volk komt zu mir, um Gott zu befragen. Denn wenn sie einen Streitfall haben, kommen sie zu mir, damit ich richte zwischen dem einen und dem andern und tue ihnen kund die Satzungen Gottes und seineWeisungen. ..	*Schiedsfunktion der Führung*
Sein Schwiegervater sprach zu ihm: Es ist nicht gut, wie du das tust.	*Wertanalyse*
Du machst dich zu müde, dazu auch das Volk, das mit dir ist.	*Analyse der physiologischen Leistungsbereitschaft*
Das Geschäft ist dir zu schwer, du kannst es allein nicht ausrichten.	*Mangelnde Arbeitsteilung*
Aber gehorche meiner Stimme; ich will dir raten, und	*Beratungsfunktion der Führung*

Gott wird mit dir sein.
Vertritt du das Volk vor Gott
und bringe ihre Anliegen
vor Gott. . . . . *Repräsentationsfunktion der Führung*

und tu ihnen die Satzungen
und Weisungen kund, ... *Führung durch Entscheidungsregeln*
dass du sie lehrest den Weg,
auf dem sie wandeln, ... *Systembezogene Führung*
und die Werke, die sie tun
sollen. . . . . *Führung durch Zielsetzung*
(management by objectives)
Sieh dich aber unter dem
ganzen Volk um . . . . . *Chancengleichheit*
nach redlichen Leuten, die
Gott fürchten, wahrhaftig
sind und dem ungerechten
Gewinn feind. . . . . *Eignungsmerkmale für die*
Die setze über sie als *Personalauslese*
Oberste. Über tausend, über
hundert, über . . . . . *Hierarchische Leitungstruktur*
fünfzig und über zehn. . . . . *Leitungsspanne*

dass sie das Volk allezeit
richten. . . . . *Führung durch Delegation*
Nur wenn es eine grössere
Sache ist, sollen sie diese vor
dich bringen, alle geringeren
Sachen aber sollen sie selber
richten. . . . . *Führung durch Ausnahme*
So mach dir's leichter *(management by exception)*
und lass sie mit dir tragen . . . . *Partizipative Führung*

Wirst du das tun, so kannst
du ausrichten, was dir Gott
gebietet, ... *Zielerfüllung durch die Art des*
und dies ganze Volk kann *Führungsverhaltens*
mit Frieden an seinen
Ort kommen. . . . . *Erfüllung menschlicher Berdürfnisse*

Mose gehorchte dem Wort
seines Schwiegervaters und
tat alles, was er sagte. . . . . *Implementation*