

**Zeitschrift:** bulletin.ch / Electrosuisse  
**Herausgeber:** Electrosuisse  
**Band:** 99 (2008)  
**Heft:** 6

**Artikel:** Sogesa mise sur l'approvisionnement structuré  
**Autor:** Besson, André  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-855838>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Sogesa mise sur l'approvisionnement structuré

Créée en 1988, Sogesa valorise, depuis cette date, le portefeuille énergétique de la commune de Bagnes suite au retour de l'usine de Champsec et de la prise de participation à 2,5% des Forces Motrices de Mauvoisin SA.

Sogesa comptait à son début deux actionnaires: la commune de Bagnes qui a remis à la nouvelle société son portefeuille

André Besson

d'énergie (production et consommation), et EGL qui a fourni les mancos et a repris les surplus. En 2000, les communes de Vollèges, Sembrancher, Bovernier et Martigny-Combe y ont également adhéré, suite au retour de l'usine de Martigny-Bourg. Le modèle de valorisation et d'échange d'énergie entre les communes s'est affiné. En 2002, la Société électrique d'Ardon SA (SAE) est devenue cliente de SOGESA.

## L'approvisionnement structuré comme nouveau mode de gestion

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2006, l'approvisionnement moyen terme du portefeuille énergétique de Sogesa est de type structuré. L'application de ce mode d'approvisionnement devenu habituel dans les marchés libéralisés a constitué certainement une première suisse pour une société de cette taille.

Les portefeuilles des cinq communes et de SAE sont gérés en prenant en compte les productions et les participations des communes actionnaires (env. 120 GWh/an d'énergie hydraulique), un contrat d'achat de type profil horaire conclu à moyen terme, ainsi que l'accès au marché spot EEX pour les ajustements à court terme et pour la valorisation des productions flexibles. Le contrat de fourniture règle également les conditions d'ajustement (powerbalancing) du «groupe bilan» Sogesa.

Depuis juillet 2007, Sogesa a mis en place et applique une tactique de couverture (hedging) dynamique sur une période allant jusqu'en 2011 en utilisant des produits standards du marché européen du commerce électrique. Toutes ces tâches ont été réalisées avec succès jusqu'à ce jour par deux personnes à mi-temps formées «sur le terrain».

## Prêt pour le marché libéralisé

Grâce aux expériences acquises et adaptées au fur et à mesure de l'évolution du marché de l'électricité de ces vingt dernières années, Sogesa est prête à affronter les

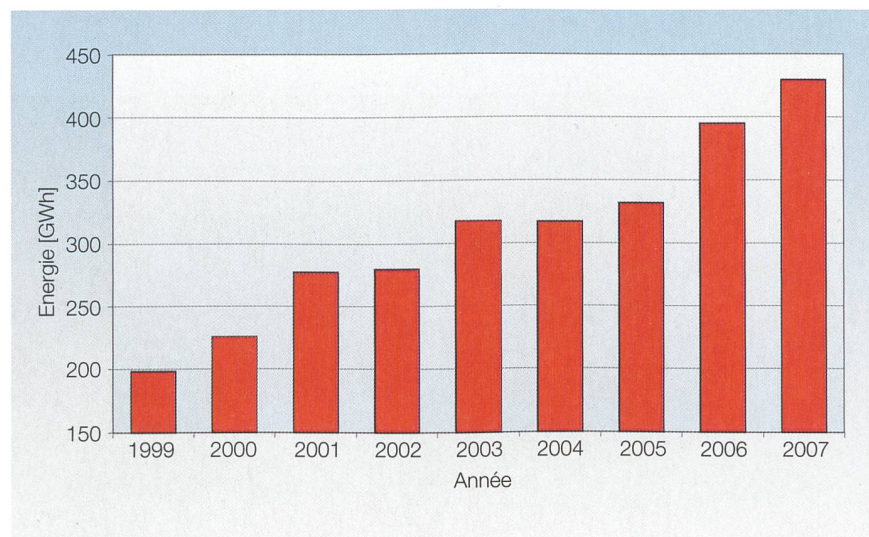
nouvelles contingences liées à l'ouverture du marché. La connaissance du marché, des facteurs qui l'influencent, la connaissance des consommateurs et de leur profil de charge font partie des tâches de tous les jours et sont de mieux en mieux maîtrisées. Ces notions serviront à limiter les risques et anticiper les décisions que tout gestionnaire d'énergie, qu'il soit distributeur, négociant, fournisseur ou producteur, se devra de maîtriser à l'avenir s'il veut être concurrentiel et performant.

Les options stratégiques prises par Sogesa démontrent que même une petite société peut mettre en place des structures simples, économiques et efficaces lui permettant de répondre aux multiples exigences liées aux nouvelles données du marché libéralisé, sans devoir s'appuyer ou soustraire forcément ces tâches à des tiers. En outre, cette société permet de créer des postes de travail à haute valeur ajoutée dans des zones d'habitation décentralisées et éloignées des grands centres urbains.

Même si Sogesa se satisfait pleinement du résultat opérationnel obtenu grâce à son mode opératoire, elle est d'avis que son modèle pourrait encore être amélioré en élargissant le cercle de ses partenaires. Elle étudie actuellement avec d'autres partenaires la création d'une société de services pouvant fonctionner à une plus grande échelle sur le modèle qu'elle a expérimenté avec succès.

## Informations sur l'auteur:

André Besson est directeur des Services industriels de Bagnes (VS) qui comptent 70 employés et 3 apprentis. Les SIB gèrent la société de gestion d'énergies Sogesa SA dont M. Besson est également le directeur.



## Zusammenfassung

### Verwaltung von Energieportfolios im Wallis SOGESA setzt auf strukturierte Versorgung

Seit ihrer Gründung 1988 bewertet SOGESA das Energieportfolio der Gemeinde Bagnes infolge des Heimfalls des Kraftwerks Champsec und der Beteiligung von 2,5% an Kraftwerke Mauvoisin AG.